

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
PROLIFECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO DE ENERO 1 A
DICIEMBRE 31 DEL 2017**

Pongo en consideración de la Junta General de accionistas de Prolifecuator S.A., el informe financiero y administrativo correspondiente al período económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2017, período en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe considera los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.

Durante el año fiscal 2017 se mantuvo la dinámica comercial del año anterior por lo que las ventas tendieron a la baja.

Como se había definido a mediados del 2016, el IVA que estaba en el 14%, regresó a su valor original del 12% para el segundo semestre de este año. Recordamos que esto fue parte de las medidas que el Gobierno tomó a raíz del Terremoto de Abril del 2016. A pesar de la rebaja de este impuesto, no hubo un impacto favorable en nuestros ingresos.

A inicios del 2017 se efectuaron los comicios presidenciales y como en ocasiones anteriores, esto afectó a la economía del País, restando nuestras oportunidades para recuperar las ventas. A pesar de los esfuerzos de la oposición al partido gobernante, Alianza País logró poner a cargo de nuevo a su representante a la Presidencia Lenín Moreno y a mediados de año tomó posesión de la Presidencia. En los últimos meses ha realizado algunos cambios en la política del gobierno anterior y hasta ha protagonizado antagonismos con los principales actores de su partido en una especie de oposición interna en Alianza País. Nuevamente esto ha influido negativamente en la economía ecuatoriana por la incertidumbre e inestabilidad política que incluso puede prolongarse al 2018, año que se muestra nuevamente como un reto para nuestra Compañía.

El control de gastos sigue siendo nuestra prioridad y logramos disminuirlos en buena medida. Se hizo necesario un nuevo ajuste estructural dentro de algunas áreas, evitando afectar el servicio a los empresarios y manteniendo su confianza en la operación de la Empresa en el Ecuador. El 2018 será más que nada un año de mantenimiento, sin buscar un crecimiento exagerado que comprometa los indicadores de retorno de la inversión en el País, sobre todo por las expectativas que genera el manejo de la economía del nuevo Gobierno, el cual según expertos, se califica incluso de "irresponsable" por el alto nivel de endeudamiento y la dependencia en el precio del petróleo para mantener una balanza de pagos equilibrada.

En cuanto a la gestión comercial, mantuvimos nuestro foco en fortalecer nuestra relación con los Empresarios, ofreciéndoles más y mejor capacitación para afrontar los retos mencionados, así como incorporar nuevas estrategias, promociones y eventos diferenciados con enfoque al crecimiento de las redes y del liderazgo. En este aspecto se logró depurar la red de empresarios y mantuvimos los pilares necesarios para potenciar un crecimiento sostenible del negocio.



En este período mantuvimos la oficina de Cuenca y cambiamos la de Guayaquil a una nueva ubicación para mejorar la atención al empresario y además hacer un ahorro importante en la operación de esta ciudad.

En la oficina matriz en Quito también realizamos algunos cambios para ofrecer más espacio de trabajo a los empresarios y agrupar de manera diferente al área administrativa, todo esto con el mismo objetivo de aumentar la productividad del gasto.

A pesar de nuestros esfuerzos, no logramos cumplir los objetivos propuestos a inicios del 2017, pues la situación económica del País y la depuración de la Red afectó directamente a nuestros ingresos.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO.

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

1.3.1 ADMINISTRATIVO.

Durante el 2017 logramos mantener la productividad a pesar de sufrir una reestructuración importante en el área. El apoyo al área comercial continuó con la misma fuerza e incluso se logró hacer mejoras significativas en el control de inventarios, que nos ha permitido ser un referente en otros países donde funciona nuestra marca.

Los horarios de trabajo se adecuaron de tal forma que el pago de horas extras disminuyó ostensiblemente sin dejar de atender en los mismos horarios a los que están habituados nuestros empresarios.

Todo esto no lo hubiéramos logrado sin el apoyo de nuestro equipo, el cual sigue comprometido con FUXION, los empresarios y todos los consumidores, para mantener la presencia en Ecuador por muchos años más.

1.3.2 LABORAL.

En este año se hizo necesario un nuevo ajuste en la nómina, por lo que pasamos de 34 empleados a 28 en Diciembre del 2017. Nuevamente el ajuste se hizo principalmente en el área administrativa financiera, pero esta vez también fue necesario hacer cambios en Soporte y en Bodega.

Mantenemos el cumplimiento del mínimo requerido en cuanto al personal con capacidades especiales.

