

INFORME DEL GERENTE GENERAL A JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE PROLIFECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2016

Pongo en consideración de la Junta General de accionistas de **Prolifecuator S.A.**, el informe financiero correspondiente al período económico comprendido de Enero 1 al Diciembre 31 del 2016, período en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

El presente informe está considerando los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS.

En el año fiscal 2016 no se lograron las metas inicialmente propuestas, debido a varios eventos y circunstancias sucedidas a raíz del terremoto que sufrió el Ecuador, específicamente en las Provincias de Manabí y Esmeraldas, el 16 de Abril del 2016, lo cual afectó posteriormente a todo el país, ya que la prioridad de todas las familias ecuatorianas se encauzó a ayudar a los damnificados.

Posterior a dicho evento, se promulgaron una serie de medidas que buscaban el apoyo y la solidaridad de personas y empresas, lo que afectó nuestro desempeño.

Algunas de las medidas adoptadas fueron: incremento de IVA del 12% al 14% desde el 1 de Junio del 2016, aplazamiento del desmonte de salvaguardias que estaba previsto para Abril y Mayo del 2016, hasta Abril y Mayo del 2017, aporte de salario de cada trabajador según sus ingresos, aporte por cada empresa acorde a su patrimonio, entre otras.

Otro suceso importante que nos afectó en relación al comercio exterior fue la fuerte apreciación del dólar, frente a la devaluación de la moneda de los dos países vecinos Perú y Colombia.

Consecuencia de esto, ajustamos aún más las metas para el 2016, reflejando la realidad de lo sucedido. Analizando las cifras de los resultados de fin de año, podemos concluir que a pesar de las circunstancias, las metas alcanzadas, fueron satisfactorias.

La gestión comercial, se mantuvo en fortalecer nuestra relación con los Empresarios, ofreciéndoles más y mejor capacitación para afrontar los retos mencionados, así como incorporar nuevas estrategias como el pedido recurrente, promociones adicionales y eventos diferenciados con enfoque al crecimiento de las redes y del liderazgo.

Un aspecto importante que debemos informar es que en este período logramos abrir una nueva oficina en Cuenca, enfocada a la atención a empresarios, con bodega y con todos los servicios necesarios para apoyar la RED de las provincias cercanas a esa importante ciudad austral. Este objetivo lo teníamos desde hace algún tiempo y este año a pesar de las vicisitudes, logramos hacerlo realidad con excelentes resultados.

Todas estas estrategias comerciales se han visto sustentadas por una cultura de ahorro y reducción de costos que ha permitido que logremos utilizar de forma más eficiente los recursos sin tener que recurrir a decisiones más agresivas, que impliquen la reducción del recurso humano o la desinversión en infraestructura.

Seguimos manteniéndonos como líderes en nuestra línea de negocio, y FUXION sigue siendo reconocida en el Ecuador como una marca de referencia en alimentos funcionales combinados, lo cual nos llena de orgullo y nos compromete a seguir mejorando la vida de nuestros Empresarios y Consumidores.

En cuanto a la gestión de gastos, como ya se mencionó y al igual que el año anterior, continuamos con un estricto control, ajustándonos a lo indispensable, para precautelar los resultados exigidos.

El ajuste estructural diseñado para el 2016 se cumplió como se tenía establecido, buscando con ello la mayor productividad del recurso.

Durante el 2017 el reto será mantener la estructura de costos y gastos muy similar a la del 2016, pero incrementar las ventas en casi el 15% con lo cual se esperan buenos resultados para el nuevo año.

Un aspecto importante a considerar para el 2017 son las elecciones presidenciales, el ambiente político y económico en la que se encuentra el País.

Las medidas que tomará el Ecuador luego de las elecciones, afectará en el desempeño del negocio y en las metas propuestas, las cuales estaremos siempre dispuestos a superarlas nuevamente, con el concurso de todo el recurso humano, comprometido con los objetivos y metas trazados por la Compañía.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DE DIRECTORIO.

