

Ibarra, 20 de Marzo de 2006

Señores:

Socios de Ferretería San Andrés y Asociados Cía. Ltda.

Ciudad.-

El presente informe tiene el propósito de poner en vuestro conocimiento las gestiones realizadas durante el periodo comprendido desde el 1ro. De enero hasta el 31 de Diciembre de 2005 mismas que detallo a continuación:

- Año tras año nos planteamos como objetivos llegar a ser competitivos y mantenernos en el mercado entre los principales servidores de nuestro entorno, complementado con el logro de una rentabilidad, para lo cual las actividades de la compañía han estado encaminadas a la buena marcha implementándose medidas que reduzcan los costos y gastos, estas medidas dieron los resultados deseados, por lo que se puede decir que los objetivos principales se cumplieron, pues nos hemos afianzado en el mercado y al final se logra una utilidad que al hacer un análisis comparativo con los periodos anteriores es estable debido a que se operó con los mismos recursos con los cuales se inicio el periodo, pese a lo cual nos mantuvimos con un rendimiento aceptable, también se debe destacar que todo esto se debe a que se ha realizado ventas a clientes potenciales, además se ha conseguido la distribución de productos líderes en el mercado lo que nos ha servido para que nuestra compañía vaya paulatinamente obteniendo mayor credibilidad entre los consumidores y por ende una presencia que cada vez se nota más en el mercado ferretero de la ciudad y la provincia a pesar del poco tiempo que tenemos en el mercado nos hemos vuelto competitivos con negocios y empresas que tiene mucho más tiempo en el mercado.
- Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios, los mismos que habían acordado que se realizaran inventarios físicos de mercaderías por lo menos una vez al año, se procedió a realizar los mismos al finalizar el presente ejercicio económico, cuyos resultados fueron satisfactorios por la calidad en la realización de los mismos al haber utilizado personal idóneo, como fueron los trabajadores de la misma empresa, los cuales ya estaban familiarizados con los nombres y características de las mercaderías, así como sus ubicaciones, evitándose con aquello confusiones y errores en los conteos, para lo cual también se contó con la colaboración de los socios, y sacamos como conclusión que los registros en auxiliares contables son acordes a la realidad física del inventario con lo cual queda demostrado que se mejora año tras año basados en experiencias anteriores y puesto que se puso mayor énfasis de control en los despachos y recepciones de las mercaderías por parte de los empleados que ya cuentan con la experiencia necesaria para el desempeño de sus funciones sumado al grado de responsabilidad delegado según el caso, lo que brinda más confianza a socios y ejecutivos de la compañía, por lo que podemos concluir que los sistemas de control interno implementados son los mas óptimos para tener un control efectivo.
- Debo informar que en cuanto a hechos extraordinarios que se han presentado en el transcurso de éste año que para salvaguardar los bienes de la empresa se procedió a renovar un contrato de seguridad privada para todo el año 2005 con otro proveedor (Wackenhut del Ecuador Cía. Ltda.). Este servicio se lo ha

contratado en vista del auge delictivo que ésta imperando en nuestra ciudad y de ninguna manera podemos poner en riesgo el patrimonio de los Socios de la Compañía, además que contamos con un sistema de alarma lo que nos da un poco mas de tranquilidad de que los bienes están protegidos.

- En lo que respecta a la situación financiera de la empresa podemos decir que de acuerdo a los balances analizados mensualmente durante éste año se ve que la situación ha ido mejorando paulatinamente dando como resultado que las utilidades han ido aumentando mes a mes resaltando como hecho sobresaliente que los mejores meses para volumen de ventas se dan en el a partir del segundo semestre del año, no obstante la rentabilidad se considera aceptable a partir del cuarto mes hasta el décimo mes del año pero que de buena forma permitió lograr los objetivos planteados para el período, ya que como es de conocimiento general la situación económica a nivel de país se torna cada vez más difícil y pese a ello estamos saliendo adelante, por lo que es motivante y alienta esperanzas de que el año venidero podamos situarnos en mejores condiciones económicas. Si se hace una comparación con el ejercicio inmediatamente anterior concluimos en que las utilidades se decayeron en porcentajes de acuerdo a lo que nos indican los balances, lo cual no constituye de ninguna manera preocupación extrema, pues se justifica por los desembolsos financieros que se generaron producto de los créditos obtenidos en el periodo.
- Respecto a las utilidades del ejercicio económico del año dos mil cinco, considero y sugiero que se mantengan como utilidades retenidas durante el ejercicio económico dos mil seis con el fin de financiar negociaciones potenciales o inversiones que se presenten, quedando las mismas a disposición de los socios a partir de enero del año dos mil siete periodo en el cual se determinara el destino de dicho rubro.
- En mi calidad de Gerente de la Compañía me es grato informar a la junta que los planes que tenemos para este año con la bendición de Dios es la adquisición de un lote de terreno para en el futuro poder construir nuestro propio local, así como también la adquisición de un camión para poder hacer los repartos de los productos que tenemos de distribución como para poder brindar un mejor servicio a nuestros clientes y no quedarnos relegados de la competencia, ya que todos los distribuidores cuentan con este servicio. Lo que si debo poner en claro es que para poder cumplir con estos objetivos deberíamos endeudarnos en un banco porque no estamos en capacidad de hacerlo con recursos propios de la empresa.
- Creo oportuno indicar que se ha logrado conformar un equipo humano de trabajo equilibrado, muy consciente de sus deberes y obligaciones para consigo mismos y con la empresa, pues todos nos hemos trazado un solo objetivo como en años anteriores que es sacar adelante a la compañía para lo cual aportamos eficientemente con el desempeño de las labores a cada uno encomendadas, mostrando mucho entusiasmo, por lo que pido se haga extensivo una felicitación a los trabajadores a nombre de los socios y se lo mantenga en adelante.

Atentamente,


C.P.A. Jorge A. Alvarez G.
GERENTE GENERAL