

## INFORME DE GERENCIA

### INFORME ADMINISTRATIVO DE GERENTE

**Señores:**  
**SOCIOS DE INTERTELAS CIA. LTDA.**

Presente:

Doy cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías, y los estatutos de INTERTELAS CIA. LTDA. Y como gerente de la misma presento el respectivo informe de labores administrativas correspondientes al ejercicio fiscal del año 2007.

**Cumplimiento de objetivos previstos.-** Este ha sido un año de constantes cambios para nuestra empresa, si bien es cierto la economía del Ecuador no ha podido estabilizarse debido a la serie de acontecimientos en el orden político que de alguna forma provocaron incrementos en las tasas de interés, falta de liquidez en el mercado, escasez de trabajo y por ende de una disminución de los ingresos de las personas. Si bien es cierto la industria ecuatoriana no petrolera ha tenido serios problemas debido a la falta de ingresos, este no a constituido un factor para dejar de trabajar sino al contrario una razón fuerte para solidificar a cada empresa.

En el campo textil podemos decir que este año hemos visto un incremento en los productos de China que intentan entrar en el mercado por medio de un precio de barato, la gente poco a poco ha ido comprobando que no siempre lo barato es bueno y se empieza ya a pensar en otras opciones en donde nuestra empresa tiene mercado.

Hemos evolucionado en el manejo de una mayor variedad de productos, que definitivamente han contribuido a ganar un mercado que no lo manejábamos, hace mucho tiempo. Este tipo de mercado al mismo tiempo no solo demanda de nosotros el

producto que comercializamos sino que también busca nuevas tecnologías en el campo de la confección que estamos llamados a responder como se debe.

Este año reducimos las importaciones en un volumen mayor al año anterior, las mismas que nos han permitido abaratar los costos por un lado pero otro la falta de liquidez y el deseo consecuente de pagar las deudas viejas han limitado esta práctica. [Innovación en Textiles] margen de utilidad proveniente de telas nacionales hemos subsistido mejorando de a poco nuestro nivel de endeudamiento.

Las tendencias de la moda han dado un gran cambio en este tiempo de tal forma que es nuestro deber estar alertas a los cambios de demanda que se presentan y de esa forma poder asegurar un flujo de efectivo acorde a los compromisos que la empresa se ha planteado.

**Cumplimiento laboral y legal.-** En mi administración he velado que se cumplan con todas las disposiciones emitidas por las organizaciones de control, especialmente el Servicio de Rentas Internas, declarando y pagando todas las obligaciones tributarias y aduaneras así como la declaración del impuesto a la renta anual.

En los aspectos laborales de la empresa se cumple con lo dispuesto en el código de trabajo, además que la empresa siempre está reconociendo la buena labor de los empleados al contemplar todo tipo de beneficios adicionales con el objeto de que el personal se sienta a gusto en la compañía.

En las obligaciones como las Municipales, Cámaras de Comercio, la compañía cumple con los plazos de declaración y pagos.

**Situación Financiera.-** en los estados financieros al 31 de diciembre de 2007, se refleja un patrimonio neto de \$61.501,47, producto de un total de activos de \$960.679,69 frente a los pasivos de la compañía de \$899.178,22; lo que refleja que nuestra empresa en comparación con años anteriores ha mejorado su condición sin que esto sea una cifra favorable para la empresa, debido a que las condiciones del mercado han dificultado la acción de cobro y con ello la situación de la empresa.

Si bien es cierto la empresa está en su sexto año y se puede ver que ha mejorado las condiciones en comparación con el primero; por ello todo el personal directivo y administrativo de la empresa ha emprendido nuevas políticas que nos permitan obtener mayores réditos en el próximo año.

**Propuesta sobre rentabilidad.-** Considero que el año 2008 se presenta con un panorama similar al año 2007 en la economía aunque se debería tomar en cuenta ciertas connotaciones como la no firma del tratado de libre comercio al igual que otros tratados que nos permitirá abrirnos hacia el exterior y poder acceder a las ventajas que nos pueden ofrecer nuestros colegas del exterior sin que dejemos de tomar en cuenta que al mismo tiempo la competencia se incrementa y ese constituye un nuevo motivo para dar un servicio de mejor calidad sin dejar de lado el margen de ganancia.

En aras de trabajar por una mejor rentabilidad es necesario continuar con la reducción del presupuesto en los gastos administrativos, ventas y financieros con el fin de abaratar los costos y controlar los gastos.

**Políticas y estrategias para el año 2008.-** Pongo en consideración de la Junta de accionistas para el año 2008, la aprobación para la elaboración de un Plan de Estratégico en donde se pueda ver cual es la posición de la empresa tanto en el plano financiero, de mercado y operativo con la finalidad de dar a la empresa una nueva imagen que garantice la estabilidad tanto para clientes como para proveedores.

[Innovación en Textiles]

El objetivo primordial es como siempre aumentar el margen de rentabilidad sobre las ventas realizadas sin dejar de lado la buena gestión de cobranza.

Deseo dejar constancia de un profundo agradecimiento a los señores socios quienes han depositado su confianza en mi persona y en mi trabajo, igualmente un especial agradecimiento al personal administrativo y de ventas que hicieron posible la acumulación de metas propuestas en este año de trabajo.

Quito, 16 de enero de 2008.

Atentamente,  
**INTER TELAS CIA. LTDA.**  
  
**INGENIERA AUTORIZADA**  
**Ing. Hugo Cubillo**  
**GERENTE**