

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
PROLIFECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO DE ENERO 1 A
DICIEMBRE 31 DEL 2018**

Pongo en consideración de la Junta General de accionistas de **Prolifecuator S.A.**, el informe financiero y administrativo correspondiente al período económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2018, período en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe considera los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.

Durante el año fiscal 2018 se mantuvo la dinámica comercial del año anterior por lo que las ventas tendieron a la baja.

Como se había advertido el año pasado, a pesar de contar con un nuevo gobierno, la situación política y económica del Ecuador no ha mejorado y aunque se han dado algunos pasos para buscar una estabilidad y un ambiente más favorable para las actividades empresariales, la confianza en el País aún no es suficiente para atraer inversión extranjera y seguimos dependiendo de nuestras exportaciones de petróleo, sin expectativas de cambiar esta situación.

Este año incluso se ha tenido una menor liquidez, provocando que todo el comercio se vea afectado, pues los consumidores no quieren arriesgar en el corto o mediano plazo, peor en el largo plazo. El sector inmobiliario está estancado, los vehículos nuevos no se venden y han bajado sus precios, haciendo que el precio de los usados baje estrepitosamente. Todos los precios en general han disminuido paulatinamente llegando incluso a registrarse una inflación negativa en un par de ocasiones en los últimos meses.

Siguiendo con la política de controlar los gastos, en este año hicimos un cambio importante que fue el traslado de nuestra Sede principal en Quito, logrando así un importante ahorro en el arriendo que pagamos por estas instalaciones. No solo que logramos el ahorro sino que estamos aprovechando mejor los espacios para hacer más eficiente este gasto y brindar mejores condiciones de trabajo a nuestros colaboradores. Así mismo revisamos otros rubros que también se lograron bajar en servicios, gastos generales y hasta en nómina.

Dentro del ámbito comercial, seguimos apoyando a nuestros Empresarios, ofreciéndoles más y mejor capacitación para afrontar los retos mencionados, así como incorporar nuevas estrategias, promociones y eventos diferenciados con enfoque al crecimiento de las redes y del liderazgo. Este año incluso pusimos a su disposición nuevas líneas de productos mejorando así nuestro portafolio comercial. Además desarrollamos un nuevo plan de comisiones para que a pesar de la disminución de las ventas, no se vean tan afectados y logren una rentabilidad moderada.

El objetivo más importante que hemos logrado durante el 2018 ha sido mantener la operación de Fuxion en Ecuador, a pesar de las condiciones externas adversas y del reto que ha significado el mantener la red de Empresarios. Vemos con positivismo el nuevo año y esperamos se concrete el cambio de razón social en el cual hemos trabajado desde el 2018,

para que desde el 2019 podamos construir un nuevo negocio, más rentable y con un crecimiento controlado y estable.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO.

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

1.3.1 ADMINISTRATIVO.

El 2018 fue nuevamente un año de cambios en la estructura administrativa de la Compañía. Hemos logrado mantener nuestro control sobre la gestión de inventarios, mantener un excelente servicio al empresario y buscar mejoras para la logística, todo esto con menos personal y menor gasto. Es importante reconocer el compromiso y apoyo de nuestros colaboradores en todas las decisiones que se han tomado. Sin su colaboración y entrega no hubiésemos logrado mantener nuestro negocio.

1.3.2 LABORAL.

Durante el 2018 no hemos tenido eventos que informar en este aspecto. La estructura se ha contraído nuevamente, pero todas las liquidaciones se han hecho acorde a la normativa legal vigente.

Mantenemos el cumplimiento del mínimo requerido en cuanto al personal con capacidades especiales.

1.3.3 LEGAL.

En la parte legal el ámbito más importante del 2018 fue el tributario, sobre el cual presento el siguiente detalle:

TRIBUTARIO.

