

MEDICINA PREPAGADA CRUZBLANCA S.A.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2011

Señores accionistas, respetuosamente me permito presentarles el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal del año 2011, en los siguientes términos:

ENTORNO MACROECONÓMICO.

En el año 2011, la economía ecuatoriana mostro una estabilidad debido principalmente al incremento en el precio del petróleo, eje principal de su economía, lo cual le permitió realizar una agresiva inversión pública principalmente en los sectores de infraestructura, salud y educación.

Ecuador cerró este periodo con un crecimiento del Producto Interno Bruto del 5.2%; para el año 2012 la proyección de crecimiento del PIB está estimada en el 4.2%. La inflación registrada, según la información reportada por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), fue del 5.41% excediendo la previsión establecida a inicios del año en 3.7%; para el 2012 la cifra de inflación es estimada en 5.14%.

Existen factores que preocupan al sector productivo e inversionista tanto nacional como extranjero como son la inseguridad jurídica principalmente en el ámbito fiscal y laboral, la falta de definición en reglas claras para la inversión así como el intervencionismo cada vez más creciente por parte del poder estatal en la actividad empresarial.

El 2011, fue un año de profundos cambios en el sector salud. Declaro el estado de emergencia en salud contratando a prestadores privados y adquiriendo clínicas y hospitales para alcanzar su objetivo. El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) se ha venido fortaleciendo logrando captar cada día más afiliados respaldado principalmente en el mandato constitucional obtenido vía consulta popular, que establece la obligatoriedad de vinculación de todos los empleados so pena de verse incurso en el nuevo delito tipificado por la omisión de esta obligación. La inversión del IESS en infraestructura con la finalidad de atender la creciente demanda ha sido millonaria aunado a la contratación de los más prestigiosos prestadores de la red clínica y hospitalaria del sector privado.



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

12 ABR. 2012

OPERADOR 6

QUITO

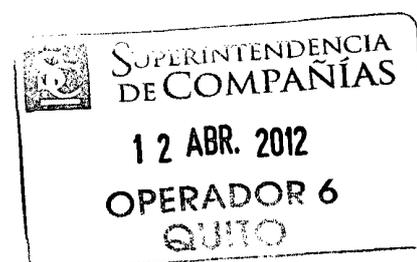
La política pública implementada para el sector salud que invade el sector privado, afectó en gran medida la actividad de las empresas privadas y más concretamente de las empresas de medicina prepagada, no obstante lo anterior, resulta pertinente resaltar los siguientes hechos en relación con la compañía, así:

- Se cancelo la totalidad de la deuda que mantenía con Saludcoop EPS por valor de U\$925.000.
- Se pago la deuda mantenida con Heon on Line por valor de US\$158.759
- Por segundo año consecutivo se obtuvo el reconocimiento por parte de la Revista EKOS como la segunda empresa de Medicina Prepagada a nivel país.
- Al final del ejercicio, la empresa presenta un alto índice de liquidez
- Los ingresos operacionales de la empresa registran un incremento porcentual del 6.2% frente a los registrados en el 2010, en efecto, pasan de US\$11,610.284 a US\$12,329.108
- El gasto administrativo frente a los ingresos operacionales fue del 10.8%
- El gasto de ventas registrado frente a los ingresos operacionales representan el 4.5%
- La siniestralidad (costo médico) general para el periodo analizado fue del 69.2% frente a los ingresos operacionales.
- El resultado operacional obtenido al final del ejercicio fue de US\$1.913.841 lo que representa el 15.5% de los ingresos de la operación.
- El resultado neto de Medicina Prepagada CruzBlanca S.A. al 31 de diciembre de 2011, una vez descontados los conceptos obligatorios de participación de trabajadores del 15% e impuesto a la renta del 24% es de US\$911.435 lo que representa el 7.4% de los ingresos operacionales.

La compañía cuenta con la totalidad de los permisos que exigen las autoridades ecuatorianas para su operación, esto es, permisos de funcionamiento como Empresa de Medicina Prepagada, permisos de funcionamiento de los Centros Médicos de Quito y Guayaquil y la Clínica de la ciudad de Quito.

A 31 de Diciembre de 2011 la empresa se encuentra al día con sus obligaciones con la Superintendencia de Compañías, el Instituto de Seguridad Social IESS, el Ministerio de Relaciones Laborales y el Servicio de Rentas Internas.

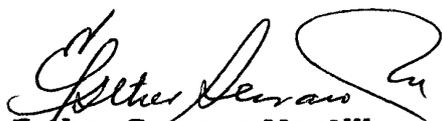
Para el año 2012, esperamos seguir creciendo sostenidamente generando una mayor liquidez y rentabilidad para los accionistas con la implementación de



nuevas políticas que garanticen la oportunidad, calidad y calidez en el servicio prestado, el fortalecimiento de los programas de selección de nuevos afiliados y el desarrollo permanente de los programas de promoción y prevención que venimos adelantando.

Señores accionistas, agradezco la confianza depositada y el respaldo recibido durante este año de gestión.

Cordialmente



Esther Serrano Mantilla
Gerente General
Medicina Prepagada CruzBlanca S.A.