1.3.3 LEGAL.

En la parte legal quiero destacar los acontecimientos que marcaron el año 2017, en varios ámbitos:

TRIBUTARIO.

Como se mencionó anteriormente, las ventas del 2017 disminuyeron frente al 2016, exactamente en un 33%, es decir \$ 3,163,885 menos. Debido a esto, los impuestos causados también disminuyeron pero en un porcentaje mayor como lo muestra el siguiente cuadro:

Prolifecuator S.A.
VARIACION DE IMPUESTOS
Al 31 de Diciembre de 2017 - 2016

Descripción	2,016	2,017	Variación	%
Impuesto causado	73,091	47,287	-25,804	-35%
Anticipo de Impto Rta	138,664	45,881	-92,783	-67%
Retenciones de Impto Rta	170,725	92,849	-77,876	-46%
Anticipo Pendiente de Pago				
Valor neto a pagar	-236,297.40	-91,442.29	144,855.11	-61%
<i>Impuesto a la Salida de Divisas</i>	143,865.44	51,535.75	-92,329.69	-64%

Como podemos ver, el valor neto a pagar por concepto de impuesto a la renta del ejercicio 2017 sigue siendo negativo pero disminuyó hasta llegar a \$91.442,29, un 61% menos que el valor del 2016. Las retenciones recibidas durante el 2017 bajaron en un 46%, mientras que el anticipo calculado cayó en un 67%.

El Impuesto a la Salida de Divisas, al igual que los años anteriores se mantuvo en el 5% y sigue representando un valor importante para nuestros gastos aunque este año disminuyó un 64% porque se hicieron menos pagos a nuestro principal proveedor del exterior.

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, está en plena vigencia, siendo el 2017 el 6to año en ser reportado en base a estas nuevas normas contables. Las principales políticas de registro contable no sufrieron cambios.

Todos los movimientos registrados por la aplicación de estas normas están debidamente sustentados en los Estados Financieros Integrales presentados a la Junta General de Accionistas.

Dentro del ámbito legal tributario, la Empresa se ha mantenido completamente limpia y sin ningún acontecimiento fuera de lo ordinario que valga la pena informar.

REGIMEN DE IMPORTACIONES.

Como se reportó el año pasado, todas nuestras partidas arancelarias no sufrieron ningún cambio impositivo desde el 2016 y a pesar de que en el 2017 se dismanteló el sistema de salvaguardias, para nuestras importaciones no hubo efecto de ningún tipo. Aún tenemos las preferencias arancelarias vigentes para los países miembros de la Comunidad Andina y se espera que esto no tenga variación durante este nuevo período fiscal.

En lo que sí nos vimos afectados fue en el pago de la Tasa Aduanera, medida que tomó el gobierno para tener un ingreso adicional relacionado con las importaciones. A pesar de que esta medida ha sido observada por la CAN, aún sigue en vigencia hasta la fecha y se la cobra a partir del peso de la carga, pero para nuestro caso no significa un valor importante.

El resto de medidas relacionadas al cumplimiento estricto de las normas técnicas para el empaque y composición de nuestros productos se han mantenido.

1.4 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

1.4.1 BALANCE GENERAL

A continuación presento un Informe resumido de las principales cifras del Balance General al 31 de Diciembre de 2017 con su correspondiente en el 2016, con lo cual se puede llegar a algunas conclusiones relevantes para este análisis:

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2017 - 2016

Descripción	2,016	2,017	Variación	%
ACTIVOS				
ACTIVO CORRIENTE				
Caja Bancos	90,994	103,556	12,561	14%
Cuentas por Cobrar – Deudores comerciales neto	96,141	93,193	-2,948	-3%
Cuentas por cobrar a Relacionadas	568,036	948,965	380,929	67%
Otras Cuentas por Cobrar	47,904	57,354	9,450	20%
Inventario de Productos Terminados neto	948,225	416,750	-531,475	-56%
Otros Activos Corrientes			0	0%
Activos por Impuestos Corrientes	312,373	291,366	-21,006	-7%
Anticipo Accionistas			0	0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2,063,673	1,911,184	-152,488	-7%
ACTIVO NO CORRIENTE				
Activos Fijos netos	37,047	24,088	-12,959	-35%
Otros Activos No Corrientes	136,678	95,647	-41,031	-30%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	173,726	119,736	-53,990	-31%
TOTAL ACTIVOS	2,237,398	2,030,920	-206,478	-9%

- a) El Activo total de la Compañía disminuyó en más de doscientos mil dólares pasando de \$2'237.398 a \$2'030.920. La disminución de los activos corrientes se originó principalmente por los inventarios (56% menos) que también bajaron en este año, acorde al menor nivel de ventas.
- b) Las cuentas por cobrar a relacionadas se incrementó en un 67%. Durante el nuevo período fiscal se harán las gestiones necesarias para disminuir esta cuenta y regularizar la deuda de la mejor manera.

