



Quito Motors

Matriz:
Av. 10 de Agosto
N25-108 y Colón
Quito - Ecuador

Teléfono:
(593-2) 3969-800
www.quitomotors.com.ec

Quito, 27 de Septiembre de 2017

Señor

Marcos Malo Acosta

Presidente Directorio

Quito Motors SACI

Ciudad

Informe de Gerencia General periodo 2016

Señor Presidente:

Después de extenderle un cordial saludo, pongo a su consideración, como Presidente del Directorio y de la Junta de Accionistas el informe adjunto.

El presente informe corresponde a las operaciones desarrolladas por la empresa durante el periodo correspondiente entre el 1ro de Enero del 2016 al 31 de Diciembre del 2016.

Entorno General

La industria automotriz alcanzo un volumen de 63.555 unidades a nivel nacional. Lo cual significo un decremento de - 17.754 unidades respecto al año anterior que fueron 81.309 unidades, es decir, una variación del - 21,8 % respecto al año 2015.

El año 2016 estuvo condicionado a la disponibilidad de cupos trimestrales disponibles para todos los importadores, con un valor disponible máximo de 70 millones de dólares por trimestre. El cupo de vehículos importados por marca dependía del stock disponible para nacionalizar y la capacidad financiera de las marcas para su nacionalización por pago de impuestos.

Quito Motors fue uno de los importadores que más cupo uso en los 4 periodos de nacionalización (trimestres). A finales del ejercicio 2016 Quito Motors tuvo la capacidad de nacionalizar el equivalente a 1.184 vehículos considerando un FOB promedio de \$ 22.226, es decir \$ 26'315.435 millones.

Agencia El Inca:
Av. 10 de Agosto 7111 y Av. El Inca
Telfs.: (593-2) 3319-157 / 3319-193

Granados 2:
Av. de los Granados y de Los Molinos
Telfs.: (593-2) 3343631 / 3342-435 / 3341-199

Ambato:
Av. Atanualpa y Payamino
Telf.: (593-3) 2850-860 Telefax: (593-3) 2851-698

Latacunga:
Panamericana Norte Km. 1
Telfs.: (593-3) 2806-261 / Fax: (593-3) 2803-638

Riobamba:
Av. Lizarzaburu y Coarigos esquina
Telfs.: (593-3) 2603461 / 2600978 / 2600771

Cuenca:
Av. España 7-64 Telfs.: (593-7) 2871-955
2871-956 / 2871-957



Quito Motors

Matriz:
Av. 10 de Agosto
N25-108 y Colón
Quito - Ecuador

Teléfono:
(593-2) 3969-800
www.quitomotors.com.ec

Adicionalmente, pudimos gestionar a través del MIPRO y su departamento de Calidad la 3ra modificatoria a la reglamentación INEN RT-034 que asegura que los vehículos de procedencia americana pueden ser homologados con norma estadounidense a través del documento "Blue Ribbon Letter" que obtuvimos directamente de Ford Motor Company. Esto permite la importación normal y regular de vehículos de esta procedencia (F-150, Edge, Explorer y Expedition) los cuales componen el 70% de la facturación de Quito Motors en unidades y en dólares.

Área Comercial

En el área de vehículos, durante el año 2016 Quito Motors SACI comercializó 1157 Vehículos Ford. El detalle de las ventas por modelo es el siguiente: F150 mejor vendido con 384 unidades, Explorer 341 unidades, Escape 156 unidades, Ecósport 83 unidades, Edge 86 unidades, Ranger 69 unidades, Expedition 22 unidades, Fusion 10 unidades y Focus 17 unidades. La facturación en vehículos alcanzo un valor de \$ 56'259.402 dólares.

En el área de posventa, la facturación acumulada llega a \$ 14'651.962 los cuales consideran Lubricantes, Accesorios, Repuestos Mostrador, Repuestos Taller y Mano de obra en talleres. En el área de Accesorios/Lubricantes/Insumos la facturación fue de US\$ \$ 4'678.043, en el área de repuestos la facturación fue de \$ 6'626.647, mientras que en el área de talleres (mano de obra) la facturación fue de \$ 3'347.272.

Otros aspectos relevantes

A finales del año 2015 (Octubre), Ford despachó 1.218 vehículos en un solo mes, de los cuales el 64% fueron año modelo 2015 mientras la competencia ofrecía ya modelos 2016, por esta razón, el inventario a inicio del año 2016 fue de 1.136 vehículos, el mismo que tomó a Quito Motors 19 meses balancear, de acuerdo a los requerimientos de mercado.

El volumen despachado por Ford, nos obligó a refinanciar los pagos con WTF y como consecuencia se perdió dicha línea de crédito. En la actualidad está restablecida la línea de crédito.

En el segundo semestre del año 2016 introdujimos los siguientes productos: Nuevo Edge SEL, Nueva Ranger 4x2 Gasolina, Nueva Ranger 4x4 Diésel.

