

92917

Quito, 16 de enero de 2007

Señor Ingeniero
Juan Kohn
Presidente de Hidroeléctrica PERLABI S.A.
Presente.-

Asunto: **INFORME DE GERENCIA – AÑO 2006**

De mi consideración:

Con un atento saludo me permito, en calidad de Presidente Ejecutivo, presentar por su intermedio a la Junta de Accionistas de la Empresa HIDROELÉCTRICA PERLABI S.A. el Informe de las actividades realizadas durante el año 2006.

Paso a describir con justo detalle todos los aspectos del manejo de la empresa en la parte técnica, administrativa y financiera, las relaciones con organismos de control y comunitarios.

GESTIÓN TÉCNICA

Actividades Diarias

Diariamente se obtienen los datos de producción energética de la central mediante el sistema Scada, estos valores de generación son comparados hora a hora con el reporte diario de producción que es entregado por el operador de la central.

Se realiza continuamente el monitoreo y análisis de los datos y sucesos como interrupciones o bajas repentinas de producción a fin de analizar las causas y proponer soluciones inmediatas.

Actividades Mensuales

Al finalizar cada mes se obtiene un reporte completo mediante el sistema Scada, en el se incluyen datos como valores de generación, voltajes, todos estos datos son recopilados en intervalos de 15 minutos.

FACTURACIÓN DE LA ENERGÍA GENERADA

Los datos de generación son enviados al Departamento de Despacho de Carga de la EEQ S.A. a fin de informar sobre la producción de HIDROELECTRICA PERLABI luego, dentro de los primeros cinco días laborables del mes, se recibe por parte de la EEQ S.A. los registros de los consumos correspondientes al mes de análisis de las fabricas IDEAL ALAMBREC, CONDUIT e INGESA.

Con esta información se realiza una propuesta de facturación por parte de HIDROELECTRICA PERLABI la misma que es analizada y comparada con la propuesta de la EEQ S.A. en una reunión conjunta de facturación en la que intervienen representantes de las dos partes.

A fin de entregar la mayor cantidad de energía producida por HIDROELECTRICA PERLABI a las empresas asociadas se analizan factores como los siguientes:

- Factor de carga mensual de la central
- Desconexiones por suspensión de servicio o mantenimiento en las redes de media tensión por parte de la EEQ S.A.
- Cumplimiento de los parámetros de calidad de la energía estipulados en la Regulación correspondiente emitida por el CONELEC.

Luego de analizar estos puntos se consideran los valores de generación que se pudieron haber logrado por las razones antes mencionadas y en base a ellas se tiende a que la mayor cantidad de energía posible sea destinada a las fábricas.

Al final de este análisis se determina la cantidad de energía entregada por HIDROELECTRICA PERLABI y el faltante de energía para completar la demanda de las empresas asociadas es complementada por la EEQ S.A.

Los resultados de este proceso son enviados al Departamento de Clientes Especiales de la EEQ S.A. y asignados al ejecutivo de cuenta el mismo que se encarga de realizar la factura correspondiente a HIDROELECTRICA PERLABI.

En esta factura emitida por la EEQ S.A. a HIDROELECTRICA PERLABI se incluyen los valores a pagar por la energía y potencia suministrada por la EEQ S.A. y los peajes correspondientes por energía y potencia debido a PERLABI.

El valor de la factura a PERLABI es desglosada entre las empresas IDEAL ALABMREC, CONDUIT e INGESA, de acuerdo a la cantidad de energía que ha recibido cada una de ellas por parte de PERLABI y por parte de la EEQ S.A., con esto se logra emitir una factura a cada una de estas empresas en correspondencia a su consumo mensual.

Estas facturas son enviadas a cada una de las empresas, adicionalmente se extiende el análisis realizado para la facturación en el que se detalla la procedencia de los valores a cancelar y el ahorro que cada una de ellas logra con la entrega de energía por parte de HIDROELECTRICA PERLABI.

Todos estos datos analizados son almacenados y utilizados estadísticamente a fin de tener información válida que pueda utilizarse para realizar proyecciones mensuales o anuales. Los resultados de esta estadística se los almacena en tablas y gráficos que pueden ser diarios, mensuales o anuales, cuyo ejemplo se lo puede observar en cada informe mensual en el que se incluye un gráfico estadístico con los valores de generación históricos de la central.

En el Anexo 1 se muestra el histórico de la generación comparando la producción del año 2006 con los años anteriores.

MANTENIMIENTO DE LA PLANTA

Mantenimiento electromecánico

- Señal de nivel de tanque
- Puestas a tierra
- Limpieza de tubería
- Limpieza de turbina
- Aceites y lubricantes

Continuamente son necesarias labores de mantenimiento a fin de precautelar la vida útil de la maquinaria además de realizar varias labores a fin de mantener y mejorar el funcionamiento de la central como los niveles de agua imprescindibles para mejorar la producción energética.

