

## Informe de Gerencia

# A los accionistas de PROVASA S.A.

92269

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley de compañías y en el estatuto de la empresa pongo en su consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2006.

### ENTORNO MACROECONOMICO DEL PAIS Y ENTORNO DEL SECTOR ACEITERO

Durante el ejercicio económico 2006 la economía del país dio muestras de recuperación y crecimiento aun cuando comparativamente, otras economías de la región han tenido un mayor crecimiento. En todo caso, aún con la baja de precios del barril de petróleo durante el último trimestre del año, el proceso electoral, con declaraciones por parte de los candidatos sobre el no pago de la deuda externa, el PIB per cápita del 2006 es el más alto en la historia de la economía del país.

Como podía preverse, el precio del aceite de palma, empujado por la creciente demanda para su utilización como materia prima de Biodiesel adicionalmente a su tradicional consumo, tuvo un incremento de 25% durante el año y hacia diciembre, su nivel bordeó los US\$ 550.00. En estas condiciones, el palmicultor se ve beneficiado pero la operación Agroindustrial se ve afectada porque a mayores precios requiere de mayor capital de operación.

Provasa durante los primeros cinco meses del año no pudo generar una utilidad porque su nivel de operación no le permitía superar su punto de equilibrio, sus gastos superaban a sus ingresos y requería de forma inmediata una intervención financiera que la permitiera seguir operando. Al cierre del balance de Mayo 2006:

- La empresa presentaba una pérdida acumulada del ejercicio que bordeaba los US\$ 48,000.00
- Registraba una deficiencia operativa de 1,000 TM/mes.
- Muchos equipos debían ser readecuados o su operación reacondicionada porque en su estado actual o resultaban deficientes o se les ponía en peligro de destrucción.
- Se debía poner un orden administrativo así como un proceso de reducción de gastos e igualarnos en pagos pendientes con acreedores como el IESS y el SRI entre otros.
- Se requería de una inyección de capital de al menos US\$ 250,000.00.

De forma inmediata, al tomar la administración se comenzó a adecuar las instalaciones para poder incrementar su capacidad de operación puesto que había estado trabajando a un reducido volumen. Para lograr esto se cancelaron obligaciones y se reorganizaron los pasivos con el fin de tener un mejor control operativo-administrativo-financiero.:

## Informe de Gerencia

- Se comenzó a procesar gradualmente una mayor cantidad de fruta. Esta forma gradual permitió que gente nueva se capacite y entrene para poder operar las 24 horas del día sin poner en riesgo la integridad de la maquinaria. Con esto abrimos fuentes nuevas de trabajo.
- Se inyectó temporalmente dinero por medio del pago inmediato de aceites con el fin de pagar cuentas pendientes e iniciar la compra, reparación y rehabilitación de equipos.
- Se importaron y compraron equipos nuevos y de mayor capacidad como un gran generador y una centrífuga.
- Se repararon transportadores
- Se contrató la construcción de un nuevo esterilizador.
- Se contrató la construcción de un tanque clarificador de agua para tratamiento del agua que entra al caldero. Como estaba operando hasta entonces este equipo, alma de la extractora se destruiría en muy poco tiempo.
- Se está cotizando la compra de una nueva prensa de 9 TM/hora de capacidad de proceso.
- Al tiempo que contratamos personal operativo necesario, despedimos o reubicamos personal que no aportaba a los ingresos y al crecimiento de la compañía.
- Nos pusimos al día en los reportes y pagos con el SRI
- Regularizamos las cuentas pendientes con el IESS atrasadas casi un año.
- Cancelamos obligaciones bancarias vencidas, renovamos obligaciones y ordenamos el flujo de caja.
- Subimos, mejoramos y mantuvimos saldos bancarios adecuados.
- Pagamos nuestras obligaciones y a nuestros proveedores a tiempo.
- Aumentamos la producción a niveles acordes con la oferta del Valle del Sade.
- Luego del requerido análisis financiero y de la correspondiente convocatoria y celebración de la Junta General Extraordinaria, realizamos el aumento de capital de la empresa a US\$ 500,000.00.
- Se montó un laboratorio de control de calidad que nos permite un mayor control sobre el proceso.
- Hemos dado apoyo al agricultor financiando fertilizantes, insumos y plantas de palma.

Todo esto para preparar a la planta procesadora para aumentar su capacidad en vista de la producción esperada para el año del 2007.

Al cierre del ejercicio 2006, hemos logrado cambiar la pérdida que presentaba la empresa en el mes de mayo y cerramos el balance de diciembre con una utilidad de US\$ 34.899.26. Para el año 2007 preveemos un proceso de al menos 27,000 TM de fruta y esperamos que la utilidad mejore correspondientemente.

Tenemos muchas inversiones por hacer con el fin de garantizar una operación estable y confiable lo cual, en la posición geográfica que tiene la empresa y con los difíciles accesos con los que cuenta, es un requisito indispensable para garantizar a todos los proveedores su entrega de fruta.

No todo ha sido bueno y hay mucho campo por mejorar. La administración considera que los niveles de recuperación de aceite deben ser mejorados y se a puesto como meta que al cierre

## Informe de Gerencia

del ejercicio 2007 la tasa de extracción debe estar en el 22% y que la recuperación de nuez de palmiste deberá llegar al 9%. Debemos reducir los costos de combustible en un 10% y aumentaremos nuestra capacidad de proceso a 9 TM/hora. Los palmicultores deberán ser capacitados para mejorar su productividad y buscamos contratar un transferencista que nos ayude con la actividad agrícola de nuestros proveedores. Por dos ocasiones se ha contratado este técnico pero sin mucha suerte, las dos veces han renunciado antes de tomar contacto con los palmicultores. Concientes de la importancia de este servicio, no hemos abandonado la misión y esperamos próximamente contar con este técnico.

No dejará de estar en su conocimiento las dificultades de cobro de cheques que tienen los proveedores de otras extractoras de buen nombre en el sector, que por la difícil situación por la que atraviesa el sector al momento ya que algunas extractoras no han tenido donde ubicar su aceite o si logran entregarlo son pagados con letras, mismas que solo pueden ser cobradas luego de 90 días cuando el banco abre un cupo de pago de las mismas. La extractora al ser parte del grupo de abastecimiento de Epacem S.A. tiene asegurada su entrega y el pago lo recibe en efectivo y sin mayor espera lo que ha permitido que los agricultores sean pagados oportunamente.

### CONSIDERACIONES A FUTURO

Aparte de todos los trabajos e inversiones que deben hacerse en la planta extractora, tenemos mucha fe en el desarrollo del Valle del Sade y por esta razón estamos convencidos que existe mucho futuro para el palmicultor de la zona, por esta razón seguiremos haciendo viveros para facilitar a nuestros proveedores que crezcan en sus plantaciones. De igual forma proveeremos de insumos y fertilizantes para ayudar a la productividad agrícola.

Con la ayuda de Dios, la extractora seguirá creciendo con el fin de dar cabida a todos los agricultores antiguos y nuevos que son proveedores de la empresa para ayudarnos mutuamente a crecer y esperar un futuro mejor.

Al terminar quiero dejar mi expreso agradecimiento al Señor Presidente de la compañía a nuestro comisario y a todos los funcionarios y empleados que con su ayuda permiten obtener logros importantes y que son los que llevan la empresa adelante.

De los señores accionistas

  
Juan A. Salgado A.  
Gerente General  
PROVASA