

Ibarra, 25 de Marzo de 2007

Señores:

Socios de Ferretería San Andrés y Asociados Cía. Ltda..

Ciudad.-

El presente informe es para poner en vuestro conocimiento las gestiones realizadas durante el periodo comprendido desde el 1ro. De enero hasta el 31 de Diciembre de 2007 mismas que detallo a continuación:

- Siendo necesario para cada año trazarnos objetivos firmes, al inicio del año nos propusimos llegar a ser competitivos en el mercado y conseguir una rentabilidad; para lo cual las actividades de la compañía han estado encaminadas a la buena marcha implementando medidas que nos permitan optimizar los recursos, las cuales dieron los resultados deseados, por lo que se puede decir que los objetivos principales se cumplieron, pues nos hemos afianzado en el mercado con nuestros productos y sobre todo hemos puesto énfasis en el trato al cliente para al final lograr una utilidad que cubre con las expectativas planteadas al inicio; también se debe destacar que todo esto se debe a que se ha mantenido una amplia gama de productos existentes, se ha realizado ventas a clientes especiales que se ha logrado conseguir en este periodo, llegando a ser competitivos con negocios y empresas que tiene mayor tiempo en el mercado.
- Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios, los mismos que habían acordado que se realizaran inventarios físicos de mercaderías por lo menos una vez al año se ha seguido con ésta política, se procedió a realizar los mismos al finalizar el presente ejercicio económico, cuyos resultados fueron satisfactorios por la calidad en la realización de los mismos al haber utilizado personal idóneo, como fueron los trabajadores de la misma empresa, los cuales ya estaban familiarizados con los nombres y características de las mercaderías, evitándose así confusiones y errores en los conteos, para lo cual también se contó con la colaboración de los socios, y sacamos como conclusión que los registros se los ha mejorado notablemente en relación a periodos anteriores, lo que quiere decir que cada vez hay mejor confiabilidad, porque se tiene mayor cuidado en los despachos y recepciones de las mercaderías por parte de los empleados que ya cuentan con la experiencia necesaria para el desempeño de sus funciones agregado el sistema de control y registro que se mantiene en la compañía, lo que brinda tranquilidad a socios y ejecutivos de la compañía, por lo que podemos concluir que los sistemas de control interno implementados son los mas óptimos para tener un control efectivo.
- Debo informar que en cuanto a hechos extraordinarios que se han presentado en el transcurso de éste año que para salvaguardar los bienes de la empresa se procedió a renovar la contratación de seguridad privada para todo el año 2007. Este servicio se lo ha contratado en vista del auge delictivo que ésta imperando en nuestra ciudad y de ninguna manera podemos poner en riesgo el patrimonio de los Socios de la Compañía, además que contamos con un sistema de alarma lo que nos da un poco mas de tranquilidad de que los bienes están protegidos.

- En lo que respecta a la situación financiera de la empresa podemos decir que de acuerdo a los balances analizados mes a mes durante éste año se ve que la situación ha ido mejorando paulatinamente, manteniéndose la curva semejante a los años anteriores aunque ubicándose levemente en un nivel mas bajo, dando como resultado que se obtenga una utilidad razonable al final del período, ya que como es de conocimiento general la situación económica del país en éstos momentos es difícil y pese a ello estamos saliendo adelante, por lo que es un tanto tranquilizador y alienta esperanzas de que el próximo año podamos situarnos en mejores condiciones económicas, lo que constituye un estímulo y reto a la vez para seguir superando éstas cifras en los siguientes periodos.
- Respecto a las utilidades del ejercicio económico del año dos mil siete, considero y sugiero que se haga la distribución de dividendos, a la segunda mitad del año dos mil ocho, lo que ayudará a mantener con liquidez a la compañía y afrontar con más seguridad el período venidero.
- En mi calidad de Gerente de la Compañía me es grato informar a la junta que los planes que tenemos para este año son primero la adquisición ó mojara del sistema contable que vaya acorde con los avances tecnológicos y requerimientos de las entidades estatales, para de esa forma dar cumplimiento cabal y a tiempo de los informes y anexos solicitados por las entidades de control y sobre todo la empresa cuente un opciones de análisis financieros claros y rápidos, para lo cual se realizara la gestión adecuada con los responsables del software que mantenemos. Además seguiremos intentando si se facilitan las cosas en adquirir un camión para reparto de mercaderías y así mejorar el servicio al cliente, dejando en claro que para poder cumplir con estos objetivos deberíamos endeudarnos en un banco porque no estamos en capacidad de hacerlo con recursos propios de la empresa.
- Como en otras oportunidades Creo oportuno indicar que se ha logrado conformar un equipo humano de trabajo equilibrado, muy consciente de sus deberes y obligaciones para consigo mismos y con la empresa, pues todos nos hemos trazado un solo objetivo que es sacar adelante a la compañía para lo cual aportamos eficientemente con el desempeño de las labores a cada uno encomendadas, mostrando mucho entusiasmo, por lo que dejo constancia de la felicitación a los trabajadores a nombre de los socios y se lo mantenga en adelante.

Atentamente,

Jorge A. Alvarez G:
GERENTE GENERAL

