

INFORME DE LABORES Y ESTADOS FINANCIEROS AÑO FISCAL 2015

De conformidad con los Estatutos Internos de la Compañía y dando cumplimiento con lo dispuesto en la Ley vigente de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en su conocimiento y consideración, **EL INFORME DE LABORES Y LOS ESTADOS FINANCIEROS**, correspondientes al **EJERCICIO FISCAL 2015**.

Durante el año 2015, se realizaron una serie de actividades tanto en la parte de proyectos como en el tema de la empresa por lo que a continuación describo los proyectos principales y gestiones empresariales de gerencia que han estado a mi cargo.

Principales proyectos desarrollados

- **Control de calidad para la repotenciación de varias plataformas petroleras en la zona de Shushufindi**

La empresa CPP Construcciones y Servicios Petroleros (TECHINT) contrató con AOC Ingeniería, la prestación de servicios de laboratorio y control de calidad para suelos y hormigones, para la repotenciación de las plataformas petroleras en la zona de Shushufindi. Este proyecto sigue ejecutándose desde el año 2014.

Este proyecto ha continuado en ejecución y sigue siendo importante para la empresa ya que ha ayudado en el flujo mensual, con ingresos de aproximadamente \$12.000,00 usd.

También se ha requerido contratar nuevo personal y capacitarlo para que cumpla con los requisitos exigidos por el contratante, en lo que tiene que ver con certificaciones y licencias, así como capacitar nuevo personal.

Los ingresos totales al año 2015 correspondiente a este proyecto ascienden a \$ 145 217,94 USD.

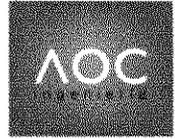
- **Estudio geotécnico para el proyecto multipropósito Olmedo**

La asociación Acciona - Ingeconsult ha contratado la realización de las exploraciones geotécnicas para el proyecto Multipropósito Olmedo ubicada en la provincia de Manabí.

En este proyecto se realizaron perforaciones geotécnicas y geofísicas, ensayos de laboratorio y procesamiento de datos en oficina.

El monto final del contrato fue de \$146.669,75 USD.

Esta fue la primera vez que se trabajó con la empresa Ingeconsult y su socia extranjera Geodata. Los resultados fueron positivos y se tuvo una buena relación con



el cliente. Los trabajos realizados para Acciona en años anteriores, facilitaron que nos contraten para este proyecto.

- **Estudio Geotécnico drenajes para la Refinería de Esmeraldas**

Este proyecto fue contratado por la empresa de servicios TECNAZUL AZUL, y fue la primera vez que realizábamos trabajos para esta empresa y el resultado fue positivo. Este proyecto fue supervisado por la empresa Worley Parsons y tuvimos mucho aprendizaje tanto en trabajos de campo como en la elaboración de informes.

El proyecto fue por un monto total de \$ 131.128,79 usd.

- **Estudios geotécnicos para el túnel hacia la planta de tratamiento Vindobona**

Estas actividades se venían realizando con Hazen & Sawyer desde el 2014. En esta ocasión se realizaron actividades de perforación profundas en suelos complejos en la ciudad de Quito. Además de la realización de ensayos presiométricos en diferentes profundidades.

Esta orden de servicio ascendió a \$ 110,219.12 USD.

- **Estudios geotécnicos proyecto vial Palora - Arapicos**

Este trabajo consistió en los trabajos geotécnicos para el diseño de la vía Palora Arapicos, en el oriente ecuatoriano. Se realizaron actividades de calicatas y toma de muestras para diseño de pavimentos y estudios geotécnicos para los puentes de la vía.

Este trabajo se lo realizó para asociación Thesa Indetec, y lamentablemente se demoraron en los pagos y finalmente, realizaron un recorte en la liquidación final, la misma que nos tocó aceptar con la finalidad de poder cobrar lo pendiente. La fiscalización de los trabajos fue realizada por el MTOP.

El valor cobrado de este proyecto fue de \$97,619.00 usd.

- **Plan de Gestión de Pavimentos Portoviejo**

Otro nuevo cliente del año 2015 es el GAD Municipal de Portoviejo, quien nos ha confiado la realización de un Plan de Gestión de Pavimentos de la ciudad. Este trabajo consistió en la realización de calicatas, toma de muestras, ensayos de laboratorio y canteras, conteos de tráfico, etc. para finalmente llegar a determinar un plan de inversión en pavimentos para los próximos 3 años.

