

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA AÑO 2019

HIDROELECTRICA PERLABI S.A.

Quito, 23 de marzo de 2020

Señores Accionistas:

A continuación, describo las actividades relevantes desarrolladas durante la operación técnica y gestión administrativa de la central hidroeléctrica PERLABI durante el año 2019.

HIDROELÉCTRICA PERLABI

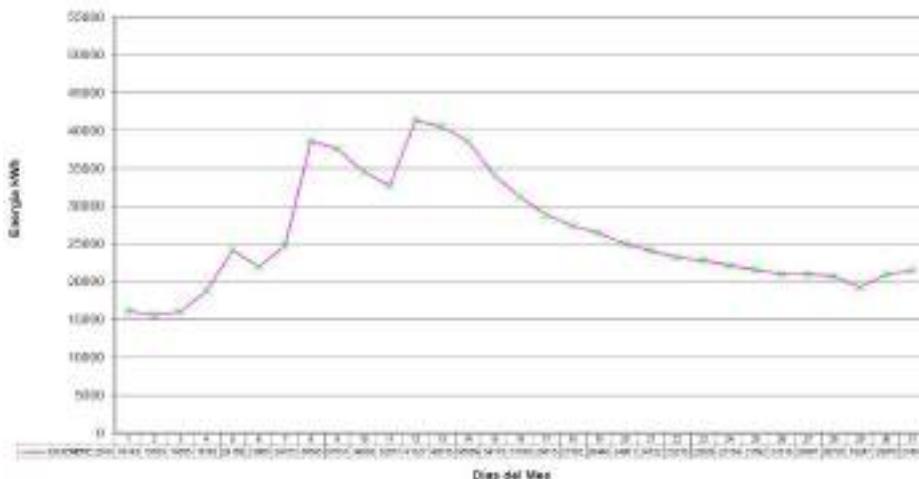
Informe de Actividades - Año 2019

Las principales actividades realizadas en la Central Hidroeléctrica PERLABI durante el año 2019, se resumen a continuación:

1. Actividades de Monitoreo y Control

La generación de energía eléctrica por parte de Hidroeléctrica Perlabi necesita de monitoreo permanente para lograr operar en condiciones normales y determinar oportunamente acciones preventivas para controlar cualquier eventualidad que pueda ocasionar problemas o bajas en la producción de energía.

Para cumplir con este objetivo día a día se realizan tareas de monitoreo a través del sistema SCADA, esta información se valida con los informes diarios del operador de turno de la central, verificando la información técnica y novedades que pudieran presentarse.



2. Proceso de Facturación Mensual

Al finalizar cada mes se obtiene información almacenada en el registrador marca ION, estos datos se procesan para obtener un reporte en el que se incluyen detalles de fecha, hora, valores de generación que son recopilados en intervalos de 15 minutos.

El reporte de generación de Perlabi y los archivos con la información de los consumos de energía de las fábricas Ideal Alambrec y Conduit son enviados al Departamento de Despacho de Potencia de la EEQ S.A. para ser analizados en forma conjunta por representantes de Perlabi y la EEQ S.A. para emitir un informe de facturación, en el que se consideran aspectos como:

- Factor de carga mensual de la central
- Desconexiones por suspensión de servicio o mantenimiento en las redes de media tensión por parte de la EEQ S.A.
- Cumplimiento de los parámetros de calidad de la energía estipulados en la Regulación 004 emitida por el CONELEC.

Al final de este análisis se determina la cantidad de energía entregada por Perlabi y el faltante de energía que fue cubierto por la EEQ S.A. para suplir la demanda de las empresas asociadas.

Con el informe descrito anteriormente la EEQ S.A. emite a Perlabi una factura en la que se incluyen los valores a pagar por la energía y potencia suministrada por la EEQ S.A., se incluyen impuestos y peajes correspondientes por energía y potencia debido al transporte de la energía de Perlabi.

El valor de la factura a Perlabi es desglosado entre las empresas Ideal Alambrec y Conduit, de acuerdo a la cantidad de energía que ha recibido cada una de ellas por parte de Perlabi y por parte de la EEQ S.A., con lo que se genera una factura a cada una de estas empresas de acuerdo a su consumo mensual.

Las facturas correspondientes son enviadas a cada una de las empresas, incluyendo el análisis realizado en el proceso de facturación.

