

Quito 26 de Marzo de 2015

**INFORME DE GERENCIA GENERAL A LA JUNTA SOCIOS REDIME CIA LTDA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2014**

Señores:
ACCIONISTAS DE REDIME CIA LTDA
Presente.-

De mi consideración:

La presente Junta Ordinaria de Accionistas se realiza en cumplimiento con lo señalado en el Art. Decimo Segundo de los estatutos de Redime Cia Ltda, con el fin de dar a conocer el informe relacionado con las actividades, acciones y logros desarrollados y conseguidos por nuestra empresa durante el ejercicio económico del año 2014.

Antecedentes:

Redime viene operando en el país desde el año 2001, siendo su actividad principal la venta de servicios locales de Merchandising y servicios generales de Operaciones Logísticas para varias empresas de Nacionales e Internacionales, que requieren controlar sus productos en los canales de venta, activar promociones y campañas publicitarias, servicios de impulsación de producto en PDV, realizar investigaciones de mercado, medición de índices de importancia, análisis de competencia en punto, servicios de actualización de bases de datos, servicios de georeferenciación de bases de datos, etc.

• Quito

Ultimas Noticias N39-127 y El Universo
PO BOX: 17-17-412 Quito
Teléfonos: 593-2-2921-033
593-2-2922-015
E-mail: redime@redime-ec.com

• Guayaquil

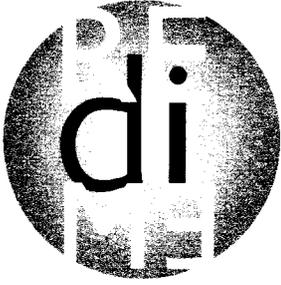
Cda. Kennedy
Calle Séptima Este Nº 115
entre la D y la E
Teléfono: 593-4-2692-124
593-4-5018-388

• Cuenca

Av. 12 de Abril y José Peralta Esq.
Edif. Paseo del Puente
Of. 701 Sexto Piso
Teléfono: 593-7-2880-530

• Ambato

Sucre y Guayaquil Esquina
Edif. Esquinero
2do. Piso Of. 102
Altos local Trajes Willi's



Objetivos Previstos para el periodo 2014

Se establecieron los objetivos por departamentos.

Departamento de Producción:

Se plantearon los siguientes objetivos:

- ✓ Inversión en sistema de transmisión de datos remota para uso del personal de campo.
- ✓ Implementación de nuevos sistemas de control de calidad.
- ✓ Generación de índices de satisfacción al cliente.
- ✓ Establecer controles de rendimiento y planificación de los departamentos de producción de todo el país.
- ✓ Generación de servicios agregados para competir y ganar los contratos como espacios de almacenamientos para materiales de clientes, tabulación de resultados gratuita, entre otros.
- ✓ Cumplir los presupuestos de producción asignados por la Gerencia General.

Departamento de Operaciones:

Se plantearon los siguientes objetivos:

- ✓ Implementación del Balanced Score Card de la compañía en los niveles operativos y productivos.
- ✓ Generación de nuevos sistemas de reportes para clientes.
- ✓ Incremento de la productividad nacional del personal.

Departamento Administrativo:

- ✓ Manual de Seguridad y salud ocupacional
- ✓ Manual con el plan de emergencia de la empresa
- ✓ Reglamento interno de trabajo
- ✓ Controlar los consumos de materiales a nivel nacional en función de los presupuestos asignados.

• Quito

Ultimas Noticias N° 9-127 y El Universo
PO BOX: 17-17-412, Quito
Teléfonos: 593-2-2921-033
593-2-2922-015
E-mail: redime@redime-ec.com

• Guayaquil

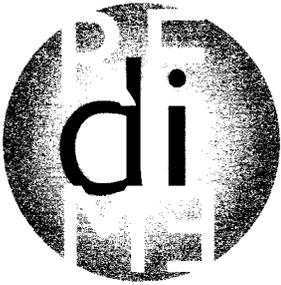
Cdla. Kennedy
Calle Séptima Este N° 115
entre la D y la E
Teléfono: 593-4-2692-124
593-4-5018-388

• Cuenca

Av. 12 de Abril y José Peralta Esq.
Edif. Paseo del Puente
Of. 701 Sexto Piso
Teléfono: 593-7-2880-530

• Ambato

Sucre y Guayaquil Esquina
Edif. Esquinero
2do. Piso Of. 102
Altos local Trajes Willi's



- ✓ Cumplir con todas las actividades del Balanced Score Card interrelacionando cada proceso con el departamento correspondiente.
- ✓ Conformación de los comités paritarios
- ✓ Levantamiento mensual de reportes de producción en función de formatos físicos a nivel nacional.
- ✓ Implementación de Reuniones mensuales de los miembros de los comités paritarios.

Departamento de Contabilidad:

- ✓ Aplicación de la política sostenida de Gerencia General para mantener al día canceladas de forma oportuna sueldos y los beneficios laborales de todo el personal a nivel nacional y el pago oportuno de las prestaciones sociales al IESS
- ✓ Aplicación de la política sostenida de Gerencia General para mantener canceladas las cuentas de impuestos según manda la Ley y los reglamentos emitidos por el Servicio de Rentas Internas de forma oportuna.
- ✓ Mantener de forma continua, regularizada y contabilizadas todas las transacciones económicas que realice la compañía a nivel nacional en función de la partida doble y en concordancia con los principios contables universales.
- ✓ Desarrollar el Balanced Score Card interrelacionando cada proceso con el departamento correspondiente.
- ✓ Mantener atendidas de forma oportuna todas las cuentas por pagar de Redime, con el fin de lograr una compañía económicamente ordenada que minimice los riesgos para la operación
- ✓ Realizar un control de todos los gastos de la empresa con el fin de tratar de disminuir los mismos a medida de lo posible ya que los márgenes de beneficio bruto se han disminuido.

