

Quito, 25 de mayo de 2012

Señores

Socios de Afiladura Técnica Docktor Sierra Servifilo S.A.

Presente

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General de Afiladura Técnica Docktor Sierra Servifilo S.A. a continuación les presento el informe de labores correspondiente al ejercicio 2011.

1. **Metas y objetivos.-** Luego de que el Gobierno Nacional realizara un nuevo proceso de evaluación de las Universidades en el Ecuador, el principal cliente de la Compañía no logró obtener una calificación conforme a su realidad, situación que ameritó la realización de diferentes medidas, con el objetivo de llegar a un acuerdo que beneficie a las dos partes.

El sostenimiento adecuado de la dolarización, la estabilidad en la inflación, tasas adecuadas y grandes plazos siguen brindado grandes oportunidades crediticias a un número mayor de personas principalmente las otorgadas por el BIESS en créditos quirografarios, créditos que favorecen indirectamente la gestión de la Compañía. Estos constituyen en indicadores generales de inestabilidad o estabilidad de la economía a través de su análisis histórico, son determinantes para la toma de decisiones futuras.

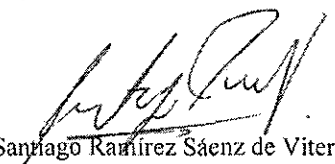
En este escenario las ventas de la empresa en el año 2012 fueron de US\$ 360.000,00 Las utilidades se enmarcaron en un valor correspondiente a US\$ 170.885,00 (47.46% en relación a las ventas).

Las relaciones con los clientes han sido normales, y se han estructurado análisis de riesgos de las estructuras contractuales vigentes minimicen potenciales contingencias futuras.

2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.-** Durante el año terminado de 2011 esta administración ha dado cumplimiento a todas las resoluciones tomadas por la Junta General de Socios.
3. **Ámbito administrativo, laboral y legal.** Será importante realizar un análisis de las nuevas leyes que se encuentran actualmente en carpeta Gubernamental, especialmente en lo referente a reformas tributarias, entre otras con el objetivo de minimizar cualquier riesgo legal derivado de los cambios que se establezcan.
4. **Situación financiera.** La situación financiera para el año 2011 se encuentra estable. Es importante recuperar las cuentas por cobrar que actualmente se encuentran en valores altos de manera relativa en relación al activo total
5. **Propuesta sobre destino de utilidades de 2011.** Se sugiere distribuir los dividendos tomando en consideración la disponibilidad de recursos financieros en el transcurso del año 2012.
6. **Conclusiones y recomendaciones.** Con la perspectiva económica explicada en párrafo inicial nos motivan a seguir trabajando en esta área cumpliendo nuestros objetivos de crecimiento ordenado, sin tomar demasiados riesgos.

Agradezco a ustedes por la confianza depositada en esta administración.

Muy atentamente,



Santiago Ramírez Sáenz de Viteri
Gerente General