Entre estas labores, se pueden enunciar en forma breve cada una de ellas:

Casa de Máquinas

Los primeros días de cada mes se realiza el engrase de los inyectores y cojinetes, además en Abril de cada año se realiza el cambio de aceite y filtro del grupo hidráulico.

Este año fueron necesarias otras tareas como:

- Revisión y mantenimiento del pulsador fin de carrera que controla manualmente la bomba del deflector.
- Limpieza, arreglo y pintura del cuarto de seccionamiento, cambio de cubículo de seccionamiento, reemplazo de seccionador, puntas terminales y barras.
- Reemplazo de seccionadores de barra por seccionadores fusible en los postes de la salida de la central.
- Colocación de malla en el recinto del transformador de potencia.
- Taponamiento del piso de cubículos a fin de sellar y precautelar los equipos

Mantenimiento Civil

- Canal
- Reservoirio (gaviones)
- Vía de acceso al reservoirio, sub-base y gaviones

Bocatoma

Continuamente se deben realizar tareas de limpieza en todos los lugares de la bocatoma (reservoirio, tanque de presión, tubería, etc.) debido a la sedimentación.

Además se realizó los siguientes trabajos adicionales:

- Mantenimiento en compuertas de desfogue de agua, para ello se cambiaron bocines y piñones de las mismas
- Se ubico gaviones en cuatro lugares estratégicos antes de la captación de agua a fin de reducir la cantidad de sedimentación en el reservoirio.

- Revisión y reparación del cable de control del sensor de nivel desde la Bocatoma hasta la Casa de Máquinas (se realizaron pruebas con el megger a fin de detectar el lugar de la falla).
- Revisión, cambio y calibración del sensor de nivel del reservorio.
- Revisión y cambio del supresor de sobrevoltajes P6KE18A.

Canal de Agua

El canal de agua que llega al reservorio es uno de los lugares más vulnerables debido a los continuos derrumbos que en él se suscitan, por ello continuamente son necesarias las labores de limpieza, además de tareas complementarias como:

Construcción de un muro de contención para evitar deslizamientos de tierra.

Elaboración y ubicación de tapas para cubrir el canal.

Se plantaron postes para alambrear la zona aledaña al canal.

Hemos logrado cerrar en un 60 % de su extensión el canal de agua lo que ha repercutido en el aumento de caudal pues ya no tenemos las interrupciones por el bloqueo del canal con piedras y tierra de los deslaves, que en el año 2005 fueron constantes.

Cada mes se entrega un informe de las actividades de mantenimiento realizadas; en este informe se detallan el lugar de mantenimiento, la fecha y las actividades realizadas.

El controlador de nivel de agua en el tanque de presión fue una preocupación debido a que se dañó la sonda del tanque y fue necesario importar todos los elementos del sistema de nivel de agua. Mientras se realizaba la importación, la operación de la planta se la hizo en forma manual. Finalmente, recibimos los repuestos importados, los instalamos y estamos nuevamente operando en forma automática.

Vías de Acceso

El mantenimiento de las vías de acceso tanto a la casa de máquinas como a la bocatoma es permanente debido a que las vías son de tierra y sujetas a las condiciones del clima; cuando llueve se deterioran por la falta de cunetas y alcantarillas. Por dos ocasiones hemos contratado maquinaria para nivelar las vías pero los arreglos duran muy poco. Las vías tienen aproximadamente una longitud de 3 kilómetros para la casa de máquinas y de 5 km para la bocatoma. La vía a la casa de máquinas es exclusiva de HIDROELECTRICA PERLABI y la vía a la bocatoma es también utilizada por un pequeño caserío llamado Jatumpamba. Hemos procurado comprometer a la Junta Parroquial de San José de Minas para que mejore las vías pero tienen otras prioridades de mayor presión de las comunidades que no hacen posible una solución estable para las vías como sería emprender los trabajos de empedrado.

CONEXIÓN SATELITAL

Nuestra relación con la operadora TELEHOLDING se mantiene de la mejor manera, no tenemos contrato firmado pero hemos revisado una proforma de

contrato. Pagamos la factura mensual de TELEHOLDING por servicios satelitales portadores por el valor de USD 1.300,00.

Debido a los continuos problemas en la comunicación satelital fue necesario el cambio de satélite, para ello se tuvo que cambiar la alineación de las antenas tanto en la central en San José de Minas como en las oficinas en Quito. Como complemento a esta actividad se reemplazo el transmisor EF Data por el transmisor Ann Sat 5C, con estas actividades se superó este inconveniente.

