

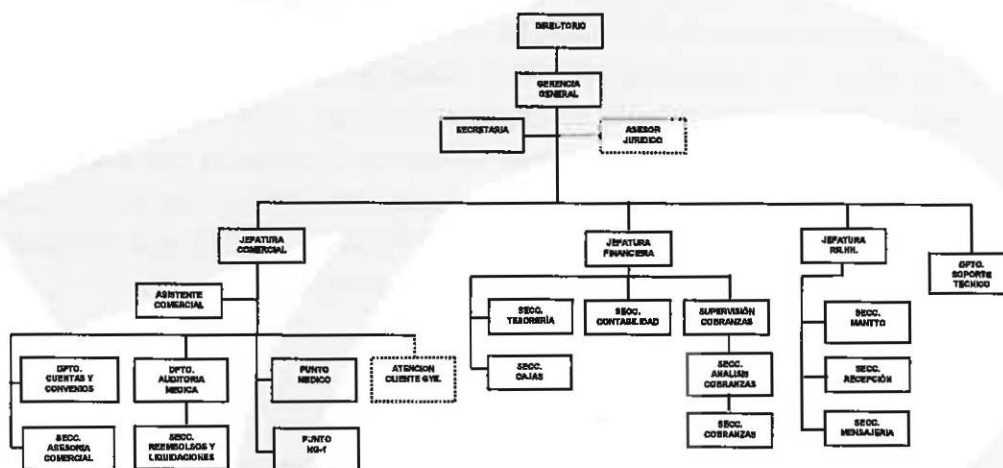
INFORME DE ACTIVIDADES CUMPLIDAS POR LA GERENCIA GENERAL DE ALFAMEDICAL S.A PARA LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

Cumpliendo con las disposiciones legales y exigencia de la Superintendencia de Compañías, por el presente me permito poner en su conocimiento, el informe de actividades cumplidas por la Cía. ALFAMEDICAL S.A., durante el año 2014.

Para el efecto expongo este informe basados en los siguientes puntos que explican dichas actividades:

1. RECURSOS HUMANOS

La compañía Alfamedical cuenta para su operación con la organización aprobada por la Junta de Accionistas en el 2012, la cual no ha sufrido alteración a la fecha.



Esta organización estructural se mantuvo en el 2014, pero la organización funcional no trabajó basada en ésta porque hubo la necesidad de recortar el tamaño de la empresa y reducir los gastos a partir de octubre del 2012, en razón que las ventas se suspendieron temporalmente por disposición del Directorio de la Compañía en ese entonces, por efecto del proceso de desinversión dispuesta por la Contraloría General del Estado en ese mismo año, basados en el cumplimiento a lo que demanda la Ley Orgánica de Defensa Nacional.

Con dicho recorte de personal, la organización actual se limitó a disponer de: Gerente General, los tres jefes departamentales (Comercial, RR.HH y Financiero), y personal en las áreas de:

- Dpto. Comercial con: (Auditoria médica bajo contrato con la Cía. AGS, personal de Reembolsos, Servicio al cliente tanto en las oficinas principales como en el Hospital de Especialidades de las FF.AA No.1, ex Hospital Militar de las Fuerzas Armadas y ventas)
- Dpto. Financiero con: personal de Tesorería, Contabilidad y Cobranzas
- De igual manera se cuenta con un asesor jurídico que lleva el patrocinio de la empresa, y un asesor legal societario para ejecutar el proceso de desinversión de la compañía antes citado.

PERSONAL QUE LABORA EN 2014	
GERENTE GENERAL	01
JEFE DPTO. COMERCIAL A PEDIDO	01
JEFE DPTO. RR. HH.	01
JEFE FINANCIERO	01
SERVICIO AL CLIENTE	02
REEMBOLSOS	01
COBRANZAS	02
TESORERIA	02
CONTABILIDAD	01
TOTAL	12

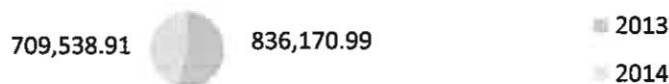
Lo preocupante para la Gerencia General es que a partir de la última reunión de Junta de Accionistas, realizada el 12 de febrero del 2014, no se ha podido mantener una nueva reunión con este organismo de la Compañía, en razón de que en esta reunión se dispuso entre otras cosas, la regularización de la tenencia de acciones de la Compañía Alfamedical a favor del Ministerio de Defensa Nacional. Esto se cumplió, pero a la fecha no ha sido posible conformar una nueva Junta de Accionistas que avalen los actos administrativos de la Gerencia General. Sin embargo los trámites han sido realizados a la Subsecretaría de Apoyo al Desarrollo, en el Ministerio de Defensa Nacional, y se espera que en los próximos días se de atención a esta solicitud.

VENTAS

1.1. ANÁLISIS MENSUAL DE AFILIADOS

Hasta diciembre del 2014 el total facturado en ventas es de USD 709.538,91; y en el periodo anterior 2013 lo facturado fue de USD 836.170,09. El promedio de decrecimiento mensual es del 1,26% con relación al año anterior, debido a que se ha dejado de facturar en este período hasta diciembre 2014 USD 10.552,74. Esto se debe a la depuración de afiliados siniestrosos y la desafiliación mensual de afiliados que mensualmente se tiene como operación normal de este tipo de negocio.

VENTAS REALIZADAS 2013 - 2014



1.2. CONTROL DE GASTOS

Dada estas circunstancias, la Cía. ALFAMEDICAL S.A. se vio en la necesidad de controlar al máximo, tanto los gastos fijos como variables, con el propósito de alcanzar un mejor rendimiento en el ejercicio del 2014, basados en el presupuesto del mismo año.

Por tal motivo, se tuvo que continuar con las medidas de los años anteriores para ajustar el gasto, bajar la siniestralidad y mantener la facturación mensual de clientes; acciones que de una u otra manera han dado resultado, ya que como se puede observar la facturación durante los 12 meses del 2014 se ha mantenido con disminución moderada, teniendo como impacto principal el incremento de los valores de la atención que actualmente brinda el Hospital de Especialidades de las FF.AA., ex Hospital Militar, (que fue el único accionista y propietario de esta compañía, hasta inicios de este año), especialmente en costos y servicios que han dificultado la atención a nuestros afiliados.

En los servicios también hubo impacto en los afiliados, porque se cambiaron las atenciones a horarios de la tarde luego de horas laborables; y en costos porque se nos ha dispuesto el pago de las atenciones que reciben los afiliados, con aplicación del nuevo tarifario de salud dispuesto por el Ministerio de Salud Pública, que viene dándose desde finales del 2013.

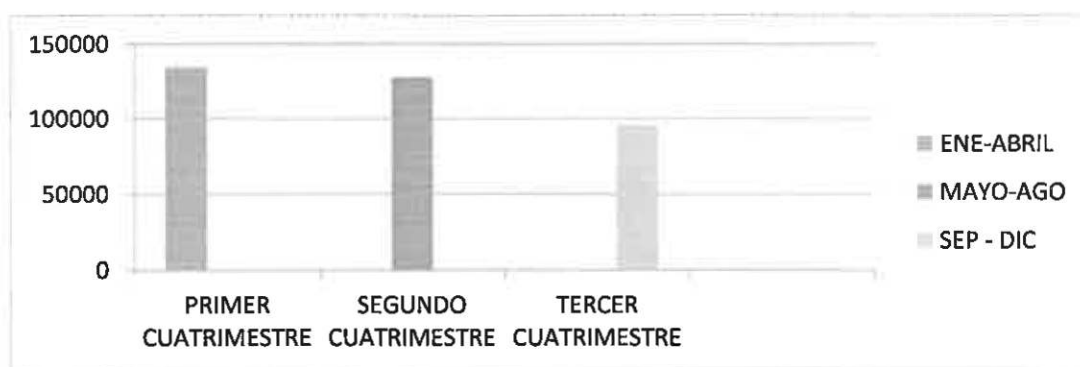
2. SINIESTRALIDAD ACTUAL

El promedio de siniestralidad en el 2014 es una siniestralidad media y controlada teniendo su valor más elevado en el mes de enero, que es de USD 38.823,42 dólares. Sin embargo se ha logrado controlar en gran parte la siniestralidad debido al análisis y depuración de cartera realizada durante este año.

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCI	NOV	DIC
38823.35	26442.38	32204.71	37009.19	30496.61	24824.97	36434.34	36172.65	23342.42	25706.30	25243.22	21095.58

3. GASTOS

Los gastos variables en este año han totalizado \$ 357.777,89 al mes de Diciembre 2014. Ver cuadro.



En términos generales para mantener la compañía funcionando bajo estas condiciones ha sido necesario continuar aplicando las políticas y procedimientos de control de gasto, basados en el control continuo de éstos.

No está por demás indicar que en este grupo de gastos los valores de siniestros que se reembolsan a nuestros distintos afiliados tanto corporativos como individuales abarcan un porcentaje aproximado del 49.58% en referencia a los ingresos, quedando por lo tanto un 50.42% aproximadamente de utilidad bruta para la operación.

4. CARTERA DE CLIENTES

Como es la naturaleza de este negocio ALFAMEDICAL S.A., no se maneja con una cartera extensa, en vista de que todos los pagos que nuestros afiliados realizan son facturados en ese instante, de ello se genera una pequeña cartera promedio de 700 USD dólares mensuales, que corresponde exclusivamente a nuestros clientes corporativos, por el trámite administrativo interno que ellos hacen al interior de sus empresas para recuperar dichos valores y proceder con el pago a esta compañía.

5. ACTIVOS FIJOS

A Enero 2014 se verificó el avalúo de la propiedad que Alfamedical tiene ubicado en la calle Tomás Chariove N4911 y Pasaje Fermín Roxas, lugar donde funcionan nuestras oficinas principales, y en este se observa que el valor considerado entre área de terreno y construcción alcanza los USD 391.065,42 dólares.

Adicional debo manifestar que se realizó una toma física de todos los bienes de la compañía con el propósito de actualizar las existencias y depurar las cuentas en los estados financieros, aplicando el tratamiento de NIIF'S.

6. PASIVOS

Con relación a nuestros proveedores de corto plazo debo indicar que la deuda que mantenemos con el HE1, el cual es nuestro único accionista quien además otorga los servicios médicos y hospitalarios a nuestros afiliados en un alto porcentaje y

como es evidente los valores que datan en los estados financieros por el valor de USD 193,857.23 responde a las deudas contraídas por esta compañía desde el 2009 en adelante, a pesar de que en esta administración se han realizado pagos importantes a dicha casa de salud. Por otro lado se debe tomar en cuenta que la empresa ha venido cumpliendo estrictamente con el pago de la deuda que mantenemos con el Banco General Rumiñahui, por la adquisición (hipoteca) de la casa donde funcionan las oficinas principales de la compañía, que al momento se encuentra cancelado casi en un noventa y cinco por ciento del valor original con el que fue adquirido este inmueble y que a enero del 2015, se concluirá con el pago de la deuda por este concepto, quedando liberada la casa de dicha deuda.

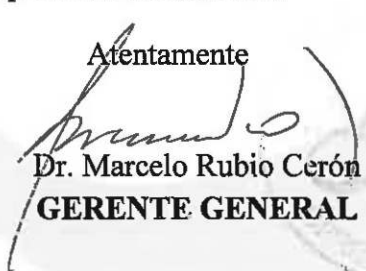
7. PROYECCIONES PARA EL AÑO 2015

Considerando la situación actual de la Compañía, ésta tiene la proyección de reiniciar el proceso de desinversión dispuesta por la Contraloría General del Estado en el 2012, a través del Ministerio de Defensa Nacional, lo cual se está coordinando con las diferentes dependencias de esta Cartera de Estado y la compañía Alfamedical, y se estima finalizar en este año, luego de lo cual, quienes ostenten la propiedad de la compañía como nuevos dueños establecerán las políticas a seguir en el futuro.

Se debe manifestar también, que desde el 12 de Febrero de este año, la compañía no dispone de Junta de Accionistas ni de Directorio como entes gobernantes y administrativos de esta compañía, razón por la que la Gerencia General se halla gestionando ante la Dirección Jurídica y la Subsecretaría de Apoyo al Desarrollo del Ministerio de Defensa Nacional, para que se complete el trámite de firma del título de acciones del nuevo accionista y se designen las nuevas autoridades de la Junta de Accionistas y de la Compañía como tal.

Dejo constancia de agradecimiento a todos los Miembros de la Compañía Alfamedical S.A., a los afiliados, proveedores y demás instituciones o personas, por el apoyo brindado a la Gerencia General, y por ende a la organización como tal y el deseo de que todo lo planificado por los escalones superiores se cumpla de acuerdo a lo previsto en aras de un crecimiento y superación de la misma.

Atentamente



Dr. Marcelo Rubio Cerón
GERENTE GENERAL

