

Quito, 7 de ABRIL de 2008

Señor Ingeniero  
Juan Kohn  
Presidente de Hidroeléctrica PERLABI S.A.  
Presente.-

Asunto: **INFORME DE GERENCIA – AÑO 2007**

De mi consideración:

Con un atento saludo me permito, en calidad de Presidente Ejecutivo, presentar a usted y por su intermedio a la Junta de Accionistas de la Empresa HIDROELÉCTRICA PERLABI S.A. el Informe de las actividades realizadas durante el año 2007.

Este año ha sido particularmente irregular en cuanto a la producción energética que gracias a la gestión técnica fueron superados, menciono los más apreciables:

- Fallas en el sistema de distribución de la EEQ por lo cual entregaba bajos voltajes que obligó a implementar reguladores de voltaje que luego de un mes de pruebas resolvimos retirarlos debido a que no cumplieron los requisitos técnicos del sistema.
- La falla en un cojinete de la máquina que obligó a parar, por 10 días en el mes de agosto, la producción de energía hasta realizar la reparación.

Con la implementación del control automático de voltaje en la máquina, que evita salir del paralelo por causas de bajo voltaje de la red de distribución, realizado por WKV bajo mi supervisión estamos operando en forma continua lo que redundará en una mayor producción energética.

Paso a describir las acciones relevantes del manejo de la empresa en la parte técnica, administrativa y financiera, las relaciones con organismos de control y comunitarios.

### **MANTENIMIENTO DE LA PLANTA**

El mantenimiento está establecido por las recomendaciones del fabricante WKV a fin de precautelar la vida útil de la maquinaria.

Respecto al mantenimiento electromecánico hemos trabajado en la revisión de

- Señal de nivel de tanque
- Puestas a tierra
- Limpieza de tubería
- Limpieza de turbina
- Aceites y lubricantes

Sin embargo de mantener una disciplinada actividad respecto al mantenimiento de la planta, el día miércoles 8 de agosto el operador de la central reportó ruido en los cojinetes del generador que obligó a parar la máquina.

Se realizó la visita al día siguiente para verificar el nivel de ruido y definir la posibilidad de que siga operando. En nuestra visita con técnicos mecánicos de la EEQ se puso en operación la máquina y se detectó que efectivamente el ruido era extremo y que no se podía operar en esas condiciones.

Inmediatamente se hizo contacto con la fábrica para solicitar la asistencia técnica y el suministro del repuesto lo cual fue respondido por WKV enviando al técnico con el repuesto el 17 de agosto y al día siguiente se hizo la reparación.

Ventajosamente la parada oportuna de la máquina evitó un daño mayor en el cojinete y se realizó el cambio del rodamiento y la pista de ese rodamiento en el cojinete frontal del generador.

De acuerdo a lo encontrado parece que las pistas del rodamiento no fueron ajustadas adecuadamente en fábrica el momento del montaje y con el uso las pistas se aflojaron produciendo el ruido que se escuchó el momento de las pruebas.

A partir del 18 de agosto la central volvió a generar.

En el Anexo 1, adjunto las curvas de Control de Producción, donde se puede notar que bajamos en pendiente debido a la falta de agua y al problema de la parada por causa del daño en el cojinete frontal.

### **Casa de Máquinas**

En vista de que la comunicación vía radio entre la bocatoma y la casa de máquinas mediante los radios Walkie Talkie de Motorola no es la más segura y clara, se contrató la instalación de una base de radio y tres radios móviles de mayor cobertura y potencia con lo cual se ha logrado una buena comunicación..

Se arregló el baño colocando nuevas piezas.

Se colocó cerámica en los pisos de la sala de control y en el cuarto de media tensión.

Se hace la instalación de un UPS de 24 horas de respaldo para fortalecer las comunicaciones, debido a que cuando perdemos la señal de la red eléctrica y la máquina sale del paralelo se pierde también la alimentación para el teléfono y quedamos aislados completamente.

### **Bocatoma**

Continuamente se deben realizar tareas de limpieza en todos los lugares de la bocatoma (reservorio, tanque de presión, tubería, etc.) debido a la sedimentación.

Además, se realizan labores de limpieza a fin de mantener el funcionamiento de la central con niveles de agua imprescindibles para mejorar la producción energética.

Se ha construido con un cerrajero una escalerilla de acceso al asud, una cubierta para la rejilla principal y se ha colocado la puerta metálica de acceso a la bocatoma.

