

**INFORME GENERAL DE OPERACIONES AÑO 2007****MEDICINA PREPAGADA CRUZ BLANCA S.A.****ECUADOR**

El 2007 fue el quinto año de operaciones de Saludcoop Medicina Prepagada en Ecuador; durante este periodo, se efectuaron varios cambios, entre los cuales resulta procedente resaltar los siguientes:

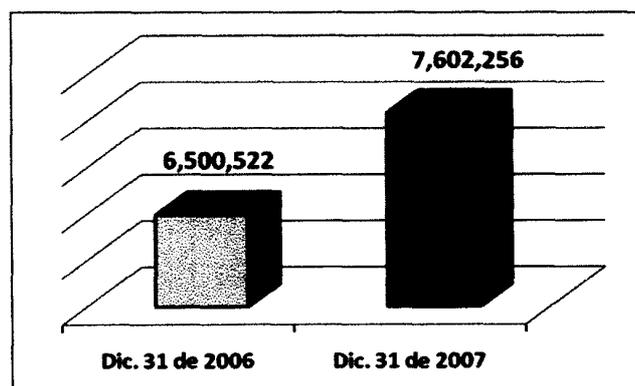
En el mes de Febrero, los accionistas de la compañía, deciden capitalizar las utilidades correspondientes a los años 2004, 2005 y 2006 aumentándose de esta manera el capital social de la empresa en la suma de U\$ 542.700, para quedar con un capital total de 1'924.900 dólares; la participación accionaria no sufre variación y se mantiene en 81.70% para el accionista mayoritario (en ese momento Construclínicas S.A.) y 18.30% para Coopseguros del Ecuador.

En el mes de septiembre, se registra ante la Superintendencia de Compañías el cambio accionario de Construclínicas S.A a Saludcoop EPS Colombia, pasando a ser Saludcoop de nuevo el accionista mayoritario de Saludcoop Medicina Prepagada Ecuador.

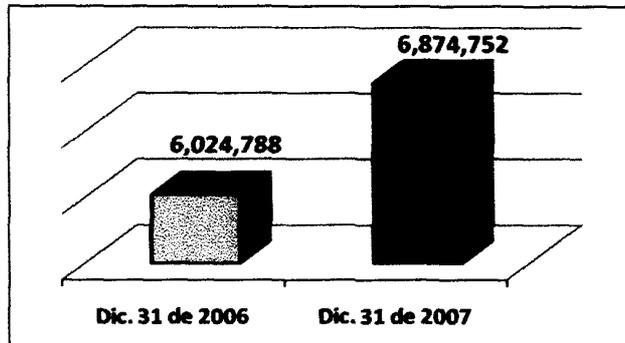
Por decisión unánime de los accionistas, en el mes de octubre se registra ante el ente de control societario del Ecuador, el cambio de la denominación social de la empresa; a partir del mes de Diciembre la compañía se denomina MEDICINA PREPAGADA CRUZBLANCA S.A. ECUADOR.

Durante el periodo analizado, la empresa registra los siguientes resultados:

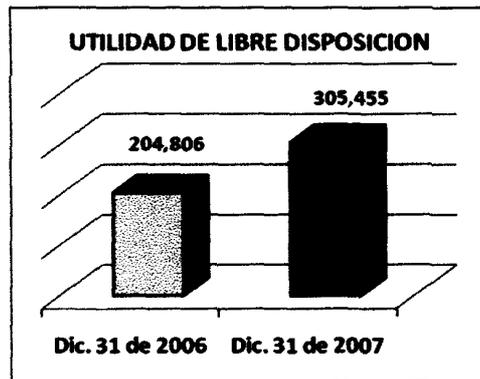
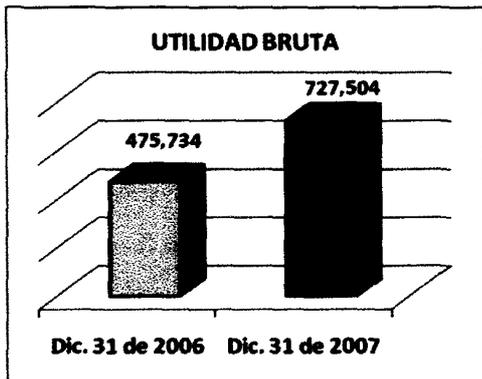
Los ingresos de la compañía, pasaron de U\$ 6'500.522 a U\$ 7'602.256, lo cual representa un incremento para el 2007 de 16.95% frente al año 2006.



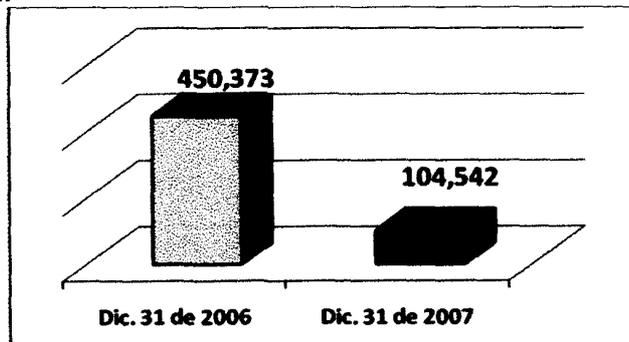
Los gastos operacionales (administrativo, comercial y asistencial) registran un incremento del 14.11%, en efecto, de U\$ 6'024.787.69 del 2006, en el 2007 estos gastos ascienden a U\$ 6'874.751.70



Las utilidades del ejercicio del 2007 frente al 2006, registran un incremento porcentual del 52.92%, para el periodo analizado, la utilidad bruta fue de U\$ 727.503.87. La utilidad para libre disposición de los accionistas, una vez efectuadas las deducciones correspondientes por concepto de amortizaciones, depreciaciones, 25% impuesto a la renta y 15% de participación a los trabajadores es de U\$ 305.454.78.



