

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES PARA EL DIRECTORIO DE GENANDES S.A.

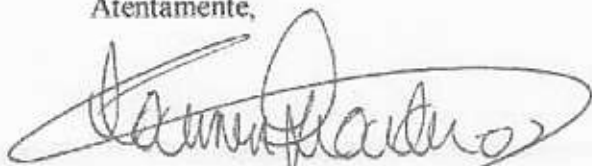
Luego de culminar el año fiscal 2013 me es grato presentar a ustedes un resumen de las principales actividades realizadas el presente año:

1. GENANDES S.A., como distribuidor oficial de ABS-GLOBAL para Ecuador, se encuentra comercializando dos líneas muy importantes: semen bovino y sellador para ubres. Al momento ABS-GLOBAL sigue siendo nuestro principal proveedor.
2. A partir de Enero del 2005 nos convertimos además en DISTRIBUIDORES EXCLUSIVOS de ABS-GLOBAL para todo el país, por lo que hemos ampliado nuestra red de ventas y distribución a nivel nacional.
3. Respecto al crédito directo de tenemos de parte de ABS-GLOBAL de Estados Unidos, luego de cumplir adecuadamente con los plazos de pago, nuevamente has flexibilizado el crédito, cancelando las factura 50% a 60 días y 50% a 90 días.
4. En el caso de ABS-PECPLAN, nuestro proveedor de semen de Brasil, estamos trabajando con 120 días de crédito. Desgraciadamente durante el 2013 las importaciones estuvieron cerradas.
5. El año 2013 fue un año de recuperación comercial y de crecimiento. Logramos colocar nuevamente a Genandes en los primeros lugares de venta de semen, llegando a una participación del mercado del 20%.
6. Durante el 2013 continuamos realizando un control estricto en los gastos operativos, lo que nos ha permitido bajar nuestro punto de equilibrio.
7. Los niveles de ventas por parte de nuestros distribuidores continúan siendo inestables y en general no cumplen su prepuesto. Para el 2014 vamos a cambiar definitivamente a los distribuidores de Manabí y Azuay, ya que son zonas de gran potencial de ventas donde tenemos baja participación de mercado.
8. A inicios de año incorporamos a nuestro equipo de ventas al señor Segundo Betancourt, quien está atendiendo eficientemente la Sierra Centro y Sur.
9. Continuamos comercializando la línea de productos para ordeño y calidad de leche de la empresa SPARTAN. Desgraciadamente a finales de año Agrocalidad comenzó a exigir registros sanitarios para estos productos, trámite que SPARTAN ya inicio. Una vez que los registros estén listos, esperamos continuar comercializando esta línea.
10. Durante este año hemos participado en varias actividades promocionales, siendo las más importantes:
 - a. Feria de las Terneras Aso. Holstein: Marzo 2012
 - b. Feria Holstein Friesian – Septiembre 2012
 - c. Feria del Cantón Montufar – Septiembre 2012
 - d. Feria Ganadera de Guayaquil – Octubre 2012

11. La situación de nuestra cartera es realmente buena, sobre todos gracias a nuestras alianzas técnico-comerciales con varias plantas lecheras: Industrias Lecheras TONI, la principal industria lechera de la Costa; NESTLE-DPA, la planta lechera más grande del país y la principal compradora de la Sierra Pasteurizadora Quito, la mayor compradora de leche en la Sierra Centro; y Alpi Ecuador, que trabaja en la Sierra Norte.
12. Por recomendación de la junta general, para el 2014 tenemos dos planes importantes, que nos permitan incrementar las ventas globales
- a. Continuar buscando otras líneas de productos, que nos permitan diversificar el portafolio.
 - b. Ejercer mayor control y brindar asistencia más cercana a los distribuidores independientes, para así lograr niveles adecuados de ventas.

Si bien la situación económica y socio-política del Ecuador continua siendo inestable, durante el 2014 queremos continuar consolidando nuestra posición en todo el país, incrementando las ventas a través de una completa cobertura de nuestra red propia de ventas, y de un constante apoyo a nuestros distribuidores.

Atentamente,



Ing. Carmen Guarderas
GERENTE GENERAL