



INFORME DE GERENCIA

Tengo a bien informar el siguiente informe sobre las operaciones del ejercicio de la empresa en el año 2015.

El país ha entrado en una recesión debido a factores externos e internos como ha sido la baja del precio del petróleo y el fortalecimiento del valor del dólar lo que ha vuelto menos competitivo las exportaciones del país.

Esto ha generado que el gobierno, nuestro principal cliente en compras públicas, haya bajado su presupuesto y no contempló el programa de vacunación contra la Rabia Bovina junto con la aftosa. Adicional tuvimos algunas complicaciones con nuestro proveedor Vecol, el cual tuvo problemas con su producción de vacuna lo que ocasionó que no tuviera lotes en los tiempos indicados por Agrocalidad, esto generó que no pudiéramos cumplir con los tiempos de entrega, y por este motivo, y también a la falta y/o demora en el pago del anticipo, sólo entregamos la mitad del contrato, el otro 50% quedó para el siguiente año.

Por esto, los ingresos se bajaron en un 42%, puesto que la facturación a Agrocalidad hace más del 90% de la empresa.

Los ingresos totales estuvieron en \$1'429.868.62, allí nos ayudó mucho la generación de intereses devengados de algunas inversiones que se hicieron en el mercado bursátil, como titularizaciones y compra de obligaciones de empresas, lo cual ayudó a mejorar los resultados de la compañía.

Seguimos siendo la compañía con la vacuna más aceptada en el sector ganadero y eso se refleja en la colocación de la misma que ya no baja del 95-96%.

Sin embargo, se esperaba que ya entrara en funcionamiento la oficina de Vecol en Ecuador y que ellos ya tomaran el mercado directamente, pero han tenido algunos atrasos que no les impidieron arrancar en este año, pero lo más seguro es que arranquen en el 2016, y ahí tendremos una baja importante en las ventas, si bien es cierto, mantenemos la distribución en compras públicas, que es lo más fuerte, hay productos como Gestavec y el Febendazol que nos dan una venta interesante.

A pesar de la contracción del mercado, al problema en la producción de la vacuna con el consecuente atraso y solo entrega de un 50% del contrato aftosa este año, tuvimos utilidades importantes de \$46,258.25.



Los costos se han mantenido ya que hemos tratado de optimizar varios de ellos, mejorando la logística como por ejemplo aumentando el volumen de importaciones haciéndolos más eficientes.

La cartera se ha estabilizado, y lo realmente incobrable se ha reducido significativamente.

La cartera se encuentra de la siguiente manera:

- A 30 días: 52%
- A 45 días: 27%
- A 60 días: 11%
- A 90 días: 7%
- Más de 90 días: 3%

La recomendación principal va dirigida en mirar nuevas líneas de medicamentos, ya que Vecol tendrá su vena directa en el mercado, necesitamos reemplazar algunos productos, otros los podemos reemplazar con los de Erma.

Es mi deseo y voluntad poder presentar en el año siguiente unos resultados iguales o mejores que los actuales.

Atentamente,

GERMÁN VILLAMIL
Gerente General