

Quito, 20 de abril del 2016

Señores  
**ACCIONISTAS DE LA EMPRESA  
KYPROSS S.A.**  
Presente.-

De mi consideración:

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2015.

#### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

Los objetivos y metas operacionales fueron cumplidos, especialmente en lo relacionado a la satisfacción del cliente, el desarrollo y crecimiento del recurso humano y las inversiones en las herramientas de trabajo.

La empresa en lo referente a cumplimiento de ventas alcanzó el 99% del presupuesto operacional aprobado para el año, por lo que se puede concluir que la gestión comercial ha sido exitosa en el año informado.

Durante el año 2015 se decidió un cambio en la plataforma informática de la empresa con el objeto de mejorar los controles y la integridad de la información financiera para la toma de decisiones. Este proceso de implantación será concluido en el segundo trimestre del próximo año.

Adicionalmente se contrató el servicio de Reingeniería de procesos, para garantizar un enfoque adecuado en la implementación del nuevo ERP.

#### **CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Durante el año 2015, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.



## **INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Debo manifestar que no se produjo ningún hecho extraordinario que deba ser informado a la Junta.

## **SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE SUS RESULTADOS ANUALES**

Las ventas con respecto al año 2014 se incrementaron el un 18%.

En cuanto a los gastos también hubo un adecuado control presupuestario. Siendo las comisiones el rubro de mayor importancia dentro de la estructura del Estado de Pérdidas y Ganancias, dato que contrasta con el crecimiento de ventas y responde a la filosofía comercial y de servicio y atención a los clientes.

Los activos de la empresa tuvieron un incremento que se centra en los dos rubros más importantes que son las Cuentas por cobrar a clientes, ya que hubo un ligero deterioro en los días de recuperación de la cartera ocasionado por la caída en ventas que experimentó el país fruto de la recesión económica.

El otro rubro importante que incide en este efecto es el inventario, ya que la compañía decidió una estrategia de aprovisionamiento de más producto por efectos de los incrementos de precio anticipados por nuestro proveedor de papa en Belgica, Lutosa.

El capital de trabajo de la compañía al 31 de diciembre del 2015 es lo suficientemente sólido para poder cumplir normalmente con las obligaciones contratadas por la empresa.

Al 31 de diciembre del 2015 quedaron provisionadas todas las obligaciones aplicables al presente ejercicio económico.

Los resultados económicos de la compañía a pesar de la crisis de nuestro país y la crisis económica mundial, han generado un resultado positivo, los que se encuentran reflejados en los estados financieros, esta utilidad neta luego de participación a los trabajadores e Impuesto a la Renta, asciende a la suma de \$392.984, de los cuales se realizará la apropiación de la correspondiente Reserva Legal, como un paso previo a la acumulación de los resultados en la cuenta de Utilidades no Distribuidas en el Patrimonio.

## **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2015, me permito sugerir que éstas no sean inmediatamente distribuidas a los accionistas, esperando visualizar de mejor manera el flujo de la empresa y dependiendo de la situación de liquidez, se decidirá distribuir las posteriormente.

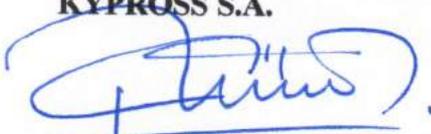


Hay que destacar y agradecer a los ejecutivos que siempre ponen todo su esfuerzo y experiencia en beneficio de la Compañía, también al personal de empleados en cuyas filas se encuentran excelentes colaboradores, siempre dispuestos a prestar su contingente en aras de la consecución de los objetivos estratégicos planteados por la Compañía, adicionalmente debo de informarles que la Compañía como es su lema, se encuentra al día en todas sus obligaciones lo que es muy satisfactorio.

Encaremos juntos un reto más, que es llevar hacia delante a nuestra empresa en este nuevo año 2016, demostrando optimismo, esfuerzo y ganas de mejores días, entendemos que el año 2016, por todo el entorno político y económico será un año complicado para las empresas, por lo que el objetivo a plantear es mantenernos en nuestros niveles mínimos de gastos optimizando la estructura financiera y operativa de la empresa mientras se avisan nuevos escenarios donde se pueda generar una mayor inversión en nuevos proyectos y crecimiento de la compañía.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mí la labor como Gerente General de la compañía en el período señalado.

Atentamente,  
**KYPROSS S.A.**



Ing. Galo Miño Franco  
GERENTE GENERAL