### **Canal de Agua**

Como requerimiento prioritario es necesario tapar todo el canal y no solamente los sectores de mayor riesgo de derrumbes, debido a que todo el recorrido está sujeto a deslizamientos que causan la paralización del flujo de agua y daños en los caminos de acceso. El canal aporta con un promedio de 150 kW por hora a la generación total.

Cubriendo la acequia o canal, se reiniciaron los trabajos la semana del 16 de octubre y se ha atacado los puntos más vulnerables que quedaban pendientes.

Al momento tenemos una longitud cubierta de 1.500 metros que se ha realizado poco a poco con siete obreros ocasionales.

Nos mantenemos cubriendo la acequia o canal y hemos terminado la parte más sensible a los deslaves, continuaremos cubriendo el resto del canal en las partes con posibilidad de deslaves.

### **Vías de Acceso**

Se realizaron los arreglos de las dos vías de acceso tanto a la bocatoma como a la casa de máquinas para lo cual contratamos la instalación de 40m<sup>3</sup> de muro de piedra en gaviones, 1 km de cunetas, desalojo de derrumbes, la instalación de 5 pasos de agua en tubos de cemento de 20 cm de diámetro y la protección de dos curvas del camino con la regada de ripio.

Se arregló el puente de acceso a la casa de máquinas cambiando los troncos de árbol por vigas de madera que garanticen durabilidad y resistencia.

### **PRODUCCIÓN ENERGÉTICA**

De acuerdo al cuadro de producción de energía del año 2007, la Central Hidroeléctrica PERLABI ha generado **9'590.400 kWh**. La generación ha mantenido el nivel respecto al año anterior, a pesar de los inconvenientes de febrero y agosto ya mencionados, debido a que se ha corregido la manera de operar automatizando el control del voltaje de la red.

Desde hace más de un año hemos solicitado a WKV que automatice el control del factor de potencia de la máquina, cuya función hace posible aportar con reactivos a la red de la EEQ evitando que el voltaje baje a niveles en los cuales la máquina no puede operar.

Desde los inicios de operación de la máquina ésta ha salido frecuentemente del paralelo por bajo voltaje en la red sin lograr mantener una operación permanente, casi siempre el voltaje bajo ocurría a medianoche por la entrada de la iluminación de las florícolas que existen en los alrededores y que se sirven de la misma red, el bajo voltaje se mantenía varias horas, tiempo en el cual PERLABI no podía generar.

Los técnicos de WKV llegaron el domingo 2 de septiembre y trabajaron en la planta hasta el jueves 6 de septiembre instalando un nuevo programa a los PLC, un nuevo relé multifuncional y un selector de inyectores. El trabajo fue supervisado directamente por mi persona y el trabajo quedó bien probado; desde el 6 de septiembre la máquina está funcionando en forma continua.

En el Anexo 1 se muestra el histórico de la generación mes a mes.

### **CONEXIÓN SATELITAL**

En ciertas ocasiones debido al mal tiempo y a la caída de rayos se descalibra el enlace y quedamos sin comunicación, pero cuando esto ha sucedido hemos sido asistidos por técnicos de esta empresa en forma inmediata.

### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

#### **INVENTARIO FISICO**

Se ha contratado el Inventario físico de PERLABI de acuerdo a los requerimientos de la Auditoría 2006. En este inventario constan ya de forma más detallada los componentes de todo lo que forma parte de Hidroeléctrica PERLABI, esto es equipos, terrenos y edificaciones.

#### **PERSONAL**

Se ha creado el grupo de mantenimiento de canales y vías de acceso reorganizando al personal y ha quedado con Ernesto Ruiz como jefe y un grupo de trabajadores ocasionales que va desde 2 a 6 trabajadores dependiendo del trabajo.

El personal de planta de HIDROELECTRICA PERLABI queda con la siguiente organización:

- Dos (2) operadores encargados de la asistencia y vigilancia de la planta, Ernesto Terán y Arturo Silva, quienes realizan labores de mantenimiento

regular y reportan los datos de generación diarios vía telefónica al Centro de Despacho de Carga de la EEQ y vía fax a las oficinas de CAMERI.

