



**INFORME DE GERENTE 2018
SISLOGICA S.A.**

Quito, 20 de marzo del 2019

Señores:
Accionistas de Sislogica S.A.
Presente

El presente Informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Extraordinaria de la empresa SISTEMAS LOGISTICOS INTEGRADOS SISLOGICA S.A. los temas de mayor relevancia del 2018 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

El 2018 fue un año de mucha incertidumbre dentro del aspecto político y económico del país, factor que influyó directamente en el crecimiento del negocio. La recesión generalizada ha hecho que el mercado trate de disminuir sus recursos y no incurran en gastos como son los servicios de almacenamiento y otros servicios de apoyo logístico, pese a la presión que existe de los organismos de control de realizar este tipo de servicios con empresas certificadas, la mayor parte de empresas, sobre todo pequeñas y medianas opta por opciones más económicas y muchas veces no alineadas a la normativa vigente.

Con los antecedentes antes expuesto mencionaré las gestiones realizadas en cada área:

Administrativa - Contable:

Dando continuidad a la decisión tomada en el año 2017 de entregar la gestión contable a un proveedor externo, el 2018 fue un año de poner en orden los procesos contables y establecer políticas que nos permitan garantizar el control. Considero que ha sido un año de definiciones y ajustes operativos por lo que esperamos que el 2019 sea un año de consolidación y mejoras en temas contables y administrativos.

RRHH:

Ya que en el año 2017, la mayor parte de la nómina pasó de Sislogica a Orioncargo, en el año 2018 Sislogica mantuvo un personal muy reducido y se decidió no realizar ninguna contratación, no solo por temas económicos sino también por conseguir mayor eficiencia con el personal actual.

Comercial:

En el área comercial no se alcanzaron los resultados esperados, sin embargo existió crecimiento con un nuevo cliente de insumos médicos, el cual el último trimestre logró una ocupación del 90% de nuestra instalación.

Operaciones :

El año empieza con un nivel de ocupación del 50% de la bodega, sin embargo a partir del 2do. semestre mejora y se termina el año con el 100%, este crecimiento se da en un solo cliente, lo que representa un riesgo por la dependencia del mismo, sin embargo lo vemos más como una oportunidad ya este cliente está creciendo significativamente y creemos que a corto y largo plazo va a seguir requiriendo nuestros servicios.

Calidad y Regulatorios:

El 2018 fue un año de cambios en nuestro equipo de Calidad, tanto el representante técnico como el coordinador de Calidad son contrataciones nuevas y de mejor perfil.

Fue un año de muchos ajustes y revisiones para empezar a preparar a la empresa para la renovación de la certificación en Buenas Prácticas de Almacenamiento, Distribución y Transporte que se dará el año 2019.

En temas de salud y seguridad ocupacional se realizaron todas las capacitaciones solicitadas por el Ministerio de Relaciones Laborales en cumplimiento a la normativa vigente.

Resultados Financieros:

Este año la empresa no tuvo utilidad, tuvimos una disminución de las ventas muy significativa, pese a que los últimos meses crecieron, esto no fue suficiente para compensar el nivel de gastos de todo el año. Este año se hizo un esfuerzo importante por reducir los mismos, sin embargo existe un gran rubro de gastos fijos que no dependen de las ventas y que son necesarios para que la empresa funcione por lo que los resultados no fueron optimistas.

En el año 2019 se fortalecerá el área de Servicio al Cliente y el Área Administrativa para dar mayor realce a la gestión comercial. Como parte de este crecimiento, se ampliará la instalación de Quito y se abrirá sucursales en las principales ciudades del país.

Finalmente, quisiera agradecer a los accionistas y a todo el personal por su apoyo y esfuerzo durante el 2018, tenemos una gran expectativa porque el 2019 sea un año de mayor crecimiento.

Atentamente,



Gonzalo Mier Araujo
GERENTE GENERAL
SISLOGICA S.A.