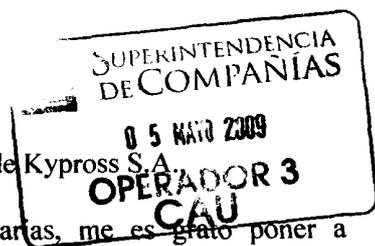


INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2008

Señores accionistas:

El año 2008 se constituye en el séptimo año de operación de Kypross S.A.

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, me es grato poner a consideración de Uds. Srs. Accionistas el informe de labores y resultados económicos del año 2008.



ENTORNO MACROECONÓMICO Y POLÍTICO

Fue el segundo año del gobierno de Rafael Correa, políticamente el hecho más relevante fue la aprobación de la nueva Constitución del Ecuador, el rompimiento de relaciones con Colombia, la incautación de las empresas de los Isafas y la crisis de la justicia.

Lo económico estuvo marcado por el inicio de una crisis económica mundial y nacional, la caída de los precios del petróleo, el no pago de la deuda externa y alta inflación. El PIB creció un 5,3% en el 2008, superior a la tasa registrada en los últimos años (3,9% en 2006 y 2,5% en 2007), sustentado en un mayor dinamismo del sector no petrolero. El valor agregado no petrolero presenta un crecimiento de 6,7% debido básicamente a un mayor desempeño observado en la industria de la construcción y obra pública, mientras que el valor agregado petrolero se reduce en 7,2% por la falta de inversión pública y privada en dicha área. La inflación se disparó a niveles del 8,4%, siendo el sector alimenticio el más afectado. El precio del petróleo empezó su carrera alcista desde Enero del 2007, llegando en junio del 2008 a su máximo de \$134, pero desde esa fecha comienza a bajar, llegando a \$41 en diciembre 2008. El no pago de la deuda externa generó una disparada del riesgo país.

Existe un fuerte déficit de la balanza comercial, lo que pone en peligro el sistema de dolarización, por esta razón el gobierno realizó en noviembre un incremento de aranceles a varios productos, entre ellos la papa prefrita, la cual subió de 20% a 30%, llegando al tope de lo que la OMC permite. Se anuncian otras medidas para inicios del 2009, por lo que esperamos más restricciones a nuestros productos.

COMPRAS

El costo de nuestra materia prima principal, la papa, depende de las condiciones que tenga la única cosecha en Europa en el mes de septiembre de cada año. En ese mes se establecen los precios con los que se trabajará el siguiente año. Para el año 2008, dependíamos de la cosecha de septiembre del 2007, la cual fue buena tanto en calidad como en cantidad, sin embargo la inflación mundial en el rubro alimentos generó una subida fuerte de los precios de la papa a nivel mundial.

En el caso de las verduras importadas desde Chile. En diciembre del 2007 nos suben los precios debido a la escases mundial de verduras, 10% en Retail y 20% en foodservices, en abril del 2008 hay un nuevo incremento del 20% en retail y 15% en foodservices, por una mejora del tipo de cambio logramos bajar un poco los precios en noviembre.

En el caso de las verduras nacionales, brócoli y coliflor, también hubo un incremento de precios de un 18%.

El costo del flete desde Europa también subió de \$2718 a \$2918, seguimos embarcando con Ecuadorian Line.

El flete desde Chile se sube en el primer trimestre por la exportación de frutas y baja luego aniveles de \$2400.

Mantenemos un promedio de 3 días para la desaduanización de los contenedores provenientes de Europa, evitando completamente costos por demoraje. Sin embargo las importaciones que vienen de Chile mantienen los problemas por errores del proveedor y por contar con pocos días para tramitar la desaduanización.

VENTAS, MERCADO Y DISTRIBUCION

Las ventas totales del año 2008 ascienden a USD \$2'072.037.

Hay un crecimiento de las ventas respecto al 2007, que responde principalmente a una subida de precios que se tuvo que hacer en vista de que la materia prima subió considerablemente. Lamentablemente la subida de precio es menor a la subida de costos, por lo que la utilidad no crece en la misma proporción.

FINANCIERO – CONTABLE

La Empresa arroja una utilidad neta de USD \$38.159,80 que representa un rendimiento del 26.4% sobre el patrimonio.

El índice de liquidez de la empresa es de 1,2.

El total de activos es de \$782.878,57.

El total de Pasivos es de \$638.214,28.

El Patrimonio total es de \$144.664,28.

Las obligaciones tributarias han sido pagadas oportunamente y están al día.

La contabilidad fue llevada por Account System hasta Junio, desde julio se contrató a la empresa TAO.



ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS

En relación a los aspectos legales de la empresa como la constitución, los nombramientos, entre otros, todo se encuentra en orden. No mantenemos ningún juicio ni demanda.

Los registros sanitarios que estaban a nombre de otra empresa, han sido regularizados y actualmente todos están a nombre de KYPROSS.

Todo el personal de la empresa tiene contratos de trabajo legalizados y los pagos al IESS están al día.

EL FUTURO

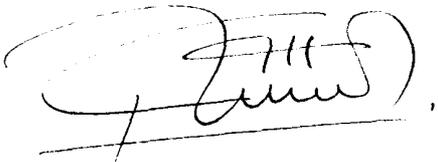
El año 2009 se presenta como un año de grandes retos a pesar de ser un año electoral. Tendremos que sortear la crisis mundial y principalmente la crisis económica nacional. Se esperan nuevas medidas proteccionistas para enero, las cuales limitarán la comercialización de nuestros productos, sin embargo esperamos crecer un 10% en ventas, sustentadas principalmente en un crecimiento del canal Retail.

En Abril hay elecciones de todas las dignidades y se espera una reelección de Rafael Correa. Esperamos mantenernos durante el 2009 dentro del sistema de dolarización, sin embargo se proyecta una fuerte disminución del consumo agravada principalmente por un problema de desempleo.

Invertiremos en mercadeo para lograr posicionar y consolidar el producto en el canal Retail.

Agradezco a los Srs. Accionistas por el apoyo y respaldo otorgados a esta Gerencia y solicito revisar y comentar el presente informe.

Cordialmente,



Ing. Galo Miño Franco
GERENTE GENERAL