A todas las disposiciones dadas tanto por el Directorio como por la Junta General de Accionistas se han dado cabal cumplimiento. En cuanto a este punto, no tengo nada más que informar.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

1.3.1 ADMINISTRATIVO.

El reto administrativo en este año fue la gestión del cambio en la estructura, sin afectar el desempeño del negocio. Los ajustes realizados fueron solo los necesarios, pensando en que durante el 2017 podemos mejorar la situación, con las nuevas proyecciones para este año. Aprovecho este acápite para agradecer la colaboración de todo nuestro equipo, en especial del Staff, pues gracias a su compromiso hemos podido mantener la organización de la Empresa a pesar de muchos cambios administrativos.

1.3.2 LABORAL.

Producto del ajuste en la estructura de la compañía durante el 2016, se hicieron cambios importantes en nómina, pasando de 39 empleados en Enero a 34 a finales de Diciembre. A pesar de que esta disminución no aparenta ser considerable, es importante aclarar que a pesar de no tener un incremento en nuestra facturación con respecto del año pasado, si aumentamos la operación, pues contamos con nuevas estrategias de soporte al empresario incluyendo la apertura de una nueva oficina y bodega en Cuenca. La mayor reducción se dio en el área administrativa financiera y en las otras áreas se reasignaron tareas, haciendo más productivo y multifuncional el aporte laboral de todo el personal de Prolifecuator S.A.

Otro aspecto importante que debemos considerar es que a finales del 2016 ya logramos incorporar una persona con capacidades especiales requerido por la legislación laboral

vigente, luego de haber realizado muchas gestiones para poder cumplir con este requerimiento. Ya podemos estar tranquilos a partir del 2017, pues este aporte especial está ya laborando oficialmente desde Enero de este año.

1.3.3 LEGAL.

En la parte legal quiero destacar los acontecimientos que marcaron el año 2016, en varios ámbitos:

TRIBUTARIO.

Como se mencionó anteriormente, las ventas del 2016 disminuyeron en un 53% frente al 2015. Debido a esto, los impuestos causados también disminuyeron en un porcentaje parecido como lo muestra el siguiente cuadro:

Prolifecuator S.A. **VARIACION DE IMPUESTOS**

Al 31 de Diciembre de 2016

Descripción	2,015	2,016	Variación	%
Impuesto causado	134,206	73,091	-61,115	-46%
Anticipo de Impto Rta	134,880	138,664	3,784	3%
Retenciones de Impto Rta	203,667	170,725	-32,942	-16%
Anticipo Pendiente de Pago				
Valor neto a pagar	-204,341.30	-236,297.40	-31,956.10	16%
<i>Impuesto a la Salida de Divisas</i>	320,241.30	143,865.44	-176,375.86	-55%

Como podemos ver, el valor neto a pagar por concepto de impuesto a la renta del ejercicio 2016 sigue siendo negativo y se incrementó hasta llegar a \$236.297, un 16% más que el valor del 2015. Las retenciones recibidas durante el 2016 bajaron en un 16%, mientras que el anticipo calculado aumentó en un 3%. Justamente la razón por la que tenemos un valor negativo mayor en este año, es el exceso en el anticipo para este año, esto debido a que su cálculo se origina en los ingresos del 2015 que fueron mejores al 2016.

El Gobierno central mantuvo su política de mejorar y aumentar el recaudo de tributos a nivel general. El Impuesto a la Salida de Divisas, al igual que los años anteriores se mantuvo en el 5% y sigue representando un valor muy importante para nuestros gastos. Como podemos observar en el cuadro anterior, llegó a un valor de \$143.865.44, con un decremento del 55% con respecto al año anterior. Esta variación se debe principalmente a la disminución de nuestras compras al exterior.

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, está en plena vigencia, siendo el 2016 el 5to año en ser reportado en base a estas nuevas normas contables. Las principales políticas de registro contable no sufrieron cambios.

Todos los movimientos registrados por la aplicación de estas normas están debidamente sustentados en los Estados Financieros Integrales presentados a la Junta General de Accionistas.

Dentro del ámbito legal tributario, la Empresa se ha mantenido completamente limpia y sin ningún acontecimiento fuera de lo ordinario que valga la pena informar.

REGIMEN DE IMPORTACIONES.

Todas nuestras partidas arancelarias no sufrieron ningún cambio impositivo durante el 2016, por lo tanto nos mantenemos sin grabar ningún arancel ni salvaguardia sobre nuestros productos importados. Aún tenemos las preferencias arancelarias vigentes para los países miembros de la Comunidad Andina y se espera que esto no tenga variación durante este nuevo período fiscal.