- c) Las cuentas por cobrar a clientes se mantuvieron casi iguales y aclaramos que al igual que en años anteriores, esto no se relaciona al giro normal del negocio, sino a concesiones especiales al liderazgo. Por esto es que no se registra ningún cambio en la provisión de incobrables, pues no tenemos ventas a crédito que debamos provisionar.
- d) El Activo Fijo disminuyó y también los intangibles, por la depreciación y amortización normal del período.
- e) Las demás cuentas de activos tienen variaciones normales y no requieren mayor explicación.

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2017 - 2016

Descripción	2,016	2,017	Variación	%
PASIVOS				
PASIVO CORRIENTE				
Proveedores Locales	186,578	65,617	-120,962	-65%
Cuentas por pagar a Relacionadas	1,299,664	1,473,880	174,217	13%
Otros cuentas por pagar	25,117	13,434	-11,683	-47%
Pasivos por impuestos corrientes	148,088	56,887	-91,200	-62%
Obligaciones laborales	69,919	26,312	-43,607	-62%
Provisiones	371,660	278,659	-93,001	-25%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2,101,025	1,914,789	-186,236	-9%
PASIVO NO CORRIENTE				
Obligaciones por beneficios sociales	32,856	37,667	4,811	15%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	32,856	37,667	4,811	15%
TOTAL PASIVO	2,133,881	1,952,456	-181,425	-9%

- f) En cuanto al pasivo, hubo una disminución también importante. Pudimos bajar casi todas las cuentas por pagar llegando a casi ciento noventa mil dólares menos en pasivos corrientes (9% menos). Solo las cuentas por pagar a relacionadas se incrementó, pero esta cuenta es la que se va a usar para regularizar su contraparte en las cuentas por cobrar, llegando a un valor neto para el próximo período.
- g) El pasivo a largo plazo tuvo un pequeño crecimiento de casi cinco mil dólares y solo corresponde a las provisiones por beneficios sociales de jubilación y desahucio que por ley y la aplicación de NIIF's se debe ejecutar cada año.

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2017 - 2016

Descripción	2,016	2,017	Variación	%
PATRIMONIO				
Capital Social	800	800	0	0%
Reserva Legal	353	353	0	0%
Otros resultados integrales	34,910	38,119	3,208	9%
Resultados acumulados	-102,898	67,454	170,352	-166%
Resultados del año	170,352	-28,262	-198,614	-117%
TOTAL PATRIMONIO	103,518	78,464	-25,054	-24%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,237,398	2,030,920	-206,478	-9%

- h) En cuanto al Patrimonio, se ha logrado compensar los resultados negativos de años anteriores con la acumulación del excedente del 2016 y aunque en este año se registró una pérdida, aún tenemos un patrimonio positivo.
- i) Se mantiene un valor positivo de \$78.464 en el Patrimonio, ayudado también por el cambio de estudios actuariales, aplicando la normativa tributaria vigente.

1.4.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
De Enero 1 al 31 de Diciembre de 2017 - 2016

Descripción	2,016	2,017	Variación	%
INGRESOS				
Ingresos Operacionales	9,508,071	6,344,185	-3,163,885	-33%
Costo de Ventas	-3,690,171	-2,073,817	-1,616,355	-44%
Margen Bruto	5,817,900	4,270,369	-1,547,531	-27%
GASTOS				
Ventas	-5,970,636	-3,311,123	2,659,512	-45%
Administración	-1,362,607	-1,009,481	353,126	-26%
Total Gastos Operativos	(7,333,243)	(4,320,605)	3,012,638	-41%
Utilidad operativa	(1,515,343)	(50,236)	1,465,107	-97%
OTROS INGRESOS				
Ingresos Financieros	669	1,071	403	60%
Otros ingresos	2,124,769	507,084	-1,617,685	-76%
OTROS EGRESOS				
Gastos Financieros	-261,437	-245,921	15,516	-6%
Otros gastos	-62,254	-189,616	-127,362	205%
Utilidad antes de Impuestos sobre las ganancias	286,404	22,382	-264,021	-92%
Participación laboral	-42,961	-3,357	39,603	-92%
Impuesto a la renta	-73,091	-47,287	25,804	-35%
Resultado Neto del Ejercicio	170,352	-28,262	-198,614	-117%