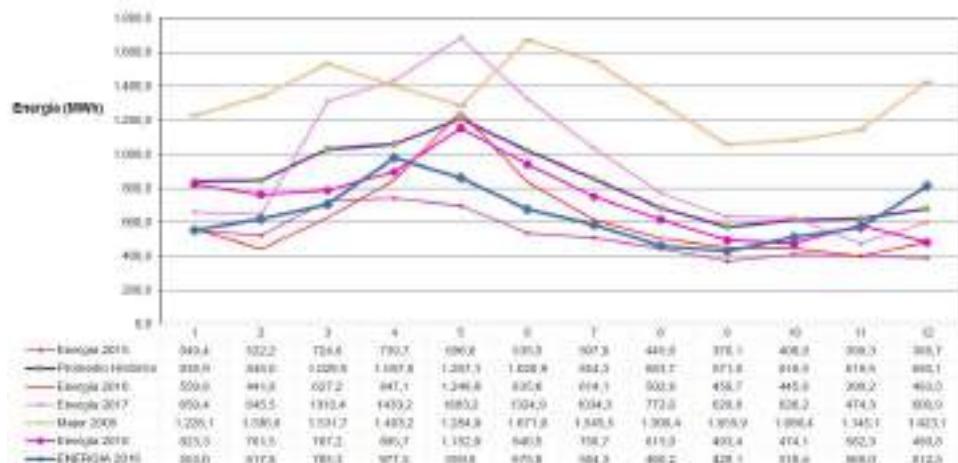
Los valores aplicados mes a mes son en base al Pliego Tarifario cuyas características generales se definen en el artículo 17 del Reglamento de Tarifas y emitidos por el ARCONEL.

3. Información Estadística

Toda la información que se genera en los registradores de energía, sistema SCADA e informes diarios de generación es analizada y almacenada de tal manera que se pueden obtener varios reportes en función de las necesidades según sea el caso, así se pueden obtener reportes de:

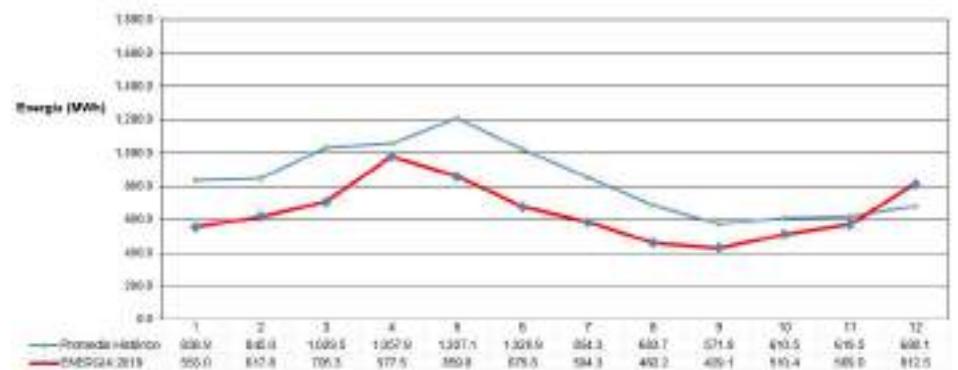
- Valores de generación, cada quince minutos, diarios, mensuales, anuales
 - Horas fuera de servicio de la central con su respectiva causa en períodos diarios, mensuales, anuales.
 - Comparación entre valores de generación anual, mensual, diaria.
 - Históricos de consumos
 - Valores de venta de energía

Producción de Energía Central Hidroeléctrica PERLABI



Esta información permite realizar proyecciones e informes que se representan a través de cuadros y gráficos que continuamente se muestran y permiten facilitar en la toma de decisiones.

Generación de Energía Hidroeléctrica PERLABI - Año 2019



4. Información requerida por el ARCONEL

El ARCONEL que es el ente regulador del Sistema Eléctrico Ecuatoriano precisa, de sus agentes información técnica para realizar estadísticas y proyecciones de todo el sistema.

Perlabi en su calidad de Autoproductor debe cumplir con estas exigencias por lo que se entregan informes en formularios específicos de forma mensual y semestral.

Reporte Mensual	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dic
PERLABI	550.0	550.0	1,000.0	1,057.9	1,327.1	1,328.9	944.2	610.7	571.8	610.5	610.5	612.5

En los informes mensuales se detallan datos técnicos de la central, caudal, valores de generación, uso de la energía, detalle del personal permanente y contratado, etc., mientras que en los informes semestrales se verifican fechas de suscripción de contratos, recursos hídricos, características técnicas del proyecto, planos generales de ubicación e instalaciones, etc.