Se fortaleció al área de Accesorios la cual incremento la facturación en más del 340%, \$ 2'535.081 respecto a \$ 572.561.

Agencia El Inca:
Av. 10 de Agosto 7111 y Av. El Inca
Telfs.: (593-2) 3319-157 / 3319-193

Granados 2:
Av. de los Granados y de Los Molinos
Telfs.: (593-2) 3343831 / 3342-435 / 3341-199

Ambato:
Av. Alahualpa y Payamino
Telf.: (593-3) 2850-860 / Telefax: (593-3) 2851-698

Latacunga:
Panamericana Norte Km. 1
Telfs.: (593-3) 2806-261 / Fax: (593-3) 2803-638

Riobamba:
Av. Lizarzaburu y Coangos esquina
Telfs.: (593-3) 2603461 / 2600978 / 2600771

Cuenca:
Av. España 7-64 Telfs.: (593-7) 2871-955
2871-956 / 2871-957



Quito Motors

Matriz:
Av. 10 de Agosto
N25-108 y Colón
Quito - Ecuador

Teléfono:
(593-2) 3969-800
www.quitomotors.com.ec

Reestructuración organizacional con la disminución en 90 empleados de la nómina entre noviembre y diciembre del 2016.

La Administración ha cumplido con todos los estatutos, políticas, procedimientos y requerimientos propios de la Empresa, del Directorio y de la Junta General de Accionistas.

Indicadores financieros

A continuación los principales indicadores de la operación desarrollada durante el año 2016 en miles de dólares.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Unidades Ford Vendidas	1157	1311
Ventas Netas	\$ 72.186.631	\$ 89.309.518
Utilidad Bruta	\$ 12.588.941	\$ 17.267.237
Gastos Operacionales	\$ 10.765.565	\$ 11.344.659
Utilidad Operacional	\$ 1.823.376	\$ 5.922.578
Movimineto Financiero neto y otros	\$ (4.183.148)	\$ (3.257.229)
Utilidad despues de participación e impuestos	\$ (3.288.187)	\$ 1.363.367

Retos Futuros

Para el año 2017 la apertura de cupos permitirá dinamizar la industria, entrarán nuevos productos al mercado con precios competitivos y debemos ser ágiles en obtener mejores condiciones de precio con las fuentes y así mismo, conseguir productos que nos permitan entrar en segmentos donde existe crecimiento de industria. Este crecimiento planificado requerirá mayor disponibilidad de fondos para cumplir las obligaciones con Ford Motor Company y aduana.

Prevedemos que durante el 2017 Quito Motors pueda comercializar 1.770 vehículos para lo cual requiere una compra mínima a Ford Motor Company de 1.800 vehículos, por el tiempo de respuesta de las diferentes fuentes. Adicionalmente, se prevé que Quito Motors pase a ser mercado directo, es decir que las compras de vehículos serán directamente a las fuentes de producción y no mediante Ford Venezuela.

Agencia El Inca:
Av. 10 de Agosto 7111 y Av. El Inca
Telfs.: (593-2) 3319-157 / 3319-193

Granados 2:
Av. de los Granados y de Los Molinos
Telfs.: (593-2) 3343831 / 3342-435 / 3341-109

Ambato:
Av. Atahualpa y Payamino
Telf.: (593-3) 2850-860 Telefax: (593-3) 2851-698

Latacunga:
Panamericana Norte Km. 1
Telfs.: (593-3) 2805-261 / Fax: (593-3) 2803-638

Riobamba:
Av. Lizarzaburu y Coangos esquina
Telfs.: (593-3) 2603461 / 2600978 / 2600771

Cuenca:
Av. España 7-84 Telfs.: (593-7) 2871-955
2871-958 / 2871-957



Quito Motors

Matriz:
Av. 10 de Agosto
N25-108 y Colón
Quito - Ecuador

Teléfono:
(593-2) 3969-800
www.quitomotors.com.ec

Para finalizar, reitero mi compromiso con el Presidente del Directorio, la Junta General de Accionistas y con el equipo que conforma Quito Motors SACI, para conseguir los resultados propuestos y agradezco su permanente colaboración.

Atentamente,

Marcelo Estrella

Gerente General

Agencia El Inca:
Av. 10 de Agosto 7111 y Av. El Inca
Telfs.: (593-2) 3319-157 / 3319-193

Granados 2:
Av. de los Granados y de Los Moflones
Telfs.: (593-2) 3343831 / 3342-435 / 3341-199

Ambato:
Av. Alahualpa y Payanino
Telf.: (593-3) 2850-860 Telefax: (593-3) 2851-698

Latacunga:
Panamericana Norte Km. 1
Telfs.: (593-3) 2806-261 / Fax: (593-3) 2803-638

Riobamba:
Av. Lizarzaburu y Coangos esquina
Telfs.: (593-3) 2603481 / 2600978 / 2600771

Cuenca:
Av. España 7-64 Telfs.: (593-7) 2871-655
2871-9561 / 2871-957