Como se mencionó anteriormente, las ventas del 2018 disminuyeron frente al 2017, exactamente en un 36%, es decir \$ 2'268.604 menos. Debido a esto, los impuestos causados también disminuyeron pero en un porcentaje mayor como lo muestra el siguiente cuadro:

Prolifecador S.A.
VARIACION DE IMPUESTOS
 Al 31 de Diciembre de 2018 - 2017

| Descripción | 2,017 | 2,018 | Variación | % |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Impuesto causado | 47,287 | 0 | -47,287 | -100% |
| Anticipo de Impto Rta | 45,881 | 47,197 | 1,316 | 3% |
| Retenciones de Impto Rta | 92,849 | 89,714 | -3,135 | -3% |
| Anticipo Pendiente de Pago | | | | |
| Valor neto a pagar | -91,442.29 | -42,517.00 | 48,925.29 | -54% |
| <i>Impuesto a la Salida de Divisas</i> | 51,535.75 | 39,679.00 | -11,856.75 | -23% |

Como podemos ver, el valor neto a pagar por concepto de impuesto a la renta del ejercicio 2018 sigue siendo negativo pero disminuyó hasta llegar a \$42.517, un 54% menos que el valor del 2017. Este valor se lo puede reclamar al SRI como pago indebido, pero luego de realizar los balances de cierre de **Prolifecador** y hacer la liquidación final.

El Impuesto a la Salida de Divisas, al igual que los años anteriores se mantuvo en el 5% y sigue representando un valor importante para nuestros gastos aunque este año disminuyó un 23% porque nuevamente se hicieron menos pagos a nuestro principal proveedor del exterior.

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, está en plena vigencia, siendo el 2018 el 7to año en ser reportado en base a estas nuevas normas contables. Las principales políticas de registro contable no sufrieron cambios.

Todos los movimientos registrados por la aplicación de estas normas están debidamente sustentados en los Estados Financieros Integrales presentados a la Junta General de Accionistas.

Dentro del ámbito legal tributario, la Empresa se ha mantenido completamente limpia y sin ningún acontecimiento fuera de lo ordinario que valga la pena informar.

1.4 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

1.4.1 BALANCE GENERAL

A continuación presento un Informe resumido de las principales cifras del Balance General al 31 de Diciembre de 2018 con su correspondiente en el 2017, con lo cual se puede llegar a algunas conclusiones relevantes para este análisis:

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018 - 2017

| Descripción | 2,017 | 2,018 | Variación | % |
|--|------------------|------------------|-----------------|-------------|
| ACTIVOS | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | | |
| Caja Bancos | 103,556 | 62,180 | -41,376 | -40% |
| Cuentas por Cobrar – Deudores comerciales neto | 93,193 | 6,732 | -86,461 | -93% |
| Cuentas por cobrar a Relacionadas | 948,965 | 1,008,184 | 59,219 | 6% |
| Otras Cuentas por Cobrar | 57,354 | 59,121 | 1,767 | 3% |
| Inventario de Productos Terminados neto | 416,750 | 387,421 | -29,329 | -7% |
| Otros Activos Corrientes | | | 0 | 0% |
| Activos por Impuestos Corrientes | 291,366 | 283,540 | -7,826 | -3% |
| Anticipo Accionistas | | | 0 | 0% |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 1,911,184 | 1,807,179 | -104,006 | -5% |
| ACTIVO NO CORRIENTE | | | | |
| Activos Fijos netos | 24,088 | 9,551 | -14,537 | -60% |
| Otros Activos No Corrientes | 95,647 | 32,954 | -62,693 | -66% |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 119,736 | 42,505 | -77,230 | -65% |
| TOTAL ACTIVOS | 2,030,920 | 1,849,684 | -181,236 | -9% |

- a) El Activo total de la Compañía disminuyó en casi ciento ochenta mil dólares pasando de \$2'030.920 a \$1'849.684, es decir un 9% menos. Parte de esta disminución corresponde a los activos corrientes, principalmente en el disponible en efectivo y las cuentas por cobrar corrientes, acorde al menor nivel de ventas. Adicionalmente los Activos Fijos disminuyeron drásticamente debido al cambio de instalaciones de la Sede principal en Quito. Esto fue porque los muebles y algunos equipos se dieron de baja o se dejaron en las oficinas anteriores. Además la inversión en la nueva Sede fue mucho más conservadora.
- b) Las cuentas por cobrar a relacionadas se incrementó nuevamente este año, pero solo en un 6%. Esta es una de las cuentas que tienen que servir para cubrir la pérdida acumulada y permitir el traspaso de activos en positivo para la nueva Compañía.
- c) El inventario también decreció en el 2018, pero solo en un 7%, lo cual permitió que la operación siempre cumpla con el nivel de servicio que nuestros empresarios esperan. Este ha sido uno de los principales esfuerzos en nuestra gestión, pues es muy importante tener el producto necesario para el negocio y además incrementar el portafolio con nuevas referencias.
- d) Cumpliendo con el objetivo antes descrito, hemos tratado de depurar el mayor número de cuentas y una de ellas es justamente las cuentas por cobrar a clientes las cuales no se relaciona al giro normal del negocio, sino a concesiones especiales al liderazgo. Se ha hecho los ajustes necesarios para dejar solo las cuentas reales y de esta forma preparar su traspaso a la nueva Compañía.
- e) El Activo Intangible también disminuyó debido al cambio de instalaciones de la nueva Sede en Quito.

