



INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2019.

La situación fiscal y económica del país, sigue estando deteriorada por factores macro y microeconómicos básicamente por la deuda externa y la falta de cumplimientos en la agenda con el Fondo Monetario que ha dejado al país sin financiamiento. Esto repercute en algún grado el crecimiento del país y su desarrollo empresarial.

Este año logramos ser adjudicados en el suministro de vacuna Aftosa sino que el Ministerio, por la situación complicada de presupuesto, solo hizo la compra para un ciclo de vacunación, reduciendo la mitad de la venta que se esperaba colocar en el 2019. A esto se suma que hasta finales de año, no se dio el pago de la misma, llegando a 6 meses de mora. Nos deja afectada la caja de la empresa ya que financiamos la logística de la nacionalización y entrega de la vacuna, adicional que no logramos efectivizar la comisión respectiva de la venta.

De tal manera volvimos a bajar en los ingresos totales de \$4'045,069.80 del año anterior a 2'144,322, dejando una utilidad del ejercicio de \$35,890, un 46% menor al año anterior.

En la nueva línea de Zoovet, pues nos hemos encontrado un mercado cerrado para productos nuevos, a pesar que hemos participado en varias ferias ganaderas para promocionar la línea, pero no ha despegado, y con la gravedad que los productos pueden llegar a caducarse pronto.

La cartera se ha mantenido estable, con los mismos problemas de algunas cuentas que son cada vez más incobrables.

La cartera se encuentra de la siguiente manera:

- A 30 días:	43%
- A 45 días:	27%
- A 60 días:	14%
- A 90 días:	10%
- Más de 90 días:	6%



El distribuidor del Azuay sigue bajando las compras y no llegamos a los acuerdos establecidos de los mínimos y estamos considerando el terminar el contrato con ellos.

Seguimos con las recomendaciones en diseñar estrategias efectivas para lograr la introducción de la línea de Zoovet a través de reuniones de lanzamiento, promociones especiales, descuentos por cumplimiento de objetivos en los distribuidores.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,

GERMÁN VILLAMIL
Gerente General