



**Quito Motors**

**Matriz:**  
Av. 10 de Agosto  
N25-108 y Colón  
Quito - Ecuador

**Teléfono:**  
(593-2) 3969-800  
[www.quitomotors.com.ec](http://www.quitomotors.com.ec)

Quito, 18 de Junio de 2016

Señor

**Marcos Malo Acosta**

**Presidente Directorio**

**Quito Motors SACI**

**Ciudad**

### **Informe de Gerencia General periodo 2015**

**Señor Presidente:**

Pongo a su consideración, como Presidente del Directorio y de la Junta de Accionistas el informe adjunto.

El presente informe corresponde a las operaciones desarrolladas por la empresa durante el periodo correspondiente entre el 1ro de Enero del 2015 al 31 de Diciembre del 2015. Es importante mencionar que por disposición del Directorio y de la Junta de Accionistas el 18 de Agosto del 2015 deja sus funciones el anterior Gerente General, el sr. \*Edmundo Cadena Dongilio e inicio formalmente mis funciones como Gerente General de Quito Motors SACI a partir del día 25 de Agosto del mismo año.

#### **Entorno General**

La industria automotriz alcanzo un volumen de 81.309 unidades a nivel nacional. Lo cual significo un decremento de - 38.748 unidades con una variación del - 32,2 % respecto al año 2014.

El año 2015 estuvo condicionado al entonces actual modelo de cupos máximos de importación, el cual limita la nacionalización y comercialización de vehículos. El cupo del 2015 fue determinado para cada empresa y a Quito Motors SACI fue asignado un cupo de 33 Millones o 1808 Unidades, parámetro que se cumpla primero, sin embargo Quito Motors al final del año logro consumir en su totalidad el cupo con un total de 1311 unidades, monto menor en valor absoluto de unidades debido al precio FOB de unidades Ford.



**Quito Motors**

**Matriz:**  
Av. 10 de Agosto  
N25-108 y Colón  
Quito - Ecuador

Teléfono:  
(593-2) 3969-800  
[www.quitomotors.com.ec](http://www.quitomotors.com.ec)

## Área Comercial

En el área de vehículos, durante el año 2015 Quito Motors SACI comercializó 1311 Vehículos Ford. El detalle de las ventas por modelo es el siguiente: F150 mejor vendido con 409 unidades, Explorer 377 con unidades, Escape 171 con unidades, Ecosport 141 con unidades, Edge 72 con unidades, Ranger 67 con unidades, Expedition con 48 unidades, Fusion con 20 unidades y Focus con 7 unidades.

En el área de posventa, la facturación acumulada llega a US\$ 12.7 Millones los cuales consideran Accesorios, Repuestos y Mano de obra en talleres. En el área de Accesorios la facturación fue de US\$ 432.221 mil, en el área de repuestos la facturación fue de US\$ 3.441.087 millones, mientras que en el área de talleres (mano de obra) la facturación fue de US\$ 8.778.150 millones.

## Otros aspectos relevantes

En el segundo trimestre del año 2015 se inauguró el Taller de Servicio Posventa, ubicado en la 10 de agosto y Colón.

Se fortaleció al área de Accesorios la cual incremento la facturación en más del 300%.

Implementación del área de procesos para reforzar la organización y disciplina operativa.

Durante el 3to trimestre del año, Ford Motor Company embarco 1218 vehículos de los cuales 822 fueron año modelo 2015 y a penas 426 unidades fueron modelo 2016. Este arribo elevo los meses de inventario de Quito Motors de 4 meses promedio a 13 meses.

La Administración ha cumplido con todos los estatutos, políticas, procedimiento y requerimientos propios de la Empresa, del Directorio y de la Junta General de Accionistas.

## Indicadores financieros

A continuación los principales indicadores de la operación desarrollada durante el año 2015 en miles de dólares.



Quito Motors

Matriz:  
Av. 10 de Agosto  
N25-108 y Colón  
Quito - Ecuador

Teléfono:  
(593-2) 3969-800  
www.quitomotors.com.ec

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Unidades Ford Vendidas	1311	3241
Ventas Netas	\$ 89.301.240	\$ 156.825.025
Utilidad bruta	\$ 16.845.696	\$ 28.970.829
Gastos operacionales	\$ (11.089.330)	\$ (12.978.829)
Utilidad operacional	\$ 5.756.366	\$ 15.992.000
Mov. Financiero neto y otros	\$ (2.620.662)	\$ (3.186.805)
Utilidad despues de participación e impuestos	\$ 1.363.367	\$ 8.217.787

Para el año 2016 la nueva metodología de asignación y uso de cupos tendrá un impacto fuerte en resultados y en la manera de planificación y asignación de recursos para la operación. De acuerdo al nuevo esquema de cupos, y a la operatividad impuesta por los entes gubernamentales, se espera que Quito Motors pueda consumir el equivalente a 1100 unidades aproximadamente.

Para finalizar, reitero mi compromiso con el Presidente del Directorio, la Junta General de Accionistas y con el equipo que conforma Quito Motors SACI, para conseguir los resultados propuestos y agradezco su permanente colaboración.

Aterramente,  
  
Marcelo Estrella  
Gerente General