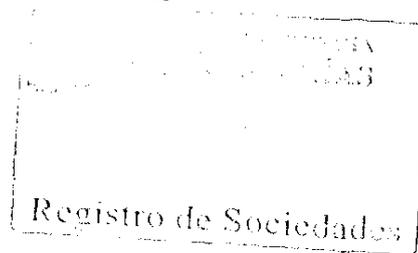


50189



SEÑORES ACCIONISTAS DE ALCALISA S.A.

Pongo a consideración de ustedes el informe de gerencia para el período comprendido entre el primero de enero y treinta y uno de diciembre del año dos mil siete.

SITUACIÓN MACROECONÓMICA

Este año fue marcado en lo político por el inicio de un nuevo gobierno de elección popular el 15 de enero de 2007. El presidente Rafael Correa Delgado asume con 56,67% de los votos. Al mismo tiempo asume funciones el Congreso Nacional elegido al tiempo de elegir presidente de la República. La inflación anual del año 2007 según cifras oficiales del Banco Central del Ecuador alcanzó 3,32% y la economía creció el 2,65%. La pobreza se estimó en 36,6% y la inequidad en 55%, comparadas a 39,8% y 54% para el año precedente. El ambiente económico nacional se vio favorecido por las variables internas y externas. El entorno internacional fue extremadamente favorable para la balanza comercial y las cuentas fiscales. Los altos precios del petróleo permitieron alcanzar un superávit en la balanza comercial de 1.268,39 millones de dólares. La competitividad para las exportaciones ecuatorianas se vio favorecido por la debilidad del dólar.

En la política internacional destacaron las relaciones sur-sur y el protagonismo de las economías emergentes, por lo cual se creó la coyuntura favorable para impulsar las relaciones políticas y económicas con los países de la región. El papel de los organismos multilaterales de crédito como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) ha sido duramente criticado. Ha iniciado una nueva agenda de cambios en la gestión pública con un mayor protagonismo del sector público que busca reivindicar varios espacios cedidos en el pasado a la actividad privada.

El nuevo gobierno proclama enmarcar su accionar dentro del llamado "Socialismo del siglo XXI" que conlleva según el "Plan Nacional de Desarrollo 2007-2010" a fortalecer un "Estado con capacidades efectivas de planificación, regulación y gestión". Se plantea en esta plan un cambio constitucional y una gestión que fortalezca la rendición de cuentas, la democratización económica y una política social con énfasis en la capacidad de redistribución del Estado.

La actividad política fue posiblemente el elemento mas destacado en la República. Cuatro meses después de iniciado el nuevo gobierno, el pueblo debió pronunciarse sobre la elección de una Asamblea Constituyente con plenos poderes para transformar el marco Institucional del Estado y redactar una nueva Constitución que serían aprobados en referéndum. La propuesta fue mayoritariamente aprobada y se dio paso a la elección de asambleístas en el mes de septiembre, con un gran respaldo popular a la organización política del gobierno, Acuerdo País, que obtuvo 80 de los 130 asambleístas.

A handwritten signature in black ink, located at the bottom right of the page. The signature is stylized and appears to be a personal name.

El Congreso Nacional vivió uno de los episodios de mayor inestabilidad en su historia, al ser destituidos cincuenta legisladores de varios partidos políticos por el Tribunal Supremo electoral, siendo reemplazados por sus suplentes, de dudosa orientación política, lo cual anuló en la práctica la capacidad legislativa y fiscalizadora del Congreso. Esta situación llegó a su climax cuando la Asamblea Constituyente declaró en "receso" al Congreso y asumió todos los poderes, incluyendo el de legislar. Con estos cambios de dudosa legitimidad, se desarticuló completamente la oposición política y el gobierno asumió el poder concentrado en la asamblea elegida, logrando alcanzar la tan anhelada gobernabilidad ausente desde hace mucho tiempo, si algún día existió.

Al terminar el año 2007 la Asamblea se ha concentrado en tramitar "mandatos" con fuerza de ley a petición del ejecutivo, y avanza a paso lento el proceso de discusión de la nueva Constitución, haciendo sentir el peso de su mayoría y limitando a meras formalidades la participación de la reducida y desarticulada oposición.

EL SECTOR COMERCIAL

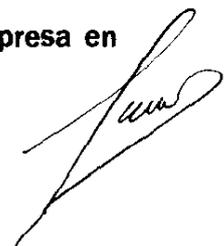
La incertidumbre originada en la inestabilidad política y la expectativa de un nuevo modelo económico y orden constitucional, marcó la actividad comercial en general. El riesgo país se elevó de 500 puntos base por encima de los 1000 puntos para descender a niveles de 600 puntos. A finales del año se registraron tasas de crecimiento económico inferiores al 1%, por debajo de los años precedentes. El PIB creció 2,7% en el año 2007 según cifras oficiales, a pesar de estimaciones de otros analistas de apenas 1,6%. Estos niveles de crecimiento son los mas bajos en los últimos cinco años, y nos colocan en los niveles mas bajos de la región, cuyo crecimiento promedio fuera de 5,6%.

La producción petrolera es la causa mas importante para este decrecimiento, pues se redujo en 9,17% respecto al 2006. El PIB NO petrolero creció al 4%, según cifras cuestionadas del Banco Central, estimadas por analistas en apenas 2,7%. La construcción y la agricultura fueron los sectores productivos mas afectados. El sector industrial tuvo un mejor desempeño. El bajo desempeño del sector agrícola se da a pesar del contexto