

Quito, 20 de Marzo de 2014

Señores

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA  
“GLOBALWORKS CIA. LTDA.”**

Presente.-

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General, habiéndose cumplido los requisitos legales pongo a su consideración el informe de Gerencia correspondiente al período 2013 de la Compañía “Globalworks Cía. Ltda.”.

## **INFORME DE GERENCIA / EJERCICIO 2013**

(Período 1 Enero de 2013 - 31 de Diciembre de 2013)

### **1. SITUACION LEGAL DE LA EMPRESA**

---

#### **REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA**

El Ingeniero Marco Vargas Flores ha desempeñado el cargo de Gerente General de la Compañía y de acuerdo a los estatutos estará en funciones hasta Abril del 2014 por lo que la Junta General deberá resolver sobre su continuidad o su reemplazo.

#### **PRESIDENTA DE LA EMPRESA**

La Sra. Fanny Rosero Del Hierro mantendrá su condición de Presidente de la Compañía hasta Abril de 2014 por lo que su reelección o reemplazo deberá ser resuelto por la Junta General de Accionistas.

#### **SERVICIO DE RENTAS INTERNAS**

Las operaciones y cumplimiento con el SRI se han realizado sin ninguna novedad importante que reportar a lo largo del período al que hace referencia este informe. La Sra. Paulina Rodríguez se mantiene como Contadora (CPA) de la compañía.

## **2.- ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA**

---

### **PROYECTOS PRINCIPALES**

A partir de Junio de 2013 la compañía fue adjudicada por la Empresa IBM del Ecuador para realizar la remodelación de sus oficinas en el edificio ubicado en la Av. Almagro N32-48 y Whimper en la ciudad de Quito, el proyecto se ha desarrollado por fases, la última de las cuales finalizó a finales de 2013, existiendo un área pendiente por intervenir.

Los trabajos incluyeron obras civiles, readecuaciones interiores, acabados y renovación de infraestructura eléctrica y electrónica, sistema de cableado de datos, fuerza e iluminación.

Los requerimientos de este proyecto hicieron que se contrate personal adicional.

A fin de realizar trabajos en el cliente Junta de Beneficencia de Guayaquil se realizó la calificación como proveedor de esa Institución para lo que fue necesario el pago de un valor por concepto de contribución. Se realizaron gestiones en conjunto con Bangtec, una empresa de la ciudad de Guayaquil para realizar contactos que permitieron la firma de un contrato y un adendo de ampliación para instalación de cableado de datos para el cliente Junta de Beneficencia. Se acordó con esta empresa que trabaje como gerentes de proyecto para Globalworks y que emitan las facturas correspondientes.

IBM del Ecuador adjudicó a la compañía la ejecución de trabajos en la ciudad de Loja (UTPL), los mismos que fueron realizados en parte por personal de Globalworks y por el Ing. Patricio Calle en la figura de contratista de servicios de instalación.

### **RECURSOS HUMANOS**

Por necesidad del Proyecto de remodelación de IBM del Ecuador se realizó un proceso de selección de personal y la incorporación luego del mismo del Arquitecto Daniel García Herrero como residente y supervisor de obra de este proyecto.

Adicionalmente se incorporó al personal dos (2) trabajadores: Sr. José Montenegro y Sr. Yheison Chasiluisa en calidad de ayudantes especialmente para obras civiles y desmontajes, los mismos que permanen hasta la fecha como parte del personal de la Empresa.

En lo referente a la ciudad de Guayaquil, la compañía realizó la desvinculación de tres (3) técnicos de esa jurisdicción que cumplieron labores durante el año 2012 y 2013.

Se realizó la re-incorporación al personal técnico de Quito del Sr. Edison Parreño que se desempeñó como jefe de obra en la ciudad de Guayaquil.

Todos los colaboradores de la Compañía están de acuerdo a la ley afiliados al IESS y no se presentan novedades que reportar en cuanto al pago de esas obligaciones, que se cumplen de forma regular mensualmente.

