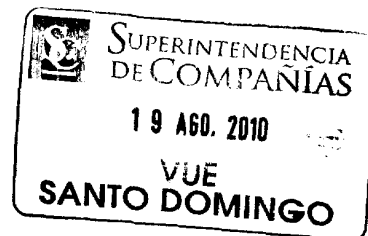


INFORME DE GERENCIA
PEDRO ANDRES PAREDES SARMIENTO
GERENTE GENERAL DE
AGROINDUSTRIA EL CAMPIRANO CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2.009



Señores Accionistas:

Es un honor y un privilegio el poner a su consideración el informe de Gerencia de Agroindustria el Campirano Cía. Ltda. El mismo que detalla la situación operacional, productiva y financiera de la empresa.

I. CONSIDERACIONES GENERALES:

Agroindustria el Campirano fue constituida el 05 de Noviembre del 2.001. Empezando la actividad netamente comercial, En el mes de Julio del 2.003, Durante este año hemos mantenido nuestra producción a pesar de la escases de nuestra materia prima principal, como es la leche ya que por el largo verano existente en nuestro país y siendo nuestra principal zona de abastecimiento de leche como es la vía el Carmen y pedernales se vieron azotadas por este fuerte fenómeno de la sequia lo cual disminuyo la producción de leche por parte de nuestros proveedores teniendo que tomar otras alternativas como es la búsqueda y adquisición de nuestra materia prima por otros sectores como son, vía las mercedes, la reforma, las minas, vía puerto limón y sectores aledaños compensando así para poder seguir operando de forma continua y poder seguir manteniendo nuestro volumen de ventas. A pesar de todos estos esfuerzos realizados hemos tenido escases de nuestro producto para poder cumplir con los pedidos por parte de nuestros clientes pero siempre hemos tratado de cubrir sus necesidades de la mejor forma posible, logrando a pesar de la rezagada situación económica -financiera mundial y nacional que afecta directamente al consumidor mantener nuestro producto en el mercado como uno de los principales en su género. Sin embargo gracias al esfuerzo y dedicación de sus directivos y personal operativo se está superando los inconvenientes manifestados, en el presente año hemos obtenido rentabilidad mejorando la situación económica-financiera, fortaleciendo así la parte operativa con un equipo de trabajo consolidado.

De esta manera estamos cumpliendo con los objetivos de la empresa, y proyectándonos a incrementar el nivel de producción de la misma.

2. METAS Y OBJETIVOS:

En el presente año, hemos mantenido la situación económica-Financiera, a pesar de la difícil situación económica generalizada un objetivo que no lo pudimos complementar y mantener fue la fabricación de embutidos ya que la rezagada situación económica financiera mundial y nacional afecto a que haya menos demanda en el mercado lo que afecto directamente, a que nuestro producto al ser nuevo en el

mercado y como es nuestro objetivo llevar un producto de buena calidad por ende buena materia prima donde nuestros costos de producción y operativos no compensaban el precio de venta al público, además de existir una gran competencia en el mercado de embutidos como es Pronaca que copa el mercado en casi todos sus sectores altos, medios y regulares haciéndonos aun mas difícil tratar de competir en precios con quienes ya tienen un lugar ganado en el mercado encontrándonos en una situación bastante difícil de mantener en el mercado nuestro producto y manteniendo una deuda pendiente por dicha maquinaria nos vimos en la obligación de desistir en esta actividad económica por ende se realizo la negociación respectiva para que la maquinaria sea devuelta a nuestros proveedores negociando de la mejor manera y obteniendo una equidad en los precios de compra para evitar tener que asumir grandes costos por el uso de la maquinaria, Pese a todo lo comentado hemos terminado con la construcción del local tipo parador en el cual venderemos nuestros productos que producimos como es el queso, carne de cerdo y fritada de cerdo así como abono orgánico.

La Organización y unificación de recursos humanos, financieros, mecánicos y otros, han hecho posible un buen funcionamiento, desarrollo y producción en todas las áreas de dicha empresa. Proyectando como objetivo principal:

3. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:

Es una política de esta administración el cumplimiento exacto y cabal de todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, siempre apegados a la Ley con claridad y transparencia. Todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas, se han cumplido fielmente.