Periodo	Nombre	Categoría		Estado	Complejidad	Asunto
Período:	25/06/2019					
Entregables:						
Integradores:						
Capacitaciones:	PP-052	Asistencia	Entregado	Sistema Básico	Avanzada	\$11.0000
Propuestas:	PP-050	Revisor	Entregado	Sistema Básico	Avanzada	\$11.0000
Tareas:						
Energía Eléctrica:	1154.150	Revisor	Entregado	Sistema Básico	Avanzada	\$11.0000
Balances de Flujo:	1156.150	Revisor	Entregado	Sistema Básico	Avanzada	\$11.0000
Costos Variables:	1156.150	Asistente	Entregado	Sistema Básico	Avanzada	\$11.0000

5. Mantenimiento

Las tareas de mantenimiento se resumen mensualmente en un informe en el que se detallan las actividades realizadas incluyendo información de fechas, lugar, responsables y novedades presentadas.

CENTRAL HIDROELECTRICA PERLAII
INICIO DE MANTENIMIENTO DICIEMBRE 2019

Máquina(s)	Descripción de la Actividad	Precio	Responsable
Casa de Máquinas	Engrase del sistema de engrase, revisión, servicio y cambio de aceite y by pass. Se realiza la revisión el sistema de aceite del cojinete, debido a esto por lo tanto se realizan las revisiones y cambios de aceite en los cojinetes, se debe realizar este circuito para tener cojinetes livianos. Se revisa el funcionamiento de compresores y herramientas pertenecientes a Chemtex y que están almacenados en la casa de máquinas y en la bodega.	01/12/2019	Operador Central
	Se revisa el funcionamiento y revisión de pliques por parte de la Empresa Trida Wilson en la casa de máquinas, ademas se realizan las fotografías con los pliques.	04/12/2019	Ing. Técnico: David Ochoa
Canal de Agua	Mantenimiento a la pasada del material que se encuentra sobre los tableros que controla el Canal de Agua dentro de la central.	04/12/2019	Dr. Director R&D
	Se revisa mantenimiento y limpieza del material sobre los tableros del canal del Chancay.	21 al 27/12/2019	Dr. Director R&D
Bombas	Se revisa el mantenimiento y limpieza del sistema de bombas.	05/12/2019	Dr. Director R&D
Cooperativa	Se revisa la cooperativa a los operaciones del Punto de la Cooperativa Industrial de Energía CLANMSE, y el cambio de los respectivos y depositarios del Banco Industrial de Perú.	06/12/2019	Ing. Wálter Gómez
	Se revisa la cooperativa a punto de Punto de la Cooperativa Industrial de Energía ENALCE, y el cambio de depositario del Banco Industrial Comercial y Comercio Electrónico Mutualista.	06/12/2019	Ing. Manuel Escobar
Viaje de Aceites	Se revisa el mantenimiento y respuesta que se necesita en el sistema que se lleva al Chancay hasta la central.	02 al 03/01/2020	Dr. Director R&D
	Alarma de incendio en el cuarto trinchado de la central.	05 al 10/01/2020	Dr. Director R&D
	05 al 08/12/2019	Dr. Director R&D	

Todas estas actividades se han resumido y agrupado de la siguiente manera:

5.1. Casa de Máquinas

En los primeros días de cada mes el operador de turno de la central, es el encargado de realizar el mantenimiento preventivo mensual en el que se incluyen las actividades para el engrase de los deflectores, agujas, pivots, servo deflectores, válvulas by pass.

Además de estas tareas habituales fueron necesarias, en el transcurso de este año, otras tareas como las mencionadas a continuación:

- En febrero, con la presencia de técnicos de WKV (Sebastian Mateus), se realiza el mantenimiento de los inyectores debido a problemas de operación en modo automático, de forma complementaria se realiza el cambio de aceite del hidráulico y de los inyectores.
- En marzo, se realiza una inspección para revisión de los tableros y el stock de repuestos existentes en la casa de máquinas.
- En mayo, se realizan pruebas de mantenimiento y control de la temperatura de la maquinaria y sus componentes en el proceso de generación, se realizan revisiones y mediciones de temperatura en el generador, transformador, cojinetes e inyectores.
- En el mes de junio:
 - Se realiza un inventario y revisión de los repuestos en la casa de máquinas, se efectúan pruebas en los repuestos para verificar su estado.
 - Mantenimiento del tablero de control de la central, se evidencian cables en cortocircuito, se revisan todas las señales, se cambian los cables deteriorados y algunos con evidencias de sobrecalentamiento o pelados.
- En el mes de agosto:

