

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA
ESTACION DE SERVICIO ALOAG CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL
AÑO 2.008.**



Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente, pongo a consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la Estación de Servicio Alóag Cía. Ltda. durante el ejercicio económico del año 2.008.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

En el año 2008, el presidente de la república Economista Rafael Correa a mantenido su tendencia de izquierda que se reflejo en la política interna y externa, lo que ha dado como resultado que tengamos una marcada recesión en el sector productivo, situación que no ha permitido que nuestro país tenga un adecuado crecimiento económico, motivo por el cual las empresas extranjeras no quieren invertir en el país, por falta de apoyo por parte del gobierno. En el país existe inestabilidad debido a las próximas elecciones lo que afecta al país en el ámbito político y económico.

Con la aprobación de la nueva constitución hubo modificaciones en las leyes que rigen principalmente el sector energético, tributario y minero afectando directamente a las empresas afines. El servicio de rentas internas ha puesto más énfasis en el cobro de impuestos a los grupos empresariales grandes.

Como consecuencia de todos estos acontecimientos que a sufrido el país lo que nos queda por hacer es poner confianza, aptitud, capacidad en el trabajo de quienes estamos al frente de esta importante empresa, a pesar de la incertidumbre creada en el ambiente político económico por el que atraviesa actualmente nuestro país, con el mayor esmero, buena voluntad, dedicación y trabajo profesional y capacitado de todos quienes conformamos esta empresa.

2.- POTENCIALIDADES DE NUESTRA EMPRESA.

El trabajo realizado por la administración anterior nos a dado la pauta para tomar decisiones adecuadas para continuar con el negocio forjado con mucho esfuerzo por mi abuelo el Señor Luis Humberto Coba Muñoz†, quien siempre nos demostró coraje , templanza y capacidad para el manejo de sus negocios, gracias a sus enseñanzas impartidas debo seguir con el legado de nuestra familia buscando siempre el progreso

de esta empresa para así retribuir a los que confiaron en mi persona para continuar con esta ardua labor.

Para lo que solicito a todos los socios poner el hombro y aportar con su iniciativa, interés en las actividades a realizarse para así concluir con el objetivo trazado, de construir la Nueva Estación de Servicio Aloag.

3.- ENTREGA- RECEPCION DE LA ADMINISTRACION

En la Junta del 5 de Septiembre del 2008 resolvieron nombrarme como Gerente de la Compañía por el período de dos años, se procede a legalizar el nombramiento.

De acuerdo a la junta mantenida el 12 de noviembre del 2008, en la que se explicó como recibí la compañía doy a conocer mis actividades realizadas hasta ese momento como son: el cumplimiento del pago de la Patente Municipal año 2008 , pago de impuestos de publicidad al Consejo Provincial de Pichincha, en su totalidad para el periodo 2008-2009, legalización del formulario de pago de utilidades a los empleados por el periodo 2007 entre otras.

En lo referente a la recaudación de cuentas por cobrar podemos decir que la gestión que se viene realizando esta dando buenos resultados ya que hemos logrado cobrar gran parte de la cartera vencida que recibí a septiembre del 2008, por ejemplo puedo mencionar que MC TRANSANDINA mantenía una deuda de \$79472.71 una de las deudas mas grandes, y en la actualidad debe \$39821.91, otro caso es la deuda del Sr. Geovanny Ruiz se cobro en su totalidad el valor de \$4101.57, la empresa FETRAPEC adeudaba a septiembre del 2008 una cantidad y \$121818.04 y en la actualidad la deuda es de \$52688.93. Como política establecida en mi gestión se a puesto mucha dedicación en la recuperación de cartera para poder solventar nuestros gastos e incrementar el saldo de nuestras cuentas bancarias, para evitar volver a caer en sobregiros.

En relación a las ventas mensuales, en el último trimestre aumentaron en gran proporción lo que nos a llevado a invertir mas en combustible logrando aumentar el cupo que manteníamos con la empresa Petróleos y Servicios a 100000.00 Gls. (Cien mil Galones) semanales. Esperando que para el próximo año este valor aumente.