- f) Las demás cuentas de activos tienen variaciones normales y no requieren mayor explicación.

Prolifecador S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018 - 2017

| Descripción | 2,017 | 2,018 | Variación | % |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------|
| PASIVOS | | | | |
| PASIVO CORRIENTE | | | | |
| Proveedores Locales | 65,617 | 134,605 | 68,989 | 105% |
| Cuentas por pagar a Relacionadas | 1,473,880 | 2,345,281 | 871,401 | 59% |
| Otros cuentas por pagar | 13,434 | 6,142 | -7,292 | -54% |
| Pasivos por impuestos corrientes | 56,887 | 59,969 | 3,082 | 5% |
| Obligaciones laborales | 26,312 | 20,837 | -5,476 | -21% |
| Provisiones | 278,659 | 0 | -278,659 | -100% |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE | 1,914,789 | 2,566,834 | 652,045 | 34% |
| PASIVO NO CORRIENTE | | | | |
| Obligaciones por beneficios sociales | 37,667 | 41,325 | 3,658 | 10% |
| TOTAL PASIVO NO CORRIENTE | 37,667 | 41,325 | 3,658 | 10% |
| TOTAL PASIVO | 1,952,456 | 2,608,159 | 655,703 | 34% |

- g) En cuanto al pasivo, hubo un incremento basado principalmente en las cuentas con relacionadas. Esto se debe al ajuste entre cuentas de activos y pasivos y también a las importaciones. Como se explicó en las cuentas del Activo, las cuentas con relacionados deben ser los soportes para amortizar las pérdidas y traspasar a la nueva Compañía. Todos estos registros se harán previo al balance de cierre de **Prolifecador** en los próximos meses
- h) El pasivo a largo plazo tuvo un pequeño crecimiento, parecido al del año pasado y solo corresponde a las provisiones por beneficios sociales de jubilación y desahucio que por ley y la aplicación de NIIF's se debe ejecutar cada año.

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2018 - 2017

| Descripción | 2,017 | 2,018 | Variación | % |
|----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|
| PATRIMONIO | | | | |
| Capital Social | 800 | 800 | 0 | 0% |
| Reserva Legal | 353 | 353 | 0 | 0% |
| Otros resultados integrales | 38,119 | 44,719 | 6,601 | 17% |
| Resultados acumulados | 67,454 | 39,192 | -28,262 | -42% |
| Resultados del año | -28,262 | -843,540 | -815,278 | 2885% |
| TOTAL PATRIMONIO | 78,464 | -758,475 | -836,939 | -1067% |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 2,030,920 | 1,849,684 | -181,236 | -9% |

- i) Manteniendo la decisión de cerrar la operación de **Prolifecuator**, no se hizo ninguna gestión para evitar el impacto negativo de las pérdidas en este año. El Patrimonio disminuyó drásticamente en más de ochocientos mil dólares, justamente por la pérdida de este último año.

1.4.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
De Enero 1 al 31 de Diciembre de 2018 - 2017