Luego del cambio de satélite no hemos tenido problemas técnicos, salvo en ciertas ocasiones debido al mal tiempo y a la caída de rayos que descalibran el enlace, pero cuando esto ha sucedido hemos sido asistidos por técnicos de esta empresa en forma inmediata.

Sistema SCADA

Se adquirió una nueva computadora para la adquisición y procesamiento de datos del sistema SCADA, además se logró la optimización de este sistema mediante la adquisición de registros de valores de voltajes en intervalos de 15 minutos. Vale resaltar que esta opción es importante porque nos permite argumentar incumplimientos por parte de la EEQ S.A. respecto a bajos valores de voltaje.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

RELACIONES CON LA EMPRESA ELÉCTRICA QUITO

- Convenio de conexión
- Facturación
- Mantenimientos

PERSONAL

El personal de planta de HIDROELECTRICA PERLABI consta de las siguientes personas:

- Dos (2) operadores encargados de la asistencia y vigilancia de la planta, Ernesto Terán y Arturo Silva, realizan labores de mantenimiento regular y reportan los datos de generación diarios vía telefónica al Centro de Despacho de Carga de la EEQ y vía fax a las oficinas de CAMERI.
- Un (1) ayudante operador, Diego Santander, quién asiste a los operadores en la limpieza y vigilancia de la planta durante el turno de la noche.
- Dos (2) aguateros, Ernesto Ruiz y Aquiles Santander, encargados de la limpieza y mantenimiento de la bocatoma y el canal de agua y vigilan que el nivel de agua sea óptimo y que las rejillas se mantengan limpias de obstáculos. Durante los mantenimientos mensuales de limpieza dirigen a personal contratado para hacer la limpieza del tanque de presión, bocatoma y tubería.

Los turnos son de 48 horas y se alternan los operadores y los aguateros.
El ayudante de operador trabaja de 18:00 a 6:00 horas todos los días.

Durante el año 2006 la gestión administrativa se ha enfocado a mejorar las relaciones entre el personal de la planta en San José de Minas y hemos logrado un trabajo coordinado y eficaz, en parte debido a la comunicación entre la bocatoma y la planta por medio de los radios, que han sido mejorados y ahora tienen mayor cobertura. Además, aprovechando de las cualidades de cada persona, se ha encargado el control del personal de mantenimiento que se contrata puntualmente a Ernesto Ruiz, uno de los dos aguateros, quien ha demostrado ingenio y conocimiento al liderar a estos grupos y tener buenos logros en los trabajos encomendados. Aquiles Santander está encargado del buen funcionamiento de la excavadora, de su mantenimiento y reparación demostrando buen nivel de conocimientos y dedicación en lo encomendado. Estos logros a nivel personal repercutieron este año en la mayor producción.

El manejo administrativo en este año fue enfocado a corregir las deficiencias y preparar al personal de PERLABI para resolver problemas producidos por el fuerte temporal en época de invierno.

Para protección de los operadores se dictó un curso de seguridad industrial y se mantiene una permanente preparación en el área técnica.

SITUACIÓN FINANCIERA

PERIODO 01/01/2006 AL 31/12/2006

A continuación se presenta un resumen de los resultados obtenidos en el periodo indicado:

RESUMEN DE INGRESOS

VENTA DE ENERGIA	528.875,12
INGRESOS NO OPERACIONALES	15.153,08
CREDITO BANCARIO	49.000,00
TOTAL INGRESOS	593.028,20

RESUMEN DE EGRESOS

COSTO OPERATIVOS	119.113,31
GASTOS ADMINISTRATIVOS	86.567,62
GASTOS FINANCIEROS	172.661,89
AMORTIZACION CREDITO	143.615,68
TOTAL EGRESOS	521.958,50

En el año 2006 se produjeron ingresos por un total de 593.028.20 de los cuales 528.575.12 se originaron por venta de la energía generada, 15.153.08 por reembolso de seguros de activos fijos siniestrados y \$ 49.000 que ingresaron a la empresa en calidad de préstamo bancario, crédito que fue necesario realizar para solucionar los requerimientos de financiamiento de la empresa en ese momento.

Desde el punto de vista de los egresos, debe puntualizarse que el principales rubro de egresos corresponde a los gastos por intereses y amortización de los créditos bancarios por un total de \$ 316.277.68, aproximadamente el 61% del total de egresos de la empresa. Dentro del rubro de Costos De Operación, se incluye los gastos por concepto del Proyecto CO2, valores que se espera recuperar cuando se obtenga los ingresos esperados por ese concepto.

En términos generales, la empresa en el ejercicio 2006, ha generado los recursos necesarios para su autofinanciamiento, quedando un saldo a favor, el cual en primera instancia se constituye en una reserva que permite financiar la operación de la planta en periodos de baja generación, realizar inversiones, y eventualmente podría analizarse la posibilidad de disminuir el pasivo, de la empresa.

