

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
SWISSREST S. A.**

Quito, 31 de marzo del 2012

En mi calidad de Gerente General de la Compañía **SWISSREST S. A.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal 2011; en cumplimiento con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en conocimiento los siguientes puntos:

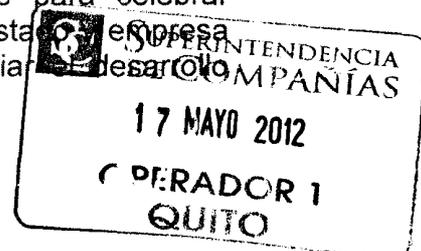
**COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO**

La memoria es frágil. Los ecuatorianos apenas recordamos aquellos años de profunda incertidumbre económica donde el ciclo perverso inflación-devaluación-ajustes hacía imposible proyectar las ventas o costos del año entrante. Con la dolarización, vino la ansiada estabilidad pero el blindaje no es absoluto.

Al igual que los años anteriores, el crecimiento esperado de 5% para 2011 se sustenta en la fuerte inversión pública. Sin embargo, es riesgoso depender mayoritariamente de la maquinaria estatal para dinamizar el PIB por dos razones básicas. Si bien todas las proyecciones apuntalan a un precio del petróleo alto, estimado por el gobierno en US\$ 73 el barril, hay que considerar que el escenario internacional actual es muy volátil y los precios de las materias primas pueden sufrir bruscos bajones en 2011.

Si bien el reciente aprobado Código de la Producción otorga novedosos mecanismos de apoyo e incentivos tributarios a ciertas industrias y zonas geográficas, introduce el "Salario Digno" el cual castigará a la mayoría de empresas pequeñas y medianas que emplean abundante mano de obra y que carecen de utilidades elevadas para completar dicha exigencia laboral. Tres efectos indeseables: posible ocultamiento de utilidades, recorte de futuras inversiones y disminución de futuras contrataciones laborables.

El cambio de matriz productiva que promueve el gobierno, de un país primario exportador hacia uno que genere valor agregado, permitirá mejorar los términos de intercambio del país y lo volverá menos vulnerable al vaivén de los precios de las materias primas. El aprovechamiento óptimo de esta futura oferta exportable dependerá de la capacidad del gobierno para celebrar acuerdos bilaterales certeros y sobre todo comprender que Estas empresas son socios claves y no adversarios al momento de potenciar el desarrollo sostenible del país.



## Entorno de las empresas de turismo del Ecuador

Estacionalidad de la demanda: la mayor parte de los turistas se desplazan en épocas concretas, siendo más previsibles. Obligando a producir, comercializar y distribuir de forma específica. El producto turístico es esencialmente un servicio: Intangible, aunque tenga componentes que lo sean. No es almacenable ha de ser producido y consumido en un mismo y único momento Factor humano, requiere de la participación entre consumidor y oferente. La calidad en la prestación es el atributo más importante.

Actualmente, Ecuador presenta grandes perspectivas de desarrollo en diversos campos de la actividad económica, entre los que las autoridades ecuatorianas citan el turismo, junto con el petróleo, minería, telecomunicaciones, generación de energía, pesquería, agroindustria y red vial. El turismo es, sin lugar a dudas, un eje fundamental para la reactivación económica, la generación de empleo, la inversión local y extranjera, el desarrollo de infraestructuras hoteleras, puertos y vías; pero, sobre todo, un atractivo de divisas para Ecuador.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES:**

- 1.- La Administración de la compañía, ha cumplido con las disposiciones de la Junta General, emitidas para el período 2011 así como las normas legales vigentes.
- 2.- Las Juntas Generales de Accionistas se realizaron de conformidad con las disposiciones societarias vigentes.
- 3.- Los expedientes de las Juntas Generales se conservan de acuerdo con la ley, así como la lista de asistentes.
- 4.- La compañía SWISSREST S. A. durante el ejercicio económico 2011 no ha presentado ningún movimiento económico, puesto que sus proyectos serán efectuados en el próximo período.
- 5.- En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación del país.

Atentamente,

  
Roxana Ammeter  
Gerente General  
SWISSREST S.A.