## **PROVEEDORES**

La relación con los proveedores principales se mantiene, se ha realizado contactos y establecido relaciones comerciales con nuevos proveedores en donde son dignos de destacar la marca Furukawa en soluciones de cobre y fibra óptica a través del distribuidor para Ecuador TCA.

Las relaciones y compras al proveedor La Casa del Cable se han incrementado por la decisión de continuar trabajando con líneas de este proveedor y por la existencia de nuevas marcas y soluciones que son de interés para la Compañía. Consideramos que existe potencial en el manejo de soluciones de seguridad electrónica, buscando productos y soluciones de alta calidad que consideramos existen dentro de la marca Bosch que distribuye este proveedor.

## **MATERIALES Y HERRAMIENTAS**

Las necesidades de los proyectos tanto en la ciudad de Quito como en Guayaquil motivaron la adquisición de herramientas menores y algunas escaleras, es importante implementar un sistema o medio de control del uso y ubicación de estos recursos a fin de que sean resguardados y utilizados de manera eficiente.

## **TRANSPORTE**

Se han cubierto necesidades puntuales de transporte de personal, materiales y herramientas mediante la contratación de transporte liviano de carga y servicios de taxis, es importante considerar que es necesario en este nuevo período evaluar la factibilidad de disponer de una camioneta propia que permita de manera directa realizar este servicio y desplazar parte del costo de transporte al pago de cuotas de ese vehículo.

## **3.- INFORME ECONOMICO**

---

Los resultados económicos del período 2013 refleja un valor negativo de USD 17.131,93 . De acuerdo a nuestro análisis esto se debe a que en el período 2013 se han realizado gastos significativos para provisión de materiales, servicios, herramientas y personal para el proyecto IBM, gran parte de los mismos han sido facturados a inicios del 2014, y deberán ser recuperados en el primer semestre de ese año, esto debido a retardos en la aprobación de facturas de trabajos realizados en el 2013 y la forma de pago que no contempló un anticipo.

Otro factor que influyó en incremento de costos fue la necesidad de acudir al sector financiero para la obtención de préstamos de liquidez y capital de trabajo, así como la necesidad de sobregiros por las condiciones de los grandes clientes que no trabajan con anticipos y sus pagos son a un período superior a los 60 días. Es necesario buscar alguna fortaleza o figura que permita realizar esto de manera más eficiente a fin de que los costos financieros puedan disminuir o sean incluidos de manera más directa en el costo de los proyectos.

En cuanto al volumen de ventas el período reporta un valor neto de USD 488.936,85, lo que representa un valor ligeramente menor al año pasado y consideramos es positivo por el trabajo realizado y por la diversificación de actividades.

El resultado del período ha motivado que sea la primera vez en que no se haya repartido utilidades a trabajadores ni a accionistas de la compañía.

#### **4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

---

Por las condiciones expuestas en lo económico es de esperar que el nuevo período refleje un valor positivo, por la coyuntura expuesta del cliente IBM y por trabajo sostenido en otros clientes, incluyendo actividades de consultoría que siguen teniendo un peso específico en el desarrollo de la compañía.

La experiencia de mantener personal en la ciudad de Guayaquil hace que por el momento se descarte la posibilidad de apertura de una oficina como sucursal en esa ciudad, especialmente por la dificultad y costo de controlar recursos fuera de nuestras oficinas principales.

La inclusión de nuevos servicios y actividades, personal y experiencia adquiridos de manera propia y relacionada con proveedores especialistas en algunos campos, y en general la diversificación alcanzada como parte del proyecto IBM consideramos nos brinda fortalezas que permitirán acometer nuevos proyectos y tener nuevas posibilidades de trabajo que pueden ser interesantes para este nuevo período.

Atentamente,



Ing. Marco Fernando Vargas  
**GERENTE GENERAL**  
**GLOBALWORKS CIA. LTDA.**