

Quito, 28 de Septiembre de 2018

Señor

Marcos Malo Acosta

Presidente Directorio

Quito Motors SACI

Ciudad

Informe de Gerencia General periodo 2017

Señor Presidente:

Después de extenderle un cordial saludo, pongo a su consideración, como Presidente del Directorio y de la Junta de Accionistas el informe adjunto.

El presente informe corresponde a las operaciones desarrolladas por la empresa durante el periodo correspondiente entre el 1ro de enero del 2017 al 31 de diciembre del 2017.

Entorno General

La industria automotriz alcanzo un volumen de 105.077 unidades a nivel nacional. Lo cual significo un incremento de + 41.522 unidades respecto al año anterior que fueron 63.555 unidades, es decir, una variación del + 65,3 % respecto al año 2016.

El año 2017 estuvo condicionado a la libre importación y disponibilidad de vehículos a lo largo del año. Durante todo el 2017 Quito Motors nacionalizo un total de 1.404 unidades lo que corresponde a un valor de \$ 30.770.787.

En un mercado abierto a la importación, muchas marcas introdujeron varios vehículos y la oferta hacia el mercado creció significativamente generando mucha actividad promocional en la industria.



Área Comercial

En el área de vehículos, durante el año 2017 Quito Motors SACI comercializó 1551 Vehículos Ford. El detalle de las ventas por modelo es el siguiente: F150 mejor vendido con 380 unidades, Explorer 269 unidades, Escape 216 unidades, Edge 217 unidades, Ranger 433 unidades, Expedition 23 unidades, Mustang 2 unidades, Fusion 8 unidades y Focus 9 unidades. La facturación en vehículos alcanzo un valor de \$ 56'259.402 dólares.

En el área de posventa, la facturación acumulada llega a \$ 17'234.809 los cuales consideran Lubricantes, Accesorios, Repuestos Mostrador, Repuestos Taller y Mano de obra en talleres, este monto representa un crecimiento del 17,6% respecto al año 2016. El área de repuestos facturó \$ 6'049.570, lo cual representa una caída del - 8,7%. Finalmente, en el área de talleres (mano de obra) la facturación fue de \$ 3'497.904 lo que representa un crecimiento del +4.5%.

Otros aspectos relevantes

Durante el primer trimestre del año, se recuperó la línea de crédito con WWTF y todas las compras de vehículos están apalancadas en esta línea. Así mismo, Quito Motors paso a ser mercado directo lo cual significa que la compra de los vehículos es directa a cada una de las fuentes y no como se venía realizando a través de Ford Venezuela.

Se introdujo exitosamente la F-150 Raptor, modelo que no había sido comercializado desde hace 4 años atrás, de la misma manera lanzamos la nueva F150 XLT 4x4 con nuevo motor 3.3L.

Iniciamos el año con 417 vehículos los cual está dentro de los parámetros normales de operación. Nuestros promedios de inventario final por mes, estuvieron en el rango de 3 meses. Se homologaron varios repuestos que presentaban problemas para para su importación por la documentación del fabricante y de Ford, finalmente se logró regularizar el inventario de los mismos.

Finalmente, la Administración ha cumplido con todos los estatutos, políticas, procedimientos y requerimientos propios de la Empresa, del Directorio y de la Junta General de Accionistas.



Indicadores financieros

A continuación, los principales indicadores de la operación desarrollada durante el año 2017 en miles de dólares.

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Unidades Ford Vendidas	1551	1157
Ventas Netas	\$ 91.434.834	\$ 72.186.631
Utilidad Bruta	\$ 15.988.834	\$ 12.588.941
Gastos Operacionales	\$ 9.869.570	\$ 10.765.565
Utilidad Operacional	\$ 6.119.264	\$ 1.823.376
Movimineto Financiero neto y otros	\$ (4.442.754)	\$ (4.183.148)
Utilidad antes de participación e impuestos	\$ 2.020.250	\$ (2.359.773)

Retos Futuros

Para el año 2018 la apertura de cupos permitirá dinamizar la industria, entrarán nuevos productos al mercado con precios competitivos y debemos ser ágiles en obtener mejores condiciones de precio con las fuentes y así mismo, conseguir productos que nos permitan entrar en segmentos donde existe crecimiento de industria. Este crecimiento planificado requerirá mayor disponibilidad de fondos para cumplir las obligaciones con Ford Motor Company y aduana.

Preveamos que durante el 2018 Quito Motors pueda comercializar 2.100 vehículos para lo cual requiere una compra mínima a Ford Motor Company de 2.220 vehículos, por el tiempo de respuesta de las diferentes fuentes.

Consideramos para el presente año 2018 la apertura de la nueva sucursal de Santo Domingo, así mismo la remodelación de la sucursal de Cuenca y la remodelación de la sucursal de la ciudad de Ambato.

Para finalizar, reitero mi compromiso con el Presidente del Directorio, la Junta General de Accionistas y con el equipo que conforma Quito Motors SACI, para conseguir los resultados propuestos y agradezco su permanente colaboración.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marcelo Estrella', is written over the typed name and title.

Marcelo Estrella

Gerente General