| Descripción | 2,017 | 2,018 | Variación | % |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| INGRESOS | | | | |
| Ingresos Operacionales | 6,344,185 | 4,075,581 | -2,268,604 | -36% |
| Costo de Ventas | -2,073,817 | -1,599,857 | 473,960 | -23% |
| Margen Bruto | 4,270,369 | 2,475,725 | -1,794,644 | -42% |
| GASTOS | | | | |
| Ventas | -3,311,123 | -2,126,242 | 1,184,882 | -36% |
| Administración | -1,009,481 | -1,046,484 | -37,003 | 4% |
| Total Gastos Operativos | (4,320,605) | (3,172,726) | 1,147,879 | -27% |
| Utilidad operativa | (50,236) | (697,001) | -646,765 | 1287% |
| OTROS INGRESOS | | | | |
| Ingresos Financieros | 1,071 | 1,160 | 88 | 8% |
| Otros ingresos | 507,084 | 201,531 | -305,553 | -60% |
| OTROS EGRESOS | | | | |
| Gastos Financieros | -245,921 | -156,261 | 89,661 | -36% |
| Otros gastos | -189,616 | -145,772 | 43,843 | -23% |
| Utilidad antes de impuestos sobre las ganancias | 22,382 | (796,343) | -818,725 | -3658% |
| Participación laboral | -3,357 | 0 | 3,357 | -100% |
| Impuesto a la renta | -47,287 | -47,197 | 90 | 0% |
| Resultado Neto del Ejercicio | -28,262 | -843,540 | -815,278 | 2885% |

En el estado de Pérdidas y Ganancias, podemos resaltar las siguientes cifras:

- a) La disminución en ventas durante el 2018 alcanzó más de dos millones de dólares, equivalente al 36% menos de lo vendido en el 2017, muy parecido al decremento del año anterior. Por otro lado el margen bruto disminuyó en un 42%.
- b) Los gastos operativos siguen la tendencia a la baja, pasando de \$4'320.605 a \$3'172.726, es decir un 27% menos, siendo los gastos de ventas los que más disminuyeron.
- c) Con respecto a la cuenta de otros ingresos, recordamos a la Junta que esto corresponde al re-cálculo de la provisión por comisiones a empresarios, las cuales también sufrieron una disminución considerable en este año. Este ajuste es necesario realizar todos los años para presentar cifras más acordes a la situación comercial de la Empresa.
- d) Otra variación importante en el Estado de Pérdidas y Ganancias de este período corresponde a la disminución de gastos financieros que se debe específicamente a que se pagó menos impuesto a la salida de divisas y menos comisiones a tarjetas de crédito.
- e) El resultado neto del ejercicio es una pérdida de \$843.540.

Las demás partidas del Estado de Resultados, se encuentran debidamente detalladas en el informe analítico que presenta las principales cuentas del balance con su porcentaje de variación del 2018 frente al año 2017.

1.4.3 PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

Siguiendo las instrucciones de Junta General, durante este año hemos procurado la depuración de cuentas y mantener la operación en el País, con el menor riesgo posible, de tal forma que podamos hacer la transición a la nueva Compañía, la cual está casi lista y esperamos que durante el 2019 empiece con su nueva operación y podamos liquidar definitivamente a **Prolifecuator S.A.**

A pesar de que los balances del 2018 muestran resultados negativos en el patrimonio, creemos que se ha cumplido con el objetivo y hemos mantenido la operación proyectándola para que pueda continuar con la nueva figura societaria.

Recomendamos a los accionistas que más allá de ver solo los números negativos de la empresa actual, pensemos en las oportunidades que tenemos por delante y el potencial que aún tiene nuestra marca en el mercado Ecuatoriano. Por ello es importante que hagamos el traspaso del inventario y todas las otras cuentas de activo y pasivo relacionadas exclusivamente con el negocio actual de Fuxion, hacia la nueva Compañía, para que pueda arrancar su funcionamiento lo antes posible. También debemos hacer las negociaciones con el personal para que puedan pasar también, sin dejar de reconocer sus años de servicio y prestaciones actuales.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía. Aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la compañía por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2018 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, lo que permitió grandes metas a pesar de las circunstancias especiales de nuestro País.

1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2019

Las proyecciones del 2019 son favorables, más aún luego del empuje comercial que hemos recibido de parte de la Dirección de la Marca y los cambios positivos en las políticas comerciales que nos permitirán potenciar el crecimiento sostenido del negocio. El equipo comercial representado por el liderazgo de los empresarios y todo el Staff de la Compañía estamos listos y dispuestos para afrontar los retos de este nuevo ejercicio y asimilar el cambio societario que se hace necesario para la estabilidad de la operación en el Ecuador.

1.6 CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En conformidad con las normas aplicables, debo también indicar que la Compañía ha cumplido fiel y cabalmente con todas las obligaciones atinentes a propiedad intelectual y derechos de autor.

Atentamente,



Ing. Carlos Haro P.
GERENTE GENERAL
PROLIFECUADOR S.A.

Quito, Abril 12 del 2019