En el Anexo 2 se encuentra el Balance Económico del año 2006.

GESTIÓN ORGANISMOS DE CONTROL

CONELEC

- Se realizó la Auditoría Ambiental 2006
- Se acordó una valoración del Plan de Manejo Ambiental en base a la cual se puso una garantía bancaria por USD 8.400,00 que será devuelta al cabo de un año, junio 2007.
- Obtención del certificado de Licencia Ambiental, largamente esperado, debido al tiempo que tomaron los trámites en este organismo.

Información requerida por el CONELEC

Otra actividad de gran importancia que se realiza mes a mes es el envío de los formularios exigidos por el CONELEC, en ellos se detallan datos técnicos de la central, valores de generación, uso de la energía, etc.

Anualmente además el CONELEC exige la presentación de formularios adicionales en los que se verifican fechas de suscripción de contratos, recursos hídricos, características técnicas del proyecto, ubicación, etc.

MINISTERIO DEL AMBIENTE

- Carta de la Autoridad Nacional
- Visitas al sitio

Con el fin de obtener la Carta de la Autoridad Nacional fue preciso hacer la presentación de Hidroeléctrica PERLABI mediante un informe Ejecutivo del proyecto y un diagnóstico del Impacto Ambiental.

Se debió complementar la información con visitas a la planta y reuniones con la comunidad cuyos informes y actas se recogieron para presentar a la Ministra del Ambiente y lograr así la Carta que fue requisito para calificación de PERLABI en el Proyecto de canje de emisiones de CO₂.

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

De acuerdo al Plan de Manejo establecido por la Auditoría Ambiental, consta de:

- Recubrimiento de canal en los sitios más susceptibles a deslaves
- Limpieza de cunetas
- Colocación de gaviones
- Análisis de aguas
- Estudio del caudal ecológico
- Implementación de un depósito de escombros

Reforestación

Se sembró alrededor de 6.000 arbolitos en las zonas aledañas a la Bocatoma y la Casa de Máquinas. A fin de precautelar su conservación se cercó el terreno con alambre de púas en los sectores sembrados.

CO₂

- Proceso largo que seguimos manteniendo y pagando todos los convenios con DNV.
- Se ha contestado oportunamente todos los cuestionamientos y firmado la documentación habilitante para que se continúe el proceso.
- El documento de MONITOREO entregado para registro de la energía generada está de acuerdo a la forma indicada por el asesor DNV cuyo soporte son las facturas de la EEQ.

RELACIONES CON LA COMUNIDAD

Junta Parroquial

- Transporte de maquinaria para las obras de alcantarillado de la Parroquia.
- Transporte de tubería para el alcantarillado de San José de Minas

- Colaboración para las Ferias con Stands y distribución de gorras o camisetas con el logotipo de PERLABI.
- Suministro de mano de obra para arreglo de vías

Jatunpamba

- Agasajo navideño para dos escuelas 70 niños.
- Colaboración con mano de obra, albañiles y ayudantes para la construcción de un puente.

El Yunga

- Cerca y alambre de púas para cerramiento de 300 metros para mantener paso libre a la casa de máquinas.

TERRENOS PREVISTOS PARA LA COMPRA

Como un requerimiento para la seguridad de la planta se ha detectado que debemos adquirir tres terrenos que al momento utilizamos sin autorización ni derecho de paso y que en algunos momentos nos a causado serios problemas no tener uso exclusivo.

1.- El primer terreno es el sitio de paso de la tubería y cable de señal de tanque para la operación automática y está localizado en el acceso a la bocatoma con una extensión de 1.5 Ha. En época de verano quemaron la hojarasca y afectaron el cable de señal.

2.- El segundo terreno con una extensión aproximada de 0.5 Ha., es el sitio para realizar la limpieza de sedimentación en la bocatoma. Al momento hemos almacenado sedimentos extraídos del río y debemos desalojar a otro sitio con el consecuente gasto de acarreo.

3.- Y el tercer terreno es el sitio para realizar la limpieza de sedimentos acumulados en los gaviones instalados hace poco aguas arriba de la bocatoma. Este terreno tiene una extensión aproximada de 0.5 Ha.

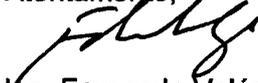
Graficamos los terrenos en el Anexo 3.

REQUERIMIENTOS/PENDIENTES

- La compra de una camioneta grande para movilización segura al proyecto. Al momento las visitas se hace en vehículo particular.
- La compra de una excavadora para trabajo de mantenimiento de vías y río. La excavadora que pertenece a PERLABI ya cumplió su vida útil.

Finalmente adjuntamos en el Anexo 4 un informe gráfico de los mantenimientos y demás labores realizadas.

Atentamente,


 Ing. Fernando Velástegui Morillo
 Presidente Ejecutivo