- Se hacen pruebas técnicas para evaluar los niveles de ruido y vibración en la casa de máquinas por parte de técnicos de la Universidad Central (Ing. Pablo Saavedra).
 - Se hace el mantenimiento del sistema de alarmas y detectores de humo de la casa de máquinas por parte del técnico Ing. FraReyes.
- En el mes de septiembre:
 - Se hace el mantenimiento de la central, se desconectan los seccionadores fusibles y se realiza el mantenimiento y limpieza de los transformadores y el tablero de media tensión.
 - Para tareas de mantenimiento y limpieza de la casa de máquinas se entrega una aspiradora marca Stihl de tipo industrial, modelo SEQ, serie 966546157. Recibe el Operador.
- En el mes de noviembre:
 - Se retiran repuestos de la central Perlabi en el aeropuerto de Quito, se trasladan y entregan en la Casa de Máquinas. Recibe el Operador.
 - Se realiza la configuración del correo electrónico en la casa de máquinas para comunicaciones a CENACE.
 - Se hace el mantenimiento de la central, se cambian e instalan los rodamientos nuevos de los cojinetes por parte de un técnico alemán de la empresa WKV, supervisado por el Ing. Fernando Dávila.
- En el mes de diciembre:
 - Se vuelve a realizar el cambio de aceite del cojinete, debido al cambio de rodamientos , se cambia el aceite para limpiar posibles limallas.
 - Se realiza el inventario de repuestos y herramientas pertenecientes a Perlabi y que están ubicadas en la casa de máquinas y en la bocatoma.

5.2. Canal de agua

El canal que conduce agua desde el sector de Cachiyacu hacia la bocatoma es muy vulnerable debido a los continuos deslizamientos de tierra que pueden presentarse en su trayecto. Con estos antecedentes, que en años anteriores causaron inconvenientes, se realizan permanentemente tareas de mantenimiento preventivo como:

- En el mes de enero se realiza tareas de mantenimiento y limpieza del material debido a los derrumbes para evitar la rotura de las tapas del canal de agua.
- En febrero se traslada material pétreo para fundir las tapas que reemplazarán a las deterioradas debido a las piedras que han caído sobre ellas en los últimos días.
- En marzo se realiza el mantenimiento y limpieza de los derrumbes y del material depositado sobre las tapas del canal de agua.
- En el mes de abril se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Se traslada material pétreo para fundir las tapas que reemplazarán a las deterioradas debido a las piedras que han caído sobre ellas en los últimos días.
 - Se transporta material de construcción como arena y ripio para preparar la fundición de las tapas que están rotas y requieren reemplazo.
 - Se realiza la limpieza y mantenimiento en la parte interna del canal de agua debido a la gran cantidad de material y raíces.
- En mayo se hace la limpieza y mantenimiento en la parte interna del canal de agua debido a la gran cantidad de material y raíces, además de la maleza ubicada en el camino adyacente al canal.
- En junio se arman los tableros para empezar a fundir tapas para el canal de agua y el entablado sobre el canal.
- En agosto se hace el mantenimiento y limpieza del material que se encuentra sobre las tapas que cubren el canal de agua.
- En septiembre se hace el mantenimiento y limpieza del material que se encuentra sobre las tapas que cubren el canal de agua.
- En octubre se realiza el mantenimiento y limpieza del material que se encuentra sobre las tapas que cubren el canal de agua.
- En noviembre se realiza el mantenimiento y limpieza de material sobre las tapas del canal, debido a derrumbes en el tramo cerca de la bocatoma.
- En diciembre se realiza el mantenimiento y limpieza del material que se encuentra sobre las tapas que cubren el canal de agua debido a un derrumbe.

5.3. Bocatoma

El año 2019 no presentó temporales de fuertes y permanentes lluvias como en años anteriores, sin embargo, fueron necesarias varias acciones para el mantenimiento y mejora de la bocatoma:

- En febrero, en la rejilla de captación de agua del reservorio, se instala sobre la compuerta principal una cubierta para protección y facilidad del operador del reservorio.
- Además, río arriba de la captación de agua de la bocatoma, se arman gaviones de protección en el río Cala con el objetivo de evitar el desbordamiento del río por las fuertes lluvias.
- En marzo se realizan tareas de limpieza del reservorio debido a la gran cantidad de material acumulado por las fuertes lluvias.
- En abril:
 - El señor Monje visita al Proyecto Perlabi y hace los aforos para medición del caudal de agua en varios sectores como: Chirisacha, Minas, Cachiyacu y en el caudal ecológico del cauce del río.
 - Se realizan los aforos en la captación de agua de Chirisacha, en el sector que se comparte agua con el canal del Pirca para riego de agua de la comunidad.
- En mayo se hace el mantenimiento y limpieza del reservorio, se limpia el desarenador, las canoas y el tanque de presión.