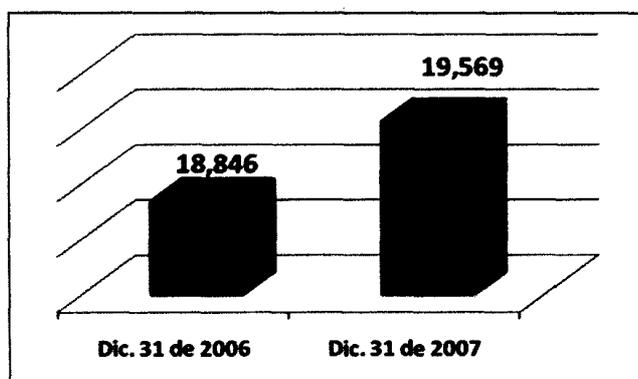
Al concluir el año 2006, la empresa tenía unas obligaciones financieras por valor de U\$ 450.372.62, durante el 2007 se cancelaron U\$ 345.831 lo que representa una disminución del 76.79%. A 31 de diciembre de 2007, Medicina Prepagada Cruzblanca S.A. registra una obligación pendiente de U\$ 104.541.62 con Saludcoop EPS Colombia.



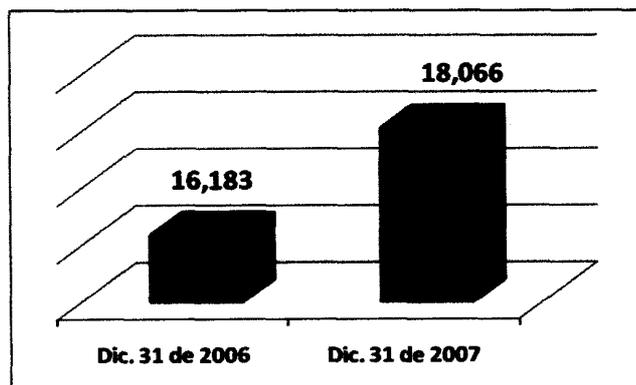
Por el manejo dado a los recursos de Tesorería, se obtuvieron rendimientos financieros por valor de U\$ 14.662.49 dólares.

| ENTIDAD BANCARIA          | RENDIMIENTO ANUAL | %              |
|---------------------------|-------------------|----------------|
| FONDOS PICHINCHA          | 4,739.90          | 32.33%         |
| PRODUFONDOS               | 6,586.20          | 44.92%         |
| CORFINSA                  | 3,336.39          | 22.75%         |
| <b>TOTAL RENDIMIENTOS</b> | <b>14,662.49</b>  | <b>100.00%</b> |

El número de usuarios vigentes registro un incremento porcentual del 5.96%, en efecto, de 18.468 se paso a 19.569 para el 2007,



Se registro un incremento significativo en el número de usuarios compensados gracias a la efectiva gestión de cartera; los usuarios compensados crecieron en un 11.64%;



En la sede en la cual funcionara el Centro Médico de Guayaquil se invirtió en el 2007 la suma de U\$ 349.456.89. La inversión total efectuada para esta sede asciende a U\$ 630.864.03 valores cancelados en su totalidad; la sede se encuentra debidamente dotada con los equipos médicos, odontológicos, requerimientos técnicos de sistemas y equipos de cómputo, y mobiliario, se encuentra lista para entrar en funcionamiento.

Con estas cifras que registra Medicina Prepagada CruzBlanca S.A. al cierre del 2007, se concluye que la operación arrojó importantes resultados; si bien es cierto, que el número de usuarios no se incrementó significativamente, hecho atribuible principalmente a dos causas, una de las cuales fue la incertidumbre que generó el cambio de gobierno en la economía del país (retiro de personal en empresas, crisis de empleo y recesión económica) y otro los cambios de marca con los cuales operó la empresa en el 2007 (Saludcoop, luego Cafesalud y finalizó CruzBlanca) hecho que disminuyó la credibilidad de los usuarios vigentes y potenciales en la solidez de la firma, argumento hábilmente utilizado por la competencia, la compañía además de mantenerse y continuar posicionada en el cuarto lugar entre las empresas del sector logró solidificarse financieramente y mantener un acreditado prestigio por el cumplimiento cabal de sus compromisos no solo prestacionales sino además económicos.

La solidez financiera de la empresa nos ha permitido tener un importante flujo de caja, lo cual nos facilita adquirir el inmueble en el cual funciona el Centro Médico "El Retiro" por un valor de Un millón de dólares (U\$ 1'000.000), el cual será cancelado en su totalidad en el primer semestre del 2008 con recursos propios.

Para el año 2008 las expectativas de crecimiento de Medicina Prepagada CruzBlanca S.A. son superiores al 25%, se pondrá en funcionamiento el Centro Médico de Guayaquil hecho que generará un incremento notorio de usuarios dado el potencial existente en esta ciudad principal polo de desarrollo económico y empresarial del Ecuador, se posicionará la nueva marca en el mercado para lo cual se contrató una agresiva campaña publicitaria, que se desarrollará durante el término de 10 meses. Con estas medidas el crecimiento de la empresa será bastante notorio esperando posicionarnos, como mínimo, como la tercera empresa de Medicina Prepagada en el Ecuador a la saga de empresas que llevan más de 15 años de operación en el país y esperamos seguir creciendo..

  
**Esther Serrano Mantilla**  
Gerente General  
Medicina Prepagada CruzBlanca S.A  
Ecuador.