



## INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2016.

El panorama general del país sigue algo sombrío por dos temas principales, una que continua el precio bajo del petróleo lo que hace que se obtengan menos divisas que ingresen al país, esto es fundamental para el saneamiento y cumplimiento de los compromisos del gobierno. El otro motivo que ha ahondado en algo, es que el país ha entrado en campaña electoral y esto hace que los negocios se detengan en cierta parte por la expectativa de las nuevas políticas que tome el nuevo gobierno.

Por tal motivo, Agrocalidad no ha podido regular la campaña de vacunación de dos aplicaciones al año como debe ser, sino que volvió a realizar solo una por falta de presupuesto.

Sin embargo con esta compra de vacuna, que agradeciendo a Dios, salimos favorecidos, los ingresos totales subieron a \$2'869,770.94, que incluyó unos ingresos obtenidos con el movimiento de unas cuentas pendientes de años anteriores .

Continuamos siendo la compañía con la vacuna más aceptada en el sector ganadero y eso se refleja en la colocación de la misma que ya no baja del 95-96% en única campaña que se realizó.

Al final del año tuvimos conversación con un laboratorio de productos veterinarios de gran trayectoria de origen argentino, los cuáles están buscando una alternativa de distribuidor, ya que cuentan con uno pero no están satisfechos con su manejo, esto pensando en fortalecer el portafolio ya que nos quedamos sin la línea de Vecol lo que ha hecho bajar nuestra presencia en el mercado.

Hemos logrado mejorar algunos costos como los gastos de operación, haciendo más eficientes los viajes y gastos de representación.

La cartera se ha mantenido estable, sin embargo persisten algunas cuentas incobrables pero sin aumentarse.

La cartera se encuentra de la siguiente manera:

- A 30 días: 48%



- |                   |     |
|-------------------|-----|
| A 45 días:        | 29% |
| - A 60 días:      | 10% |
| - A 90 días:      | 8%  |
| - Más de 90 días: | 5%  |

Las recomendaciones están encaminadas en seguir la conversación con Zoove que es el laboratorio argentino, para poder ampliar nuestro portafolio y así mejorar la participación en el mercado.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,

GERMÁN VILLAMIL  
Gerente General