- Un (1) jefe de grupo de mantenimiento, Ernesto Ruiz, quién ejecuta los trabajos preparados semanalmente por CAMERI C.A., con la ayuda de trabajadores ocasionales. Con este grupo se cubre el canal, se limpian acequias, se captan vertientes se limpian accesos, se hace la limpieza del tanque de presión, bocatoma y tubería, se siembra las plantas, etc.
- Dos (2) aguateros, Diego Santander y Aquiles Santander, encargados de la limpieza y mantenimiento de la bocatoma y el canal de agua y vigilan que el nivel de agua sea óptimo y que las rejillas se mantengan limpias de obstáculos. Anuncian el día para los mantenimientos mensuales de limpieza del tanque.

Para lograr una mejor gestión administrativa se ha seleccionado al operador Arturo Silva para que haga el enlace entre los trabajadores y la Compañía CAMERI C.A.. Aquiles Santander está encargado del buen funcionamiento de la excavadora, de su mantenimiento y reparación. Durante el presente año la máquina ha tenido poco trabajo.

Se entregaron por primera vez dos pares de uniformes completos tipo jean, camisa y pantalón, además zapatones y equipo de protección como cauchos, botas cascos, etc.

### **SITUACIÓN FINANCIERA**

Finalmente se terminaron los trámites de liquidación del Fideicomiso y está en nuestro archivo la tercera copia de la Declaración de Liquidación. Con esta acción hemos dejado de pagar \$ 800,00 mensuales al Fideicomiso.

Hemos conseguido la devolución de retenciones cobradas en exceso mediante un largo proceso con el SRI pero finalmente tenemos un Certificado de Crédito por USD 5.553,22 correspondiente al año 2006. Este certificado servirá para pagar al mismo SRI los impuestos ocasionados en el año 2007.

Adjunto el informe de gestión financiera del período 01/01/2007 al 31/12/2007 cuyo superavit/déficit es de 115.296,72

Con el fin de realizar el mantenimiento y ejecutar diferentes obras necesarias el próximo año, adjunto el cuadro de detalle de requerimientos año 2008.

### **AUDITORIA EXTERNA**

Contratamos la Auditoría Externa con una firma de auditores independientes diferentes a aquellos del año anterior por considerarlos igualmente muy conocedores del tema.

Concluyeron el 7 de abril de 2007 el estudio y evaluación de los balances al 31 de diciembre de 2006 y presentaron el informe respectivo. Presento a su consideración el Informe de los Estados Financieros Auditados.

### **CONELEC**

Realizamos la renovación de la Póliza presentada al CONELEC por el valor de USD 8.400,00 a una póliza de USD 5.000,00 por un año para garantizar el Plan de manejo ambiental 2007 - 2008.

### **PLAN DE MANEJO AMBIENTAL**

Se entregó al CONELEC el Estudio de Auditoría Ambiental Interna realizada por la Bióloga Ma. Fernanda Velástegui el mismo que fue aprobado luego de la visita al sitio con el CONELEC se realizó el 14 de agosto de 2007.

Dentro de los Estudios de la Auditoría Ambiental Interna consta el seguimiento de diferentes actividades complementarias como son:

- Los aforos de caudal de agua en el río principal, en el canal y aguas debajo de la bocatoma para la medición del caudal ecológico. Estos aforos se realizan durante el año para elaborar una curva de comportamiento del caudal ecológico de acuerdo a las exigencias del CONELEC.
- Los estudios de macroinvertebrados en varios sitios del río frente a la casa de máquinas, lugar donde se han realizado los estudios anteriores para poder comparar los resultados. Estos estudios se realizan obligatoriamente cada año de acuerdo al Plan de Manejo Ambiental del CONELEC.
- Las mediciones anuales de Ruido en diferentes lugares de la Casa de Máquinas tanto dentro como fuera son requerimientos que deben constar en los estudios. De acuerdo a los resultados obtenidos estamos dentro de los límites tolerables.
- El Análisis del agua igualmente se realiza anualmente en un laboratorio de la Universidad Central. Los resultados son variables dependiendo del nivel de agua.
- La reforestación en la zona de la central hidroeléctrica es parte del Plan de Manejo Ambiental exigido por el CONELEC.

### **REFORESTACION**

Plantamos 700 árboles originarios del lugar mediante el Convenio de asistencia con la Fundación FUCAE. Los estudiantes del Colegio de San José de Minas colaboraron en la plantación de estos arbolitos.