- En agosto se realiza una visita técnica para definir la ubicación del sensor y medidor de agua para su instalación.
- En octubre se hace el mantenimiento y limpieza de la bocatoma, se elimina la maleza tras las canoas.
- En el mes de noviembre:
 - Se hace el mantenimiento y limpieza de la bocatoma, sale del paralelo la central para limpiar el material acumulado.
 - Se hace el mantenimiento y limpieza de maleza en la bocatoma, en especial en los sectores alrededor de las canoas y el azud.
 - Se hace el mantenimiento correctivo de las compuertas de la bocatoma debido a un daño mecánico y eléctrico.
- En diciembre se realiza el mantenimiento y limpieza del canal del desvío del río para la captación de la bocatoma.

5.4. Caminos de Acceso

- En enero se realiza el mantenimiento y limpieza de la vía de acceso a la bocatoma en el tramo Cahiyacu – Bocatoma.
- En el mes de marzo se realizaron las siguientes actividades:
 - En la vía a la casa de máquinas, se produce un derrumbe por lo que es necesario contratar maquinaria para limpiar y despejar la vía.
 - Para evitar futuros derrumbes en la vía a la casa de máquinas se funde un muro para reforzar la protección del tubo ubicado bajo la vía que facilita el paso de agua sin afectar el camino.
 - En la vía a Cala se hace una minga con la comunidad de Jatumpamba, se limpian las cunetas de la vía, Perlabi colabora con el refrigerio para las 37 personas que asistieron a la minga.
- En el mes de junio:
 - La comunidad de Jatumpamba realiza una minga para el mantenimiento de la vía desde El Chirimoyo hasta Jatumpamba, se cortan ramas para permitir el paso de la maquinaria, Perlabi colabora con el refrigerio.
 - Se realiza el mantenimiento de la vía en el tramo desde las cuatro esquinas hasta la casa de máquinas, se cortan ramas y se retira la maleza en la vía.
- En el mes de julio:
 - Se hace el mantenimiento de la vía a la casa de máquinas, se limpian ramas y maleza en la vía para permitir el paso de maquinaria y complementar el mantenimiento.
 - Se hace el mantenimiento y limpieza de maleza en la vía, en el tramo de la casa de máquinas al sector de la tubería de presión.
 - Se hace el mantenimiento y limpieza de maleza en la vía frente a la casa de máquinas.
- En agosto se realiza el mantenimiento de la vía a la bocatoma, se limpian ramas y maleza en la vía ubicada en los altos de la bocatoma.
- En septiembre se efectúa el mantenimiento de la vía en el tramo casa de máquinas - válvulas de presión, se limpian ramas y maleza en la vía.
- En el mes de octubre:

- Mantenimiento de la vía en el tramo casa de máquinas - válvulas de presión, se limpian las ramas y la maleza alrededor de las válvulas.
 - Mantenimiento y limpieza de la maleza de la vía que va a la bocatoma.
- En noviembre se realiza el mantenimiento y arreglo de la vía a la casa de máquinas con maquinaria del Concejo Provincial.
- En el mes de diciembre:
 - Mantenimiento y limpieza de la maleza en el camino que va desde el Cachiyacu hasta la bocatoma.
 - Limpieza de la maleza en el camino hacia el Cachiyacu.

5.5. Tubería de Conducción

- En enero se realiza el mantenimiento y limpieza en los alrededores de las válvulas de la tubería de presión.
- En agosto se realiza el mantenimiento y limpieza de maleza en los alrededores de las válvulas de presión de la tubería de presión.
- En el mes de noviembre:
 - mantenimiento y limpieza de la maleza en los accesos y alrededor de la chimenea de equilibrio.
 - mantenimiento y limpieza de la maleza en los accesos y alrededor de las válvulas de presión.

5.6 Maquinaria

- En febrero se realiza el mantenimiento, cambio de aceite, filtros, tapa de motor de las válvulas de la minicargadora.
- En marzo las siguientes actividades:
 - Se revisa a la minicargadora debido a un daño en la máquina, se requiere un chequeo con scanner para identificar la avería.
 - Luego del scanner, se identifica la falla, se repara y la máquina queda operativa.
- En julio, se adquieren 5 canecas de diésel para el funcionamiento de la minicargadora.

5.7 Comunicaciones

- En enero debido a problemas de comunicación se revisa el recorrido de la línea telefónica a la casa de máquinas.
- En junio se hace el mantenimiento del radio de comunicación y su base de la casa de máquinas, se envían para mantenimiento a la empresa Carvalet, se entregan en buen estado de funcionamiento.

