



INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES PARA EL DIRECTORIO DE GENANDES S.A.

Luego de culminar el año fiscal 2008 me es grato presentar a ustedes un resumen de las principales actividades realizadas el presente año:

1. GENANDES S.A., como distribuidor oficial de ABS-GLOBAL para Ecuador, se encuentra comercializando dos líneas muy importantes: semen bovino y sellador para ubres. Al momento ABS-GLOBAL sigue siendo nuestro principal proveedor.
2. A partir de Enero del 2005 nos convertimos además en DISTRIBUIDORES EXCLUSIVOS de ABS-GLOBAL para todo el país, por lo que hemos ampliado nuestra red de ventas y distribución a nivel nacional.
3. ABS-GLOBAL de Estados Unidos nos concede al momento un crédito de 90 días en las facturas, plazo que estamos trabajando para cumplir.
4. En el caso de ABS-PECPLAN, nuestro proveedor de semen de Brasil, estamos trabajando con 120 días de crédito.
5. **Como podrán observar en los balances adjuntos al presente informe, el año 2008 fue un año de crecimiento, a pesar de la dificultades políticas del país. En cuanto a nuestra red de ventas directas, contamos con tres vendedoras propias que están realizando un muy buen trabajo, cumpliendo sus rutas y sus presupuestos de ventas. En cuanto a nuestros distribuidores, estamos satisfechos con su desenvolvimiento; y estamos constantemente implementando tareas de control para que también ellos cumplan con sus compromisos de ventas y de pagos.**
6. Dentro de lo planes de trabajo para el 2009 el principal es capacitar a nuestros vendedores propios, a través de cursos de ventas y de seminarios de ganadería que les permitan realizar ventas técnicas; ese es uno de los principales enfoques que plantea ABS Global.
7. Según datos entregadas por ABS, logramos captar el 27% del mercado de semen importado en dosis y el 29% del mercado en dólares. Nos sentimos satisfechos con ese resultado ya que el mercado de inseminación artificial es un mercado maduro, donde el crecimiento es cada vez más difícil.
8. Durante este año hemos participado en varias actividades promocionales, siendo las más importantes:
 - a. Feria Ganadera Sto Domingo de los Colorados – Julio 2008
 - b. Feria Holstein Friesian – Julio 2008
 - c. Feria del Cantón Montufar – Septiembre 2008
 - d. Feria Ganadera de Guayaquil – Octubre 2008
 - e. Feria de Cuenca – Noviembre 2008
9. Dentro de los factores que nos han ayudado a incrementar las ventas y a mejorar la cartera son nuestras alianzas técnico-comerciales con varias plantas lecheras.

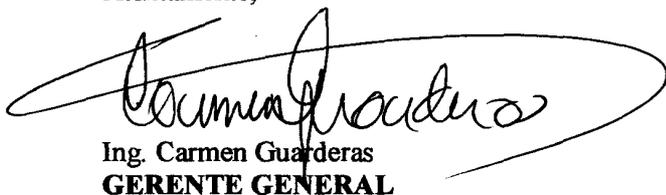


La principal es Industrias Lecheras TONI, la principal industria lechera de la Costa. Adicionalmente firmamos convenios con NESTLE-DPA, la planta lechera más grande del país y la principal compradora de la Sierra; así como con Industria FLORALP, una de las más importantes plantas lecheras de la Sierra Norte.

10. Una de las decisiones más importante que tomamos al terminar el año fiscal fue la de no continuar comercializando la líneas de Selladores Valiant, debido a un baja rentabilidad y complicada relación con ECOLAB, proveedores de ABS en esos productos.
11. Para no perder ese rubro de ventas, negociamos con la empresa SEMAGRO una sub-distribución de sus productos para ordeño, logrando un margen pequeño pero que nos permite operar.
12. Adicional a esta decisión, y en vista de que ese margen ya no lo permite, a partir de Enero 2009 procederemos a cobrar por la asistencia técnica en Calidad de Leche a nuestro ganaderos.

Si bien la situación económica, tanto mundial con del Ecuador está complicada, durante el 2009 queremos continuar consolidando nuestra posición en todo el país, incrementando las ventas a través de una completa cobertura de nuestra red propia de ventas, y de un constante apoyo a nuestros distribuidores. Siendo la cartera nuestro principal problema, este año vamos a hacer un enfoque fuerte para mantenerla sana; hemos decidido dejar de vender a aquellos clientes que conocemos que no pagan. Continuaremos promocionando la marca a través de nuestra página Web, que tiene gran éxito y participando en la ferias ganaderas más importantes del país.

Atentamente,



Ing. Carmen Guarderas
GERENTE GENERAL

Machachi, Abril 1 de 2009