*Se adjunta un archivo fotográfico.*

## **MERCADO DEL CO2**

Durante este año el proceso de reconocimiento de los Certificados de Reducción de Emisiones (CRE's) para Hidroeléctrica PERLABI se concretó luego de varias gestiones técnicas y administrativas. Coordinamos con Co2 de Canadá, nuestro broker en este negocio, la visita de la Verificadora DNV de Noruega para el día miércoles 21 de febrero de 2007. Vino para tal efecto un técnico de DNV desde Méjico, el señor Sergio Cabral, acompañado de un coordinador de CO2 Canadá el señor Germán Cripovich. .

El día miércoles 21 de febrero de 2007 efectivamente se realizó la visita a la Central Hidroeléctrica PERLABI para la Verificación de los datos de generación, existencia de la central y sus componentes, revisión del tipo de medidor de energía, interconexión eléctrica con la EEQ, revisión de documentos y levantamiento de un archivo fotográfico.

Luego de la visita, durante la sesión efectuada en las oficinas de PERLABI en Quito, se recopiló toda la información sobre facturación con IDEAL, CONDUIT, INGESA y la EEQ realizada desde el inicio de la generación comercial, esto es 15 de abril de 2004 hasta diciembre de 2006, necesaria para el informe. El informe de Verificación estuvo listo en dos meses con lo cual se concluye el proceso técnico y pasamos a la comercialización de los CREs declarados por PERLABI durante el período desde abril 2004 hasta diciembre 2006. El total de toneladas de CO2 que podrían estar a la venta fue de 14.682.

Luego, solucionamos detalles de presentación que el Comité de calificación (Secretariat) había solicitado, principalmente sobre desgloses de generación de energía diarios y mensuales.

El momento que estuvimos autorizados por NNUU para comercializar los CREs conocimos a través de nuestro broker que el comprador era el grupo Citibank de Londres quienes deseaban se les incluya como Participantes del Proyecto, ante lo cual iniciamos esos trámites.

Mientras NNUU calificaba a CitiGroup hemos revisado también la pro forma del contrato de compra-venta entre Citigroup y PERLABI donde se fijan los montos, responsabilidades y forma de pago. No encontramos problema alguno con las cláusulas ahí mencionadas y se completó la información que se requería de Hidroeléctrica PERLABI.

El contrato revisado fue enviado a Citigroup para que se oficializara.

Una vez que NNUU CDM calificaron a Citigroup como participante del proyecto se ha solicitado a Citigroup abrir una cuenta en NNUU para poder realizar la transferencia de los CER's de acuerdo a las instrucciones del broker.

Se realizó la transferencia de CERs por parte de NNUU, con autorización de PERLABI, al Citigroup de Londres y una vez que confirmaron la recepción hemos enviado la factura correspondiente.

En el mes de octubre de 2007 recibimos la transferencia del Citigroup de Londres por 213.540 euros correspondientes a la venta de los 14.236 CERs a razón de 15 euros por crédito y luego del cambio a dólares se acreditó a la cuenta de Hidroeléctrica PERLABI el valor de 298.523,92 dólares.

Hemos indicado al broker "Cantor CO2" de Canadá que esperaremos a acumular el equivalente a las 10.000 toneladas para negociar los CERs, que de acuerdo a la producción mensual actual se cumplirá en junio 2008. La visita de los Verificadores DNV coordinaremos para julio 2008 con el fin de tener toda la documentación, incluida la de junio 2008. Igualmente, se ha autorizado al broker a que consiga la mejor propuesta para la venta los CERs del año 2007-Jun 2008..

### **RELACIONES CON LA COMUNIDAD**

Durante dos meses marzo y abril hemos colaborado con dos albañiles para la construcción de un puente que el Consejo Provincial construyó para la comunidad de Jatumpamba en el Río Cala junto a la bocatoma de la central.

Atendiendo la solicitud de la Junta Parroquial de San José de Minas hemos donado el 25% del impuesto a DONA@EDUCACION.

El sábado 2 de junio por el "Día del Niño" agasajamos a los niños de la Comunidad de Jatumpamba.

El sábado 17 de diciembre agasajamos a los niños de la escuela fiscal "Tapi" de Jatumpamba por las fiestas de "Navidad"2007.

Adjunto un informe cronológico de resumen de las actividades apreciables ocurridas en este año 2007.

Atentamente,



Ing. Fernando Velástegui Morillo  
Presidente Ejecutivo