



**INFORME DE GERENCIA A LOS SOCIOS DE LAS ACTIVIDADES
ECONÓMICAS POR EL PERIODO 2012, DE LA COMPAÑÍA DECORACION
Y FANTASIAS DECORFAN CIA. LTDA.**

A los 20 días del mes de febrero del 2013, presento el informe económico del año 2012, como a continuación detallo:

El ambiente económico del país, tuvo un panorama complicado en el 2012, debido a una serie de factores que influyeron en el país y específicamente en nuestro sector, como la subida a 5%, del impuesto a la salida de divisas, que en nuestro caso no es un crédito tributario y por tanto, es un costo, como el incursionamiento de nuevos competidores con productos de mala calidad, pero con precios muy baratos, que al menos a corto plazo, inciden en las ventas, ya que nuestro mercado siempre buscara el precio mas conveniente, a veces por encima de la calidad. Este factor es algo que lo comenzamos a sentir a final de año y que seguramente incidirá en nuestras ventas al menos en el primer semestre del periodo 2013.

Seguimos teniendo problemas de liquidez, dadas las duras condiciones de nuestros proveedores, y la falta de pago de algunos de nuestros clientes, lo que nos obligo a recurrir a prestamos de corto plazo, que si bien hemos podido cubrir, no han sido suficientes para cubrir toda nuestra operación, lo que además obligo a los socios a financiar a la empresa a través de créditos personales, además de la lógica consecuencia de pago de intereses que estábamos ya dejando de pagar en años anteriores.

Sin embargo, la empresa ha crecido con relación al año pasado, pudimos mejorar las ventas en un 15% lo que ya nos dejo ganancias, mas allá de la subida de costos, gracias a una eficiente labor de ventas, en cuanto a búsqueda de nuevos clientes y alguna que otra variedad en nuestros productos.

Para el 2013, estimamos conseguir nuevos proveedores que nos permitan conseguir costos y precios más competitivos, que nos dejen un mejor margen y salir con el inventario que este año, se nos acumuló excesivamente.

Nuestras políticas para el 2013 de manera general serán las siguientes:

- Recorte del presupuesto administrativo y operativo, hasta donde fue posible.
- Eliminación por un año de gastos encaminados a mejoras físicas o tecnológicas, excepto por reposición.
- Incremento del presupuesto para ventas, con el fin de compensar la caída de las ventas en cantidad, con volumen, y aumento del mercado

Dirección: Las Malvas E.15-319 y Julio
Arellano Urb. Monteserrín
Telefax: (02) 2438-161 / 2275-297



- Incremento del precio, en proporción de un 10%
- Búsqueda de nuevos proveedores.
- Renegociación de condiciones de pago.

Lo que esperamos como resultado:

- Disminuir drásticamente el inventario, de modo de generar liquidez
- Disminución del peso financiero, con menor endeudamiento que el año pasado.
- Crecimiento de ventas de un 15%
- Mejorar nuestra rentabilidad marginal.

De cualquier manera, en el 2012, obtuvimos una utilidad de operación de 19.324,24, muy superior a la del año 2011, esperamos, seguir creciendo-

También y finalmente debo decir que la empresa ha cumplido con todos sus requerimientos legales y fiscales del periodo en mención, ante sus organismos de control pertinentes,

Atentamente

Jacqueline Aguirre Sosa
1708101702
Gerente General