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LEGALES Y LABORALES:

Al momento Agroindustria el Campirano no adeuda ningún rubro al Fisco se mantiene un retraso en el pago de aportes al IESS debido al constante retraso en cartera que hemos tenido estos últimos meses esperamos superar este inconveniente lo antes posible para ello estamos trabajando en la recuperación de dicha cartera con personal especializado. En el campo laboral hemos tenido un inconveniente con un ex trabajador llegando a solucionar el conflicto de la mejor manera.

5. ASPECTOS OPERACIONALES:

Como es de conocimiento la principal actividad de Agroindustria El Campirano es la elaboración y venta de queso, adquiriendo la materia prima como es la leche en varios sectores de la zona, especialmente en la zona de el Carmen, vía a pedernales y Vía las mercedes, la reforma, las minas, y vía puerto limón

El equipo humano con el que cuenta es personal debidamente capacitado permitiéndonos operar con rapidez y eficiencia, obteniendo como resultado un producto con una excelente calidad, razón por la cual nos mantenemos en el mercado.

El mantenimiento general de los equipos y maquinaria están normalizados, teniendo muy eventualmente una pérdida de tiempo mínima debido al mantenimiento de rutina de los mismos. se habilito ollas de frió que estaban paralizadas garantizando así el optimo funcionamiento de la planta La frecuencia de paralizaciones por daños es relativamente pequeña debido a que se cuenta con equipos y maquinaria en muy buen estado, permitiéndonos operar en una forma confiable y segura.

La política de eficiencia, transparencia y rectitud en las operaciones, nos permite ganar mayor confianza con los trabajadores, proveedores y clientes. Esta confianza nos pone en un plano mucho más prestigioso y nos brinda una reputación muy favorable en todas las actividades comerciales en las que la empresa debe desempeñarse.

6. ESTADO FINANCIERO:

Los estados financieros de Agroindustria el Campirano nos permiten analizar su situación real de la empresa.

- ◆ El activo alcanza la cantidad de \$ 237.372.48
- ◆ El pasivo la cantidad de \$ 136.074.37
- ◆ La Utilidad neta del año es de \$ 8.351.86

El activo de \$ 237.372.48 cubre el pasivo de \$ 136.074.37, es decir que la relación de 1 a 1.74 nos permite cubrir sin ningún inconveniente el pasivo. Demostrando el buen estado económico-financiero de la empresa.

7. RECOMENDACIONES:

A pesar de la Crisis financiera Mundial que atraviesa el sector productivo en general, y mirando el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias puede reflejar que habido un pequeño decrecimiento en nuestros activos debido a la devolución efectuada de la maquinaria de embutidos a su vez hemos incrementado el volumen de ventas. Esperamos el siguiente año cumplir con uno de nuestros objetivos como es el crecimiento de nuestra empresa en general.

Dentro de nuestros objetivos en el siguiente periodo contable tenemos

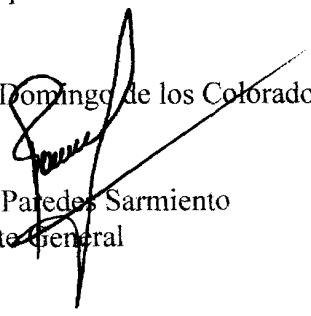
Aumentar el volumen de producción y ventas de quesos ampliando el Mercado

Apertura del Parador como punto de venta de nuestros productos.

El futuro de Agroindustria el Campirano es seguro y su crecimiento es proyectable. Debemos crear las condiciones adecuadas para que este crecimiento pueda desarrollarse con normalidad. Agroindustria el Campirano presenta una base sólida en la que se pueden apoyar o construir muchos otros proyectos.

Gracias señores accionistas por su apoyo y confianza, pueden estar seguros de que en todo lo actuado existe claridad, honestidad y lealtad a ustedes y la empresa. Es todo cuanto puedo decir.

Santo Domingo de los Colorados, Diciembre del 2.009


Pedro Paredes Sarmiento
Gerente General