El resto de medidas relacionadas al cumplimiento estricto de las normas técnicas para el empaque y composición de nuestros productos se han mantenido.

1.4 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA, COMPARADO CON EL EJERCICIO ANTERIOR.

A continuación expondré la situación financiera de la compañía y realizaré una comparación de los resultados con los del ejercicio económico anterior.

1.4.1 BALANCE GENERAL

A continuación presento un Informe resumido de las principales cifras del Balance General al 31 de Diciembre de 2016 con su correspondiente en el 2015, con lo cual se puede llegar a algunas conclusiones relevantes para este análisis:

Prolifecuator S.A.

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2016

	Descripción	2,015	2,016	Variación	%
	ACTIVOS				
	Caja Bancos	730,883	90,994	-639,889	-88%
	Cuentas por Cobrar – Clientes	131,171	93,428	-37,743	-29%
(-)	Provisión Cuentas Incobrables	-2,713	-2,713	0	0%
	Otras Cuentas por Cobrar	895,369	791,060	-104,309	-12%
	Inventario de Productos Terminados	1,692,931	948,225	-744,707	-44%
	Mercaderías en Tránsito	0	0	0	0%
	Otros Activos Corrientes	33,900	31,300	-2,600	-8%
	Anticipo Accionistas			0	0%
	Activos Fijos	72,606	49,936	-22,670	-31%
(-)	Depreciación Acumulada	-32,226	-15,981	16,245	-50%
	Impuesto Diferido NIIFs			0	0%
	Otros Activos Diferidos	192,030	189,836	-2,194	-1%
(-)	Amortización Acumulada	-52,259	-6,503	45,755	-88%
	TOTAL ACTIVOS	3,661,692	2,169,580	-1,492,112	-41%

- El Activo total de la Compañía disminuyó de manera importante en este año. La rebaja en el 2016 fue de un 41%, pasando de \$3'661.692 a \$ 2'169.580. La disminución en inventarios, disponible en Bancos y en otras cuentas por cobrar fue lo que principalmente afectó al Activo Total.
- El inventario decreció en un 44%, sin quedar ninguna mercadería en tránsito. Esta disminución va acorde al nivel de facturación del año y no llegó hasta el mismo porcentaje que las ventas porque a finales de año recibimos un importante

abastecimiento de producto con miras a soportar una mejora en la operación del primer trimestre del 2017.

- c) En este año la cuenta "Otras cuentas por cobrar" nuevamente registró un valor importante aunque menor que el del año pasado en un 12%. Recordamos a la Junta que en esta cuenta se registran las cuentas por cobrar a relacionadas (Colombia y Perú).
- d) Las cuentas por cobrar a clientes disminuyeron en casi una tercera parte y aclaramos que al igual que en años anteriores, esto no se relaciona al giro normal del negocio, sino a concesiones especiales al liderazgo con quienes se ha logrado avanzar en este año y disminuir esta cuenta. Por ello es que no se registra ningún cambio en la provisión de incobrables, pues no tenemos ventas a crédito que debamos provisionar.
- e) En la cuenta de disponible en Bancos se ve una disminución importante y esto corresponde principalmente al mejor manejo de los recursos líquidos de la Empresa, destinándolos al cumplimiento de obligaciones locales (comisiones a empresarios) y del exterior (compra de mercadería), lo cual consideramos mucho más productivo que tener el dinero en las instituciones financieras.
- f) El Activo Fijo disminuyó porque se hicieron ajustes dando de baja algunos equipos y enseres de oficina que permanecían en libros sin tener un uso productivo. Así mismo disminuyó la amortización respectiva. Es importante aclarar que gracias a nuestra gestión, la apertura de la oficina de Cuenca no significó una inversión importante para la Empresa y por ende, los valores incurridos no fue necesario registrarlos en Activos, sino que se los envió directamente al gasto operacional normal.
- g) Las demás cuentas de activos tienen variaciones normales y no requieren mayor explicación.

Prolifecador S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre de 2016

Descripción	2,015	2,016	Variación	%
PASIVOS				
Proveedores Locales	1,599,701	583,354	-1,016,347	-64%
Proveedores del Exterior	1,195,690	1,299,664	103,974	9%
Obligaciones Financieras			0	0%
Otros cuentas por pagar			0	0%
Obligaciones con la Administración Tributaria	127,367	80,269	-47,098	-37%
Obligaciones Impuesto Renta por pagar			0	0%
Obligaciones con empleados	50,841	69,919	19,078	38%
15% Part. Trabajadores por pagar ejercicio			0	0%
Impuesto Diferido Niifs			0	0%
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	2,973,599	2,033,206	-940,393	-32%
Pasivos de Largo Plazo	776,476	32,856	-743,620	-96%
TOTAL PASIVOS	3,750,075	2,066,062	-1,684,013	-45%

- h) En cuanto al pasivo, se registró un decremento del 45% ocasionado principalmente por el pago y nuevo registro de comisiones a empresarios para este período. Las obligaciones tributarias bajan pues nos estamos haciendo uso de valores a favor para mejorar nuestros resultados contables y quedar con un remanente que aún podemos utilizarlo en los ejercicios posteriores. La deuda con empleados aumentó por el cálculo de participación de utilidades.
- i) El pasivo a largo plazo disminuyó de manera importante debido a la negociación que se logró por la cuenta generada en años anteriores por servicios del exterior que ya no se van a considerar como una obligación de la Empresa y ya no se los va a considerar para los próximos ejercicios.

Prolifecuator S.A.
BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre de 2016

Descripción	2,015	2,016	Variación	%
PATRIMONIO				
Capital Social	800	800	0	0%
Reserva Legal	800	353	-447	-56%
Conversión NIIFs	-45,866	-45,866	0	0%
Ganancias Acumuladas	8,875	7,586	-1,289	-15%
Pérdidas Acumuladas	-38,845	-64,618	-25,773	-66%
Utilidad del Ejercicio	-14,146	170,352	184,498	1304%
Otros Resultados Integrales	0	34,910	34,910	
TOTAL PATRIMONIO	-88,382	103,517	191,899	217%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO				
	3,661,693	2,169,579	-1,492,114	-41%

- j) En cuanto al Patrimonio, existe una consideración importante sobre el registro posterior al cierre del ejercicio del cual estoy haciendo mi Informe y que lo voy a detallar más adelante junto con mi recomendación a la Junta de Accionistas, sobre el destino de las utilidades. Los resultados positivos contables permiten que el Total del Patrimonio se incremente en más del 200%, con lo cual se elimina la causal de disolución que se está tramitando con el Organismo rector de Compañías.
- k) Es necesario recalcar que la cuenta negativa originada en la aplicación Niifs de años anteriores, permanece sin variación y que las ganancias acumuladas debieron ser ajustadas para regularizar la presentación adecuada de resultados de años anteriores y la reserva legal, solicitado por los funcionarios de la Superintendencia de Compañías. Finalmente se registró un valor positivo de \$34.910 en el Patrimonio debido al cambio de estudios actuariales, aplicando la normativa tributaria vigente.

1.4.2 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Prolifecuator S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
De Enero 1 al 31 de Diciembre de 2016

Descripción	2,015	2,016	Variación	%
INGRESOS				
Ingresos Operacionales	20,211,942	9,508,071	-10,703,871	-53%
Costo de Ventas	-8,028,066	-3,690,171	-4,337,894	-54%
Margen Bruto	12,183,876	5,817,900	-6,365,977	-52%
GASTOS				
Ventas	10,375,759	5,963,388	-4,412,370	-43%
Publicidad	1,281	7,248	5,967	466%
Administración	1,277,484	1,229,707	-47,777	-4%
Depreciación	14,441	11,474	-2,966	-21%
Total Gastos Operativos	11,668,964	7,211,817	-4,457,147	-38%
Otros Ingresos	476,934	2,110,783	1,633,848	343%
Utilidad Operativa	991,846	716,865	-274,981	-28%
Gastos Financieros	850,600	430,461	-420,139	-49%
Utilidad antes de Impuestos y Participación Trabajadores	141,246	286,404	145,158	103%
Provisión para Impuestos y Part. Trab.	155,391	116,051	-39,340	-25%
Resultado Neto del Ejercicio	-14,146	170,352	184,498	1304%

En el estado de Pérdidas y Ganancias, podemos resaltar las siguientes cifras:

- a) La disminución en ventas durante el 2016 estuvo cerca a los once millones de dólares, equivalente al 53% menos de lo vendido en el 2015. Por otro lado el margen bruto disminuyó por igual en un 54%.
- b) Los gastos operativos marcan una importante tendencia a la baja, pasando de \$11'668.964 a \$7'211.817, es decir un 38% menos. Tanto los gastos fijos como los variables disminuyeron, siendo los de Ventas los que más aportaron a los resultados del 2016.
- c) Con respecto al incremento de la cuenta de otros ingresos, esto corresponde al recálculo de la provisión por comisiones a empresarios y a la eliminación de la cuenta por pagar por servicios del exterior de años anteriores. Estos dos movimientos son importantes y se los debía hacer en algún momento, pues nos ayudan a sincerar nuestros resultados, mostrando a partir de este ejercicio, una situación más real de la Empresa.
- d) Otra variación importante en el Estado de Pérdidas y Ganancias de este período corresponde a la disminución de gastos financieros y se debe específicamente a que se pagó menos impuesto a la salida de divisas y menos comisiones a tarjetas de crédito, llegando a una disminución absoluta de más de cuatrocientos veinte mil dólares.

- e) La utilidad neta del ejercicio creció en más del 1300%, pues estamos comparando un resultado negativo registrado el año anterior frente a un positivo en el 2016, al pasar de una pérdida de \$14.146 a una utilidad de \$170.352.

Las demás partidas del Estado de Resultados, se encuentran debidamente detalladas en el informe analítico que presenta las principales cuentas del balance con su porcentaje de variación del 2016 frente al año 2015.

1.4.3 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Los resultados de este año fueron \$170.352, sobre los cuales se propone lo siguiente:

- **Resultados de años anteriores.**
Al tener un resultado acumulado negativo por los años anteriores, se propone a la Junta que se tome un equivalente a \$64.618 para cubrir las pérdidas acumuladas y dejar esta cuenta en cero. Tanto la cuenta de afectación Niifs como la de otros resultados integrales dejarlas sin variación.
- **Destino de las Utilidades ejercicio 2016.**
Luego de hacer la apropiación necesaria para cubrir las pérdidas acumuladas como se detalló en el punto anterior, se debería considerar dejar el resto de la utilidad neta de este ejercicio, es decir \$105.734 en utilidades retenidas para definir su destino en los próximos períodos.
- **Reserva Legal.**
La reserva legal de la Compañía ha sido ajustada para dejarla en su máximo valor, según la ley vigente y las recomendaciones de la Superintendencia de Compañías, esto es \$353.

Con estos movimientos queremos lograr el objetivo de presentar un Patrimonio total positivo, mejorando así la situación contable de la Empresa y esperar a los resultados de ejercicios posteriores para tomar nuevas decisiones sobre estas cuentas de balance.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía. Aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores accionistas de la compañía por la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2016 en la ejecución de mis labores así como también a todo el personal de la compañía que brindó su colaboración oportuna y desinteresada, lo que permitió grandes metas a pesar de las circunstancias especiales de nuestro País.

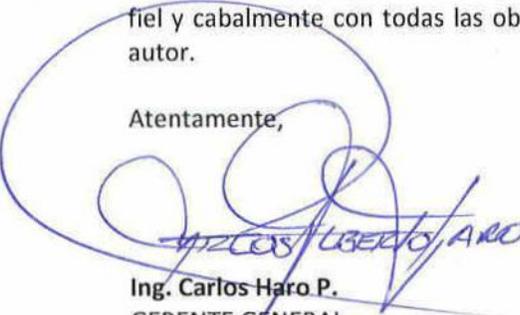
1.5 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL 2017

Las proyecciones que tenemos para el 2017 son muy alentadoras y presentan un crecimiento en las ventas, gracias a la implementación de algunas estrategias comerciales que van a la par de ciertos cambios que se esperan y la reactivación de la economía que ha ofrecido el nuevo gobierno. Por esta razón recomendamos a los señores accionistas mantener la confianza en la operación de Ecuador para lograr resultados positivos en este nuevo año de operaciones de FUXION.

1.6 CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

En conformidad con las normas aplicables, debo también indicar que la Compañía ha cumplido fiel y cabalmente con todas las obligaciones atinentes a propiedad intelectual y derechos de autor.

Atentamente,



Ing. Carlos Haro P.
GERENTE GENERAL
PROLIFECUADOR S.A.

Quito, marzo 3 de 2017