

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE MACOSA S. A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2006**

1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

El año 2006 ha sido un año de transición, de un año 2005 muy complicado por cambios en el mercado y la caída de la inversión que esperábamos, a un año 2006 de recuperación. Es necesario agregar que nuestra competencia ha usado información acerca de las dificultades que enfrentamos para complicar nuestros negocios.

MACOSA, por la naturaleza de su negocio que se enfoca principalmente en el mercado bancario de Latinoamérica, es susceptible a las crisis en los mercados financieros de la región. En el mejor de los casos, los clientes postergan sus programas de inversión tecnológica cuando enfrentan tales crisis; en otros, han sido tan seriamente afectados que deciden cerrar operaciones. Además de la incertidumbre general existente en la región durante 2006, la situación política y económica en Venezuela nos afectó en forma aguda, principalmente debido al tipo de cambio que disminuyó el valor de nuestros negocios en ese país.

Durante el año 2006 se facturó un total de USD 2,681 millones, valor que representa una reducción del 21.90% en relación con los ingresos generados el año anterior. Sin embargo, logramos un resultado neto de USD(291) mil que refleja una recuperación de 73.27% con respecto al año anterior. Este marcado incremento en utilidades se debe a la optimización de nuestros recursos y a una reorganización que nos permitió bajar costos y posicionarnos para mejorar los ingresos a futuro.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas de la empresa han sido cumplidas.

3. INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Durante el ejercicio económico 2006, MACOSA S.A. realizó un importante cambio para adaptarse a las condiciones actuales del mercado, razón por la cual su enfoque estuvo fundamentalmente en servicios más que en productos, trabajando en crear ingresos recurrentes que provean una mayor estabilidad financiera para la empresa. Para esto, nos hemos enfocado en el sector microfinanciero, desplegando agresivos planes de ventas que nos llevan hacia el cumplimiento de este objetivo.

Igualmente, hemos continuado trabajando para desarrollar nuevos clientes en países de América Latina, y hemos avanzado en el desarrollo de alianzas importantes como, por ejemplo, con la empresa Microsoft para la creación del producto COBIS*TranServer, usando los últimos adelantos técnicos para obtener características diferenciadoras frente a productos competitivos en el mercado.

Durante el año 2006, MACOSA realizó actividades agresivas en investigación tecnológica, tendientes a mejorar el software base en el que está escrito COBIS, como por ejemplo la adopción de la metodología de desarrollo e implantación CMMi, con miras a la certificación del Nivel 3 que nos da una excelente ubicación competitiva.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO COMPARADOS CON EL EJERCICIO ANTERIOR

Los resultados de MACOSA S. A. al cierre del ejercicio 2006 (No auditados) y 2005 reflejan lo siguiente:

ESTADOS DE RESULTADOS POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2005 Y 2006 (Expresados en miles de U.S. dólares)

	2006	2005
INGRESOS POR VENTAS, SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS	2.681	3.433
COSTOS DE VENTAS, SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS	1.291	1.863
MARGEN BRUTO	1.390	1.570
GASTOS GENERALES, ADMINISTRATIVOS Y DE COMERCIALIZACION	1.624	2.554
UTILIDAD DE OPERACIONES	-234	-984
OTROS GASTOS (INGRESOS):		
Gastos financieros	178	211
Otros gastos (ingresos), neto	-121	-106
Total	57	105
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION A EMPLEADOS	-291	-1.089
MENOS PARTICIPACION A EMPLEADOS	0	0
UTILIDAD NETA	-291	-1.089

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

El año 2007 presentará nuevos retos para MACOSA. A la pronunciada crisis en varios de los países que atendemos, se suma la presencia cada vez más agresiva de competidores provenientes de otras partes del mundo, lo que nos obligará a mantenernos muy atentos a nuestra competitividad, a los costos de nuestra operación y a los precios de nuestros productos y servicios.

Queremos felicitar y agradecer de manera muy especial a todo el personal de MACOSA por su extraordinaria capacidad de trabajo, su entrega total para mantener nuestro

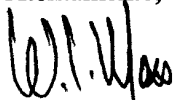
liderazgo dentro y fuera del país, y por su vocación de creatividad y cambio constante, sin lo cual difícilmente podríamos pensar en mantener nuestro prestigio año tras año. Su mística de trabajo es bien conocida a nivel internacional.

Agradecemos también a toda la comunidad de proveedores y empresas que trabajan cercanamente con MACOSA por la calidad de su gestión y apoyo. Todas ellas forman una parte muy importante de nuestra capacidad de gestión.

6. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE PROPIEDAD INTELECTUAL

De acuerdo a lo que dispone la Ley de Propiedad Intelectual, todo el software que la empresa utiliza para su operación tiene su licencia respectiva debidamente registrada.

Atentamente,



William C. Moss
Gerente General