5.8 Seguridad Industrial

- En febrero se hace el mantenimiento de los extintores de Perlabi por parte de la empresa Brigafuego, se entregan los extintores de polvo químico.
- En abril se hacen los exámenes y chequeos médicos a todos los trabajadores de Perlabi en el Centro de Salud de San José de Minas como parte del Plan de Medicina Preventiva.
- En julio se compra material de limpieza y se lo entrega en la casa de máquinas y en la bocatoma.
- En octubre, en atención a lo dispuesto por el Ministerio de Trabajo, se realizan las fichas médicas a todos los trabajadores de Hidroeléctrica Perlabi por parte del médico responsable, Dr. Andrés Velástegui.

5.9. Medio Ambiente

- En febrero en los predios de Perlabi, frente a la casa de máquinas, se siembran 120 árboles de aguacate, además se prepara el terreno y se realizan huecos para la siembra de 30 árboles de guaba.
- En abril se compran 2000 plantas de cholán en el vivero Forestal, se trasladan y se entregan en los predios de Perlabi para ser sembrados.
- En mayo visitan Perlabi los técnicos de SENAGUA (Secretaría Nacional del Agua), para renovar los permisos de uso de agua. Asiste también el Ing. Fernando Velástegui.
- En el mes de agosto Tecnohidro, se inspecciona y verifica el lugar en el que se va a instalar el canal y medidor del caudal de agua de acuerdo al requerimiento de SENAGUA.
- En el mes de septiembre:
 - Compra de 2 tanques marca plastigama para almacenar agua, además de 2 rollos de manguera que servirán para riego. Se entregan estos materiales en la bodega de la bocatoma.
Cuidado y labores de protección en los alrededores de los árboles sembrados en los terrenos de Perlabi, se limpia maleza alrededor de los árboles.
 - Riego en los árboles plantados en los terrenos de Perlabi.
 - Para la siembra de 1000 árboles más, se preparan los terrenos en el sector de Anagumba, en ese sitio se sembrarán acacias, alisos y 60 árboles frutales de aguacate y limón.
- En el mes de octubre:
 - En el sector de Anagumba se siembran 1000 árboles entre acacias y alisos, 30 árboles de aguacate y 30 árboles de limón.
 - En el sector de La Cocha se siembran 1000 árboles entre acacias, alisos, aguacates y limón.
 - En el sector de Chirisacha se siembran 1000 árboles entre acacias, alisos, aguacates y limón.

5.10. Capacitación

- En febrero asisten los operadores a una charla de capacitación sobre el tema: Código de Ética y| comunicación.

- En mayo asistimos al curso de capacitación a los trabajadores de la central Perlabi orientada al aprendizaje y mejoramiento de la operación de la máquina. La duración del curso fue de 16 horas y el facilitador el Ing. Fernando Dávila.
- En el mes de diciembre:
 - Se realiza la capacitación a los operadores de Perlabi en el Centro Nacional de Control de Energía CENACE, para cumplir con los requerimientos y disposiciones del Mercado Eléctrico Mayorista.
 - Se realiza la capacitación a personal de Perlabi en el Centro Nacional de Control de Energía CENACE, en los temas Sistema de Medición Comercial y Mercado Eléctrico Mayorista.

5.11. Control de plagas

- En los meses de febrero, mayo, agosto y diciembre se hace el mantenimiento y control de plagas por parte de la Empresa Truly Nolen en la casa de máquinas, adicional se realiza la fumigación en los alrededores.

5.12. Cooperación con la comunidad

- En junio:
 - Hidroeléctrica Perlabi, realiza el auspicio al equipo de fútbol Schectary Jr., en la comunidad de La Cocha se motiva al deporte con la donación de 17 uniformes deportivos.
 - Se realiza una conferencia en la comunidad de La Cocha sobre el cuidado del medio ambiente.
- En julio: Hidroeléctrica Perlabi, colabora con la población de Jatumpamba en sus fiestas patronales con el aporte de la banda de pueblo y un premio. Sr. Francisco Munango, representante de la Comunidad agradece esta colaboración.
- En agosto se dicta una conferencia para capacitar a toda la comunidad de Minas Chupa sobre Medio Ambiente con el objetivo de reforestar todo el sector.
- En el mes de diciembre:
 - Hidroeléctrica Perlabi en cooperación con las comunidades del sector, realiza como agasajo navideño la entrega de 150 fundas de caramelos para la Escuela Cumaná y 70 fundas de caramelos para la Escuela Alejandro Larrea, ambas unidades educativas ubicadas en San José de Minas.
 - Como parte del agasajo navideño de Perlabi a la comunidad se entregan 150 fundas de caramelos para la escuela de la comunidad de Minas Chupa y 70 fundas de caramelos para la escuela de la comunidad de Asilla.
 - Perlabi como aporte a la comunidad de Jatumpamba y en coordinación con la Sra. Reina de la Comunidad, realiza la

entrega de cuarenta y siete cobijas térmicas como regalo navideño.