En el estado de Pérdidas y Ganancias, podemos resaltar las siguientes cifras:

- a) La disminución en ventas durante el 2017 alcanzó más de tres millones de dólares, equivalente al 33% menos de lo vendido en el 2016. Por otro lado el margen bruto disminuyó en un 27%.
- b) Los gastos operativos siguen la tendencia a la baja, pasando de \$7'333.243 a \$4'320.605, es decir un 41% menos, siendo los gastos de ventas los que más disminuyeron.
- c) Con respecto a la cuenta de otros ingresos, recordamos a la Junta que esto corresponde al re-cálculo de la provisión por comisiones a empresarios, las cuales también sufrieron una disminución considerable en el 2017. Este ajuste es necesario realizar todos los años para presentar cifras más acordes a la situación comercial de la Empresa.
- d) Otra variación importante en el Estado de Pérdidas y Ganancias de este período corresponde a la disminución de gastos financieros que se debe específicamente a que se pagó menos impuesto a la salida de divisas y menos comisiones a tarjetas de crédito, y el incremento de otros gastos en casi ciento treinta mil dólares.
- e) El resultado neto del ejercicio es una pérdida de \$28.262 y debe ser considerada por la Junta según mi recomendación en el siguiente punto de este informe.

Las demás partidas del Estado de Resultados, se encuentran debidamente detalladas en el informe analítico que presenta las principales cuentas del balance con su porcentaje de variación del 2017 frente al año 2016.

1.4.3 PROPUESTA SOBRE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

Como se mostró en el punto anterior, el resultado de este año es una pérdida la cual afecta directamente a nuestro patrimonio que a pesar de eso sigue siendo positivo. Ante estos resultados y luego de haber realizado todos los esfuerzos necesarios para superar la causal de disolución de la Empresa ante la Superintendencia de Compañías, recomiendo analizar la posibilidad de mantener la operación de FUXION en Ecuador pero a través de otra razón social y otra figura societaria. Para esto es importante apoyarse en la gestión legal de nuestros abogados encargados.

Por otro lado y mientras se toma la decisión sobre la situación societaria de la Empresa, recomiendo:

- **Resultados del ejercicio actual y de los años anteriores.**
Con los resultados acumulados se debe absorber la pérdida de este período para mantener un superávit acumulado en el patrimonio.
- **Reserva Legal.**
La reserva legal de la Compañía ha sido ajustada para dejarla en su máximo valor, según la ley vigente y las recomendaciones de la Superintendencia de Compañías, esto es \$353.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía. Aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la compañía por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2017 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, lo que permitió grandes metas a pesar de las circunstancias especiales de nuestro País.

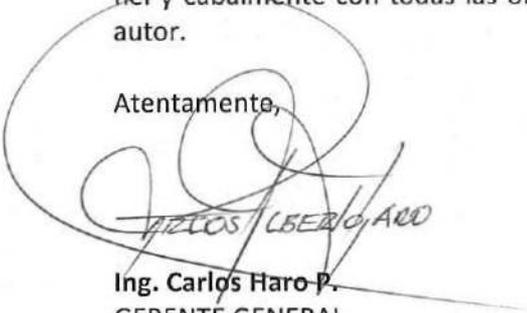
1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2018

Las proyecciones del 2018 son favorables, más aún luego del empuje comercial que hemos recibido de parte de la Dirección de la Marca y los cambios positivos en las políticas comerciales que nos permitirán potenciar el crecimiento sostenido del negocio. El equipo comercial representado por el liderazgo de los empresarios y todo el Staff de la Compañía estamos listos y dispuestos para afrontar los retos de este nuevo ejercicio y asimilar el cambio societario que se hace necesario para la estabilidad de la operación en el Ecuador.

1.6 CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En conformidad con las normas aplicables, debo también indicar que la Compañía ha cumplido fiel y cabalmente con todas las obligaciones atinentes a propiedad intelectual y derechos de autor.

Atentamente,



CARLOS HARO P.

Ing. Carlos Haro P.
GERENTE GENERAL
PROLIFECUADOR S.A.

Quito, Abril 5 de 2018