El monto total del proyecto es de \$240,000.00 usd, pero en este año se planilló un valor de \$120,483.07 USD.

- **Proyectos importantes como obras en proceso**



En este año se han iniciado la ejecución de dos proyectos importantes, que han sido considerados como obras en proceso, debido a que no se ha planillado en el año 2015. Estos proyectos se describen a continuación.

Servicios de topografía para PAM, ejecutado hacia el final del año. Inicialmente fue un proyecto para una duración de 1 año, pero nos solicitaron ingresar con mayor cantidad de equipos y terminar el trabajo en 4 meses. Para esto se debió contratar algunos equipos de topografía.

También se ha trabajado en un proyecto importante, el denominado Multipropósito Rioverde, en la provincia de Esmeraldas, el mismo que está siendo ejecutado por la empresa española AYESA.

En este proyecto se han realizado actividades enfocadas a geotecnia y levantamiento topográfico. Es importante mencionar la dificultad del proyecto, el mismo que se ha transformado en un reto para la empresa, tanto desde el punto de vista de la tecnología utilizada, con las condiciones de terreno y logística.

COMPRA DE ACTIVOS

Se ha adquirido los siguientes activos fijos que se detallan a continuación:

- Avión no tripulado RTK (dron) \$50.000,00 USD.
- Equipo de medición de rugosidad Romdas \$ 15.000,00 usd.
- 3 Contadores de tráfico tipo neumático, por un valor de \$5.000,00 USD

La inversión aproximada de equipos \$80,000.00 USD, mientras que se han realizado importantes compras de consumibles de perforación, laboratorio y geofísica.

Como es de su conocimiento, la empresa obtuvo la certificación de la norma ISO 9001:2008 del Sistema de Gestión de Calidad en el mes de abril del 2010, y en año 2015, se realizaron las auditorías de seguimiento tanto externas como internas, ambas de manera satisfactoria.

Es importante indicar que el personal de planta de A&O Consultores se ha incrementado, usando esto como una estrategia para poder acceder a contratos cada vez mayores y poder tener gente en formación continua, que pueda aportar cuando se la requiera. El ingreso de un Gerente de Proyectos y la contratación de personal para los trabajos de laboratorio han sido las principales novedades en lo que recurso humano se refiere. Se ha tratado de mantener un esquema de una estructura empresarial básica y sólida que nos permita crecer de manera sostenida y con visión de futuro. No se ha dejado de lado la contratación y participación de consultores externos con los cuales se viene generando una relación de confianza, lo cual facilita la realización de los trabajos.



Hacia el último cuatrimestre del año, se notó una disminución de la actividad de proyectos en el país y comenzó una demora de los pagos pendientes correspondientes a proyectos ejecutados en el 2015.

Los retrasos de pagos y la falta de proyectos en el último tercio del año, complicaron tremendamente el flujo en la empresa, e incluso obligó a separar a algunos técnicos y personal de campo de la empresa. El importante incremento de personal en el año 2015 hizo que los valores de pagos por concepto de sueldos y salarios se incrementen de manera considerable. Sumado a esto la falta de nuevos proyectos en el último trimestre, ocasionó que los gastos crezcan y los nuevos proyectos o ingresos disminuyan.

Se esperaba que proyectos programados se concreten y se esperó varios meses, manteniendo la misma cantidad de empleados, lo cual terminó complicando el año.

Las condiciones al final de año no fueron buenas y con perspectivas malas para el inicio del año 2016. Este tema será discutido con los socios de manera formal.

Finalmente es mi deber comunicar que los ingresos obtenidos durante el ejercicio fiscal 2015 fueron de Un Millón Trescientos Treinta y Un Mil Setecientos Diez y Seis con 62/100 dólares (\$ 1 331.716,62 usd), mientras que los egresos para el mismo periodo fueron de Un Millo Trescientos Treinta y Tres Mil Cuatrocientos Cincuenta y Ocho con 11/100 dólares (\$ 1.333,458,11 usd), por lo que en periodo 2015 se tiene una pérdida del ejercicio de Mil Setecientos Cuarenta y Uno con 49/100 (\$1741,49 usd)

Las medidas para el 2016 deberá ser revisadas y evitar que vuelva a suceder lo del 2015.

Este informe fue realizado en base al ejercicio económico del año 2015, del cual me encuentro presto a despejar cualquier duda.

Atentamente,



Hugo Ortiz del Salto
GERENTE GENERAL

A&O Consultores Asociados Cía. Ltda.
EXPEDIENTE No. 92170