

INFORME DE GERENCIA

INFORME ADMINISTRATIVO DEL
GERENTE

92377

Señores:

SOCIOS DE INTERTELAS COMPAÑÍA LIMITADA

Presente:

Doy cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías, y los estatutos de INTERTELAS CIA LTDA. Y como gerente de la misma presento el respectivo informe de labores administrativas correspondientes al ejercicio fiscal 2008.

Cumplimiento de objetivos previstos.- Este ha sido uno de los años más duros que ha atravesado nuestra empresa, la economía del Ecuador no ha podido estabilizarse por el contrario hemos sentido un retroceso en la capacidad adquisitiva del consumidor, debido a la serie de acontecimientos en el orden político que de alguna forma provocaron incrementos en las tasas de interés, falta de liquidez en el mercado, escasez de trabajo. A esto tenemos que sumar los gravea problemas de recuperación de cartera que de una manera muy importante frenaron las ventas de nuestra empresa en el orden del 80%.

En el campo textil podemos decir que este año hemos visto un incremento en la producción de tela nacional que de una u otra forma han entrado en el mercado a partir de una diferencia considerable en el precio. Este hecho ha permitido que por un lado las telas diferenciadas puedan ser mas apreciadas por el cliente y por otro lado ha permitido a los talleres decidir que tipo de mercado se va a atender.

Por los problemas financieros que la empresa atravesó desde el inicio del año no nos ha sido posible manejar la variedad de productos que en años anteriores era una regla de negocio, por esta razón aquellos clientes que encontraban antes en nosotros soluciones a

este tipo de demanda hoy en día han tenido que buscar otras alternativas en diferentes proveedores.

Este año las importaciones se suspendieron por completo y con este hecho se redujo de una forma considerable el margen de rentabilidad de la empresa. Al mismo tiempo hemos hecho los mayores esfuerzos por terminar de cancelar la totalidad de los compromisos con todos nuestros proveedores. **Telas** [Innovación en Textiles]

Las tendencias de moda han dado un gran cambio en este tiempo de tal forma que es nuestro deber estar alertas a los cambios de demanda que se presentan y de esa forma poder asegurar un flujo de efectivo acorde a los compromisos que se ha planteado.

Cumplimiento laboral y legal.- En mi administración he velado que se cumplan con todas las disposiciones emitidas por las organizaciones de control, especialmente el Servicio Rentas Internas, declarando y pagando todas las obligaciones tributarias así como la declaración del impuesto a la renta anual.

En los aspectos laborales de la empresa se cumple con lo dispuesto en el código del Trabajo, además que la empresa siempre esta reconociendo la labor de los empleados al contemplar otro tipo de beneficios adicionales con el objeto de que el personal se sienta a gusto en la compañía. Debo mencionar adicionalmente que este año el cumplimiento de las obligaciones laborales ha sido difícil de cumplir por las condiciones financieras de la empresa.

En las obligaciones Municipales, Cámaras de Comercio, la compañía cumple con los plazos de declaración y pagos.

Situación Financiera.- En los estados financieros al 31 de diciembre del 2008, se refleja un patrimonio neto negativo de \$102.424,95, producto de un total de activos de \$539.596,56 frente a los pasivos de la compañía de \$642.021,51; lo que refleja que nuestra empresa en comparación con años anteriores sufrió una seria pérdida debido a la cartera irre recuperable por todos aquellos clientes que dejaron de operar con el negocio o se dieron a la fuga.

Si bien es cierto la empresa está en su séptimo año y se puede ver que está pérdida de valores ha ocasionado que la empresa decida cesar sus operaciones, por cuanto está pérdida ha dejado sin capital de trabajo a la empresa. El personal directivo y administrativo de la empresa ha emprendido los procesos de cierre de año y demás trámites demandados por la Superintendencia de Compañías.

Propuesta sobre rentabilidad.- Considero que la empresa en las condiciones actuales no puede seguir operando debido a la pérdida antes señalada, adicionalmente debo mencionar que los socios luego de analizar los balances no cuentan con dinero por el momento para inyectar capital a la empresa, adicionalmente se debería tomar en cuenta ciertas connotaciones como la baja del precio del petróleo, los aranceles a las importaciones, la falta de confianza de los bancos que se refleja con la disminución en la entrega de créditos, seguridad política y otros.

Políticas y estrategias para el año 2009.- Dentro de las políticas he considerado conveniente y prudente que se cierre la empresa Intertelas, para realizar el mencionado

cierre de operaciones hemos dividido las labores que hay que realizar ante las diferentes entidades de control de tal forma que el proceso se lleve enmarcado en las leyes de este país.

Deseo dejar constancia de un profundo agradecimiento a los señores socios quienes han depositado su confianza en mi persona y en mi trabajo, igual [Innovación en Textiles] agradecimiento al personal administrativo y de ventas que hicieron posible la acumulación de metas propuestas y de sentimientos de fuerza y sostenimiento de largo plazo.

Quito, 6 de febrero de 2009

Atentamente,


Ing. Hugo Cubillo
GERENTE