Cabe señalar que mi administración es de gran apertura para todos los socios que deseen colaborar o saber como se esta llevando la empresa, pueden hacerlo sin ningún inconveniente de mi parte.

4.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la junta realizada el 13 de noviembre del 2008, se realizó la Auditoria para el período económico del 2006 - 2008,

que fue una disposición de la misma Junta, cuyo informe se dio a conocer a los socios en una reunión convocada por la administración actual.

Se realizó una revisión de los valores a pagar por los contratos de arrendamiento de los locales ocupados por los socios en los que se acordó los siguientes valores:

Miriam Coba	\$150.00 + IVA
Silva Coba	\$200.00 + IVA
Pilar Coba	\$100.00 + IVA
Traimcobsa (Comodato)	\$ 300.00 + IVA

5.- AMBITO ADMINISTRATIVO

El desenvolvimiento de la empresa en este periodo a sido bueno, se a logrando incrementar el volumen de compra, venta, y se a mejorado en gran proporción las recaudaciones. En los meses de la actual administración.

Preocupándonos por el recurso humano de la empresa se ha dado capacitación a los empleados para que puedan mejorar sus relaciones entre compañeros, así como la atención al cliente que daba mucho que desear. Además se proveerá a nuestros empleados de ropa de trabajo adecuada para mejorar sus condiciones laborales, logrando así que ellos respondan con responsabilidad y con trabajo eficiente.

He procurado mantener un control adecuado en la recepción y despacho de combustible con resultados positivos para evitar diferencias en la comparación de la toma física y el saldo contable. Se mantiene control del cumplimiento, puntualidad y responsabilidad de todos los trabajadores.

Diariamente e tratado de que el mantenimiento del área de jardines ornamentales de la estación, y aseo de la misma sea constante para mejorar su presentación y evitar una demanda por inobservancia de normas de medio ambiente, por ellos establecidas.

También se ha dado cumplimiento con los requerimientos de mantenimiento y control de las instalaciones, equipos y tanques de almacenamiento, por lo que se procedió a la limpieza de los mismos, para mantener la calidad del producto.

Se crearon cajas de revisión para evitar la acumulación de lodo y basura lo que producía taponamientos en las tuberías que van a las alcantarillas produciendo inundaciones.

6.- ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA EN EL PRESENTE EJERCICIO.

Nuestros activos corrientes frente a nuestros pasivos corrientes, muestra un índice positivo de lo que nos indica que nuestra situación es favorable en relación a nuestras deudas.

La relación ventas/ inventarios, hemos logrado un alto valor de ventas lo que refleja un aspecto muy positivo en este negocio, es decir todo lo que se compra se vende, procuramos mantener un stock suficiente para evitar escasez de combustible.

En lo que corresponde a la Cuentas por Pagar a socios, no se a tomado medidas para reducir dicha cuenta por lo que solicito a los socios dar su opinión al respecto.

La rentabilidad esta determinada por la relación entre la utilidad neta 101.283.12 y ventas totales 4.756.350.79 de lo cual tenemos un índice de 0.02129 es decir de 2,12% de rentabilidad real.

Es importante analizar el costo de venta que registra US 4.336.944.51 dólares lo que significa una estabilidad en el porcentaje del margen bruto de utilidad de un 12%. Esto determina una Utilidad Neta antes del 15 % correspondiente a trabajadores y el 25% correspondiente al Impuesto a la renta de US 101.283.12.

7.- RECOMENDACIONES

Desde años anteriores se planteo la necesidad de realizar la inversión para la construcción de la nueva Estación, para lo cual ya se cuenta con la aprobación municipal correspondiente. Con apoyo de la Sra. Pilar Coba (Presidente), estamos empeñados en sacar adelante este importante proyecto, para esto solicitamos el apoyo de todos los socios para poder cristalizar dicha obra.

Debo agradecer a todos los socios por la confianza brindada hacia mi persona, espero no defraudarlos en ningún sentido.



ROLANDO DAVID PAVON COBA
Gerente.