5.13. Predios de Hidroeléctrica Perlabi

- En enero se procede a cercar el perímetro de los predios en el sector de la vía a Cala.
- En mayo, en los predios de la bocatoma, se realiza el cercado con tubos de acero para evitar el ingreso de ganado a los predios.

6. Adquisiciones

- En enero se adquieren 2 rollos de alambre de púa para el sector de la bocatoma.
- En septiembre se adquiere aspiradora marca Stihl de tipo industrial, modelo SEQ, serie 966546157. Recibe Operador de casa de máquinas.
- En noviembre se importan repuestos para la central se trasladan del aeropuerto de Quito y se entregan al operador de la casa de máquinas.

7. INFORME FINANCIERO EJERCICIO 2019

Los resultados para el ejercicio 2019 generaron una pérdida de US 30.100,55. A continuación se detalla las principales transacciones realizadas, que sustentan los resultados obtenidos.

El año 2019, ha sido un periodo atípico para las operaciones de la empresa. En términos normales los ingresos de la empresa están supeditados al régimen de lluvias lo cual incide de manera directa en la cantidad de la energía generada por la planta, por ser nuestros equipos de tipo hidráulico.

En el ejercicio anterior se produjo el retiro de nuestro accionista y cliente mayoritario Ideal Alambrec de las operaciones comerciales . Esto genera un gran impacto en los resultados de la empresa, por una parte como producto del proceso de la liquidación de operaciones anteriores arrojó un valor a favor de Ideal Alambrec, para cuya liquidación se hizo un acta transaccional entre las partes y se pagó de la siguiente manera: US 15.632,77 vía descuento en ventas en las facturas entre febrero y junio, y adicionalmente el valor de US 42.669,81 que se pagó en seis cuotas entre julio y diciembre del 2019, este valor contablemente se registró contra utilidades acumuladas, previa consulta y el aval de auditoría externa.

Adicionalmente a lo anterior, a partir del mes de octubre, como producto del proceso de transición que debió hacerse de acuerdo a la ley, la energía que antes se entregaba a Ideal, paso a entregarse una parte a Conduit y el remanente a la Empresa Eléctrica Quito a una tarifa significativamente menor:

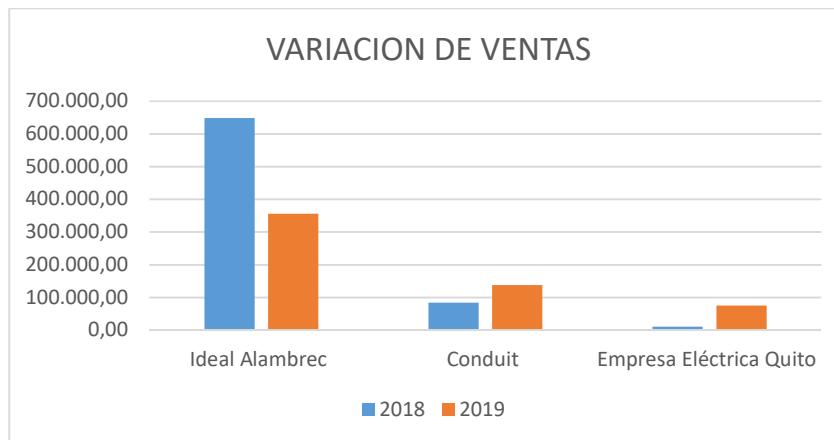
de 00085 KWh a 0.04 KWh lo que redujo los valores facturados anteriormente en más del 50%

Todo lo antes referido ha generado una disminución de los ingresos de la empresa de US 172.840,62 lo que representa una variación de 23.05% respecto al ejercicio anterior, a continuación, un mayor detalle de lo antes referido:

VARIACION DE VENTAS

CLIENTE 2018 2019

CLIENTE	2018	2019
Ideal Alambrec	648.537,11	356.610,58
Conduit	83.969,51	138.429,65
Empresa Eléctrica		
Quito	10.759,12	75.384,86



Con este panorama y para precautelar la liquidez de la empresa, la Gerencia tomo la decisión de suspender los desembolsos por concepto de devolución a los accionistas a partir del mes de julio 2019 hasta el 31 de diciembre, y reanudar los pagos a partir del año 2020 una vez se normalice la operación comercial de la empresa.

En lo relacionado con los gastos, en vista de la disminución prevista de los ingresos, también se priorizo las actividades programadas inicialmente para mantener una posición financiera adecuada que permita operar normalmente.

Los costos y gastos en general disminuyeron respecto al año pasado en un 12.90% al pasar de 691.257,02 el 2018 a 602.027,50 en el 2019, a continuación, un detalle de los principales componentes:

Mano de Obra Directa	108.421,95
Sueldos Mano de Obra Directa CIPS	46.024,32
Sobretiempos Mano de Obra Directa CIPS	13.353,96
Décimo Tercer Sueldo Mano de Obra Directa CIPS	5.460,56
Décimo Cuarto Sueldo Mano de Obra Directa CIPS	2.625,00

Aportes Patronales al I.E.S.S. Mano de Obra	
Directa CIPS	8.688,94
Transporte de personal CIPS	2.166,27
Fondos de Reserva Mano de Obra Directa	5.982,26

Los gastos de personal permanecieron prácticamente estables.

Mantenimiento y Reparaciones

Costos	18.700,96
Mantenimiento Maquinaria CIPS	18.038,16
Mantenimiento Caminos CIPS	662,80
Suministros, Materiales y Repuestos	
Costos	27.355,69

En este rubro hubo una disminución de 35.88% pese a haberse realizado trabajos de mantenimiento que requirieron la importación de repuestos, partes y piezas, además del pago de los técnicos extranjeros pertenecientes al fabricante de la maquinaria.

En lo relacionado a los gastos administrativos hubo un incremento del 12%, debido a actividades acumuladas desde el ejercicio pasado como toma física de activos fijos y avalúo de inventarios, impuestos, tasas municipales y tasa por uso de agua, a continuación un detalle de los principales rubros:

Honorarios Profesionales

5.2.1.2.13 Honorarios Profesionales Adm.

5.2.1.2.13.1	Administración Planta Adm	130.313,78
5.2.1.2.13.2	Asesoría Financiera Adm	2.440,00
5.2.1.2.13.3	Asesoría Tributaria Adm.	2.986,68
5.2.1.2.13.4	Toma Física de Inventarios Adm	2.822,40
5.2.1.2.13.5	Avaluó Propiedad Planta y Equipos Adm	16.548,00
5.2.1.2.13.6	Servicios de Contabilidad	224,00
5.2.1.2.13.7	Asesoría Legal	9.426,66
5.2.1.2.13.8	Estudio Actuarial	190,40

Servicios contratados y contribuciones

5.2.1.2.14.1	Seguridad Adm	992,32
5.2.1.2.14.2	Control de Plagas Adm.	2.150,40
5.2.1.2.14.3	Auditoria Externa Adm.	3.360,00
5.2.1.2.14.4	Auditoría Ambiental Adm	4.480,00
5.2.1.2.14.6	Mantenimiento vehículos Adm.	2.129,35
5.2.1.2.14.7	Renta Software Contable	587,47
	Servicios Administrativos Eventuales	
5.2.1.2.14.9	Adm.	4.561,20
5.2.1.2.17	Mantenimiento de Equipos Adm.	2.080,52
5.2.1.2.19	Arriendos Adm.	240,00
5.2.1.2.22	Publicaciones y Agencias Adm.	134,40
5.2.1.2.23	Combustible Adm.	2.017,40
5.2.1.2.25	Seguros Adm.	224,03
5.2.1.2.26	Movilización y Transporte Adm.	232,73
5.2.1.2.27	Guías de Transportes Adm.	85,59
5.2.1.2.28	Fletes Adm.	25,00
5.2.1.2.29	Gastos de Gestión Adm.	142,89
5.2.1.2.33	Energía Eléctrica Adm.	287,94
5.2.1.2.34	Teléfonos Convencionales Adm.	507,55
5.2.1.2.36	Internet Adm.	4.083,84
5.2.1.2.39	Gastos Notariales Adm.	1.014,19
5.2.1.2.43	Tasas y Contribuciones Adm.	37.889,29
5.2.1.2.66	Miscelaneos Adm.	1.343,48
5.2.1.2.67	Gastos Bancarios Adm.	4.049,76

Finalmente, los gastos financieros tuvieron una importante disminución respecto al periodo 2018, al pasar de 36.209,64 a 26.305,80 debido a que el interés financiero que se paga al Banco del Pacifico es cada vez menor, y por la suspensión de pagos de las cuentas por pagar a los accionistas.

Una vez normalizada las operaciones comerciales con los nuevos clientes que se incorporan en este nuevo ejercicio, y con el ingreso de la empresa al Mercado eléctrico esperamos en este año recuperar y mejorar la rentabilidad de la empresa sustancialmente.

ING. FERNANDO VELASTEGUI MORILLO
PRESIDENTE EJECUTIVO