

A los señores accionistas de ALCALISA S. A.:

Me es grato someter a su ilustrada consideración el informe de labores cumplidas en el período comprendido entre el primero de enero y 31 de diciembre de 2.008, en el que me encontré a cargo de la empresa, por decisión de los señores accionistas.

SITUACIÓN MACROECONÓMICA

El año 2008 fue marcado nuevamente por una carga política que produce como es natural, incertidumbre mientras no se definen los asuntos en discusión. Y en este año se discutieron temas políticos fundamentales como una nueva Constitución elaborada por una Asamblea Constituyente que generó mucha expectativa. La nueva Constitución aprobada por referendum pretende enterrar el proyecto político neoliberal que el partido en el poder considera nefasto e inadmisibles para la sobrevivencia del "nuevo país".

Pero esta Asamblea controlada por voto mayoritario por el partido de gobierno, aprovechó para legislar en materias controvertidas cuya legitimidad fuera puesta en duda por muchos actores políticos y sociales. Se critica el exceso de poder depositado por la Asamblea de Montecristi en el presidente. Y al mismo tiempo se disminuyen las atribuciones del Congreso.

El nuevo texto Constitucional entró en vigencia en octubre, 2008 junto con treinta disposiciones transitorias y un controvertido Régimen de transición.

EL SECTOR COMERCIAL

El sector privado en general tuvo un desempeño muy favorable en el año 2008, en especial en los tres primeros meses, pues a partir de octubre se desató una crisis mundial que lentamente empezó a penetrar en la economía ecuatoriana. Esto, a pesar de la moratoria de la deuda externa a finales de año. La inflación cerró en 8,83% a diciembre, 2008 comparada con 3,37% de diciembre, 2007. El factor principal sería el incremento inusual de precios de alimentos, afectados por el alza descontrolada de materias primas importadas por un desbalance entre oferta y demanda mundial, originada en muy altos precios del petróleo que impactó en materias primas agrícolas utilizadas en la producción de biocombustibles.

El elevado gasto público puso a disposición del público suficiente dinero circulante para estimular el consumo. El desempleo bajó del 7,8% a 7,3%. La industria manufacturera creció 8,7% durante el primer trimestre del año 2008.

El tratado de libre comercio con Estados Unidos se encuentra estancado y sin esperanzas de ser reactivado. Se ha logrado extensiones de corto plazo de las preferencias del ATPDEA con lo cual los exportadores al mas grande socio comercial se encuentran en el plano de la incertidumbre. Las relaciones con Colombia son tensas, por razones fundamentalmente políticas, pero dificultan las relaciones comerciales. Se ha habla con frecuencia de desarrollar nuevos mercados, pero no se vislumbran opciones reales de corto plazo que remplacen a las que se pierden a los mercados tradicionales.



En virtud de la crisis mundial que se proyectará sobre buena parte al menos del año 2009, debemos prever una desaceleración de nuestra economía, y esperar momentos difíciles para los cuales debemos estar preparados. Al mismo tiempo, el desbalance del sector externo de la economía obligará al gobierno a tomar medidas para reducir las importaciones al menos de productos terminados para consumo y favorecer la producción nacional, lo cual sería favorable para los fabricantes ecuatorianos. Es de esperarse que se adopten las medidas complementarias del caso para permitir que la industria nacional atienda la demanda existente y la nueva demanda que podría crearse.

RESULTADOS

Los ingresos crecieron de \$169.348,78 hasta \$1.059.518,02 entre el 2007 y 2008. Este cambio obedece a la vigencia del MANDATO 8 que obligó a la empresa a dedicar su actividad ya no a intermediación, sino a realizar actividades de comercio, mercadeo e impulsación, considerando la capacidad y experiencia del personal con que cuenta, evitando así dejar en la desocupación a todo el contingente humano que ha sido capacitado por buen tiempo en su labor.

Los costos de los servicios prestados en este período ascendieron a \$129.681,06 (12.24%), y el costo de productos vendidos sumaron \$851.938,33 (80,41%) lo cual determina un margen bruto de comercialización del 7.35%.

El resultado del ejercicio es una utilidad de \$23.270,62 que representa el 2,20% de los ingresos totales.

Esta modesta utilidad se justifica por la nueva actividad que demanda gastos adicionales, cuyo beneficio se verán con el paso del tiempo. Considero que la nueva actividad de la empresa, asumida por fuerza de las circunstancias, será de beneficio para la empresa y quienes la conforman, en el futuro cercano.

Los gastos de depreciación fueron \$723,16, equivalente al 0,07% de los ingresos. Los gastos de venta ascendieron a \$15.091,73 que representa el 1,42% de los ingresos.

Los gastos de administración fueron de \$26.286,98 o 2,48% de los ingresos.

Los gastos generales sumaron \$10.504,16 que son el 0,99% de los ingresos.

Y los gastos financieros fueron \$214,29 que apenas significan el 0,02% de ingresos.

ACTIVO

El total de activos asciende a \$649.484,85 de los cuales el 68,21% se encuentra en exigible - cuentas por cobrar a clientes a corto plazo; el 22,78% en otras cuentas exigibles por cobrar; el 3,77% en inventarios; y el 0,21% en activos fijos.

Evidentemente la concentración de los activos está en cuentas por cobrar de clientes, observándose un nivel muy bajo de inventarios que denota la venta de casi todo el inventario al cierre del año. También se observa que la empresa no ha debido invertir en otro tipo de activos como fijos depreciables ni no depreciables.



Sin embargo, la necesidad de atender el crecimiento en ventas ejerce presión sobre la liquidez, que debe resolverse a través de negociación de cartera en el sistema bancario y así garantizar el flujo creciente de productos para la venta.

PASIVOS

El total del pasivo alcanza \$ 630.264,51 que representa el 97,04% de los activos totales. Sin embargo, los valores disponibles del activo suman \$626.884,02 es decir son 0.5% inferiores a las obligaciones exigibles a corto plazo.

Los pasivos se dividen en cuentas por pagar por \$510.264,51 que representa el 78,56% del pasivo y patrimonio; documentos por pagar \$120.000,00 que es el 18,48% del pasivo y patrimonio. El patrimonio asciende a \$4.050,28 que representa el 0,62% de pasivo y patrimonio.

PATRIMONIO

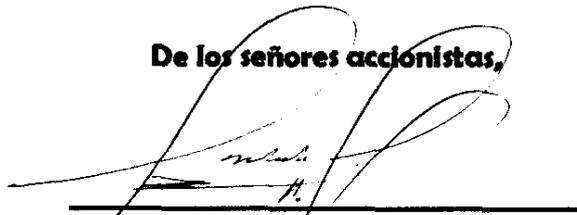
El capital social suscrito y pagado se mantiene en \$800,00 mientras que las reservas son de \$1.980,45 equivalentes al 247% del capital social suscrito y pagado. Las cuentas de resultados de ejercicios anteriores arrojan un valor neto de pérdida de \$6.830,73. A esto se suman \$12.944,79 de utilidad neta de participación de trabajadores e impuesto a la renta del presente ejercicio, con lo cual el patrimonio a diciembre 31 de 2008 asciende a la suma de \$8.894,51.

La utilidad neta propongo que se mantenga a disposición de los accionistas en la cuenta de reservas facultativas hasta una decisión definitiva de la junta.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Las posibilidades de crecimiento en el mercado local se ven alentadoras y el posicionamiento que podemos alcanzar es muy interesante.

De los señores accionistas,



**Francisco Alberto Salvador Salazar
Gerente general**