• Quito

Ultimas Noticias N39-127 y El Universo
PO BOX: 17-17-412 Quito
Teléfonos: 593-2-2921-033
593-2-2922-015
E-mail: redime@redime-ec.com

• Guayaquil

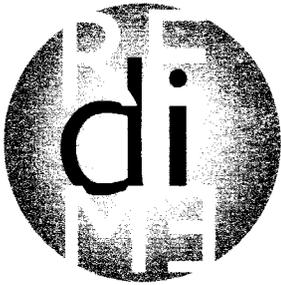
Cdla. Kennedy
Calle Séptima Este Nº 115
entre la D y la E
Teléfono: 593-4-2692-124
593-4-5018-388

• Cuenca

Av. 12 de Abril y José Peralta Esq.
Edif. Paseo del Puente
Of. 701 Sexto Piso
Teléfono: 593-7-2880-530

• Ambato

Sucre y Guayaquil Esquina
Edif. Esquinero
2do. Piso Of. 102
Altos local Trajes Willi's



Bodegas a Nivel Nacional:

- ✓ Desarrollar el Balanced Score Card interrelacionando cada proceso con el departamento correspondiente.
- ✓ Cumplir con los parámetros requeridos en las auditorías físicas periódicas establecidas por la gerencia.
- ✓ Mantener alimentado el sistema transaccional de inventarios.
- ✓ Realizar la construcción de dos bodegas propias para servir a los clientes.

Departamento de Sistemas:

- ✓ Diseñar y Desarrollar un nuevo sistema para recolección de datos geográficos de latitud y longitud, que interactúe con las tecnologías 4,0 que se utilizan en Redime con el fin de ofrecer nuevos servicios a los clientes de la empresa.
- ✓ Diseño del sistema de control comercial para nuevos clientes
- ✓ Implementación de un respaldo del servicio de Internet.
- ✓ Implementación de políticas de respaldo en los servidores de la compañía
- ✓ Implementación de un módulo para la gestión y despacho en visitas de trade marketing.
- ✓ Desarrollar aplicaciones móviles para transmisión de datos.
- ✓ Desarrollar el Balanced Score Card interrelacionando cada proceso con el departamento correspondiente.

Evaluación del Cumplimiento de los Objetivos:

El año 2014 ha sido complicado porque algunos clientes han suprimido actividades, lo cual ha reducido la demanda de servicios en el año 2014 en nuestro sector, obligando a la empresa a activar estrategias en función de descuentos y servicios adicionales para retener los clientes. Los costos de operar la empresa se han elevado respecto a los años anteriores, lo cual ocasionó la pérdida de US\$ 25.838,06, que porcentualmente significa el 3.2125% del monto de ventas del periodo.

El año 2014 en cuanto se refiere a cumplimiento de objetivos se han cumplido parcialmente.

• Quito

Ultimas Noticias N39-127 y El Universo
PO BOX: 17-17-412 Quito
Teléfonos: 593-2-2921-033
593-2-2922-015
E-mail: redime@redime-ec.com

• Guayaquil

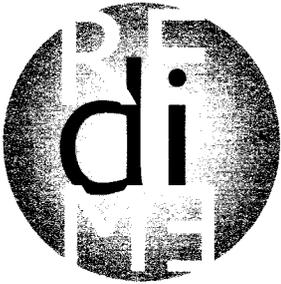
Cdla. Kennedy
Calle Séptima Este Nº 115
entre la D y la E
Teléfono: 593-4-2692-124
593-4-5018-388

• Cuenca

Av. 12 de Abril y José Peralta Esq.
Edif. Paseo del Puente
Of. 701 Sexto Piso
Teléfono: 593-7-2880-530

• Ambato

Sucre y Guayaquil Esquina
Edif. Esquinero
2do. Piso Of. 102
Altos local Trajes Willi's

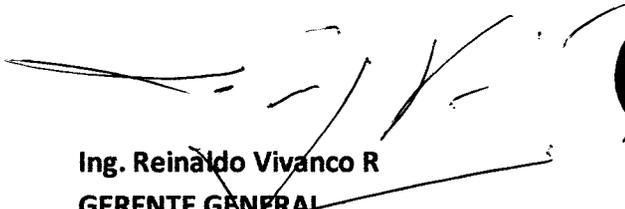


Se ha cuidado de mantener los pagos al día tanto al personal bajo relación de dependencia, como a proveedores, Servicio de Rentas Internas e Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social entre otros.

En la actualidad redime cuenta con 50 equipos de transmisión de datos, de los cuales el 100% manejan dispositivo GPS. Todas las ciudades se encuentran transmitiendo la información en línea.

Cualquier ampliación de la información será atendida de forma inmediata.

Atentamente,


Ing. Reinaldo Vivanco R
GERENTE GENERAL
REDIME CIA LTDA



• Quito

Ultimas Noticias N39-127 y El Universo
PO BOX: 17-17-412 Quito
Teléfonos: 593-2-2921-033
593-2-2922-015
E-mail: redime@redime-ec.com

• Guayaquil

Cdla. Kennedy
Calle Séptima Este Nº 115
entre la D y la E
Teléfono: 593-4-2692-124
593-4-5018-388

• Cuenca

Av. 12 de Abril y José Peralta Esq.
Edif. Paseo del Puente
Of. 701 Sexto Piso
Teléfono: 593-7-2880-530

• Ambato

Sucre y Guayaquil Esquina
Edif. Esquinero
2do. Piso Of. 102
Altos local Trajes Willi's