

**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE LA ADMINISTRACION DE
PROLIFECUADOR S.A. A LOS ACCIONISTAS POR EL AÑO 2011**

1) CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Las operaciones de la empresa se enmarcaron en un proceso de reducción de costos y optimización de recursos, adoptando fuertemente una política de control de gasto y priorizando la inversión en el área comercial.

Durante el 2011 el enfoque principal fue en la gestión para obtener los permisos sanitarios de todos los productos de la compañía, proceso que ha sido por demás complicado y con pocos resultados. Esta falta de resultados ha restado seriamente la capacidad de crecimiento de la compañía.

Al analizar en forma global los estados financieros podemos observar que el ejercicio 2011 no fue bueno para la compañía en temas financieros sin embargo ha iniciado un proceso de posicionamiento comercial que estamos seguros resultará en beneficios en el mediano plazo. En el segundo semestre se hicieron esfuerzos importantes para reordenar la administración general de la empresa y mejorar la situación financiera buscando financiamiento externo y gestionando mejores tasas y tarifas con las entidades del sector.

2) DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.

Las operaciones del año 2011 se realizaron conforme a los términos de los estatutos sociales y a las disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas realizadas durante el año, en las cuales asistieron todos los accionistas por sus propios derechos o a través de representación.

3) HECHOS EXTRAORDINARIOS.

El factor determinante de los resultados del periodo ha sido la lentitud en el trámite de obtención de los permisos sanitarios de los productos de la compañía. El desabastecimiento y la falta de producto han ocasionado que el área comercial se vea seriamente afectada y no logre los resultados esperados en el periodo.

4) SITUACION FINANCIERA.

a) ESTADO DE RESULTADOS.

El margen de contribución fue 47.46% de los ingresos, lo cual muestra que nuestra operación se mantiene bajo parámetros establecidos.

El 13.84% de las ventas corresponden a gastos relacionados con el personal, valor que se encuentra dentro de los parámetros propios a la rama del negocio.

La pérdida del ejercicio fue \$4,632,71. Este valor es el resultado de un ingreso limitado por el desabastecimiento de producto y la pérdida de confiabilidad de los clientes por este mismo tema.

Se espera para el próximo año fiscal que con la obtención de los permisos sanitarios que nos permitan mantener un correcto abastecimiento y distribución de productos, la empresa tenga una notable mejora en sus ingresos lo cual incrementará las utilidades.

El detalle de estas transacciones está a disposición de los accionistas en los estados financieros.

b) ESTADO DE SITUACION.

Nuestro índice de endeudamiento activos / pasivos de 1.40 es muy favorable para ser una operación con una nueva estrategia comercial. Este índice nos muestra que el mismo flujo del negocio ha podido sustentar las inversiones requeridas para el crecimiento del mismo.

Activos Corrientes / Pasivos Corrientes, igual a 1.3, significa que tenemos un exceso de activos corrientes para cubrir nuestras deudas de corto plazo, lo cual nos da idea del nivel de solvencia de la empresa.

5) RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA 2013.


Durante el año 2012, pretendemos continuar con nuestros esfuerzos principalmente en la obtención de los permisos sanitarios de nuestros productos. Adicionalmente nos enfocaremos en mejorar el control financiero de la Empresa e incorporar herramientas que permitan proyectar y medir resultados de la gestión.

El área comercial será de primordial interés ya que el objetivo para el próximo año con la obtención de los permisos sanitarios, es la apertura de nuevas plazas internas y por ende el posicionamiento fuerte de la empresa pues nuestra intención es incrementar los ingresos sustancialmente, mediante la inversión ordenada en promoción y publicidad dirigida a nuestro segmento con la finalidad de obtener mejores resultados de los obtenidos en el año cerrado.

Seguiremos en nuestro empeño de rebajar los costos y gastos para mejorar así también la generación de resultados favorables para la compañía.

Finalmente aprovecho la oportunidad para agradecer el apoyo y confianza que he recibido de ustedes.

Atentamente,



Ing. Carlos A. Haro
Gerente General

Quito, Marzo 1 del 2012