

Quito, 25 de marzo de 2019

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
KYPROSS S.A.
Presente.-

De mi consideración:

Con el objeto de dar cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato dirigirme a ustedes con el propósito de poner a su consideración el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2018.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos de gestión para el año 2018, fueron plasmados en el presupuesto general, cuyas premisas de construcción fueron las siguientes:

Presupuesto de ventas con un crecimiento del 10% en relación con el año 2017. Esta proyección consideraba un crecimiento en zonas del país que aún no han sido desarrolladas, para lo cual se establecieron relaciones con distribuidores para la zona centro del país.

Sin embargo este crecimiento se vio imposibilitado por algunas razones, entre ellas, es que de forma abrupta se tuvo que dar por terminada la relación comercial con el distribuidor en Cuenca, y forzó a la empresa a la apertura de una oficina, para lo que se tuvo que adquirir un contenedor, rentar un espacio para ubicarlo y contratar personal para no perder esa zona importante del país.

Durante el año 2018 se contrató una Consultoría Comercial, con el objeto de analizar la estructura del Departamento Comercial, generar una escuela de ventas y capacitar a los asesores comerciales en una venta más tecnificada de nuestros productos.

Debido al tiempo que tomó el proceso de selección y contratación del nuevo Gerente Comercial, los resultados no fueron los esperados, es decir con un crecimiento del 0.70% en relación con el año precedente.

Sin embargo la estructura del área comercial logró concretarse y dejar sentadas las bases para el año 2019, considerando que somos una empresa comercializadora, y con ello enfocar los esfuerzos de crecimiento para el año subsiguiente.

De igual manera, la estructura de gastos de la empresa fueron optimizadas de manera que se pudo alcanzar un mejor resultado de la operación durante el año.

CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el año 2018, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los accionistas en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Debo manifestar que no se produjo ningún hecho extraordinario que deba ser informado a la Junta.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE SUS RESULTADOS ANUALES

Pese a que las ventas no tuvieron el incremento esperado, el margen bruto de la empresa tuvo un incremento del 6.64%, debido a un menor costo de ventas ocasionado por la tasa de conversión de Euros a Dólares, tasa que vino disminuyendo paulatinamente durante el año.

Los activos de la empresa en relación con el 2017, sufrieron un incremento del 19%, debido a dos factores de importancia:

- Por un lado las cuentas por cobrar comerciales, han experimentado un deterioro, propios del entorno de mercado, con una limitación del circulante y falta de colocación de fondos del sistema financiero, ubicándose la rotación de nuestra cartera en 41 días, versus 34 días del año 2017.
- El segundo factor de incidencia corresponde al rubro de Inventarios, los mismos que tuvieron un incremento del 10% por efectos de una

planificación de stock adicional para enfrentar la escasez de productos por efectos de la cosecha limitada y con problemas de calidad del producto.

Al 31 de diciembre del 2017 quedaron provisionadas todas las obligaciones aplicables al presente ejercicio económico.

La utilidad que arroja el Estado de Pérdidas y Ganancias por el ejercicio económico 2018, luego de participación a los trabajadores e Impuesto a la Renta, asciende a la suma de \$599.809.

Como se puede apreciar existe un incremento en la utilidad neta para distribución de los accionistas, teniendo una incidencia directa el comportamiento del costo de ventas y un mejor control sobre el gasto de la empresa.

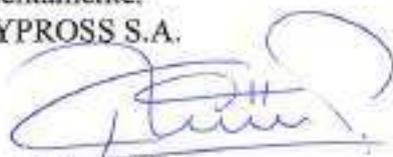
PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

En base del Presupuesto y proyección de Flujo de caja para el año 2019, y considerando que para este año el costo del producto importado sufrió un incremento por efecto de la limitación de la oferta y los problemas de la cosecha, el flujo de la empresa se presenta sensiblemente afectado, en tal virtud se permite sugerir a los accionistas que la definición sobre la distribución de las utilidades del presente ejercicio económico, se de una vez que se vayan clarificando de mejor manera el comportamiento del mercado, así como la recuperación de la cartera, y una vez se tenga claro cual será el comportamiento del flujo de la empresa.

Aprovecho para hacer extensivo mi agradecimiento a todos los niveles directivos, ejecutivos y empleados de la empresa que han puesto su mejor contingente y esfuerzo, los que han coadyuvado en conseguir los resultados que se reflejan en las cifras financieras que hoy pongo a su consideración y aprobación.

Es todo cuanto puedo informarles sobre la labor que como Gerente General de la compañía he liderado en el periodo señalado.

Atentamente,
KYPROSS S.A.



Ing. Galo Miño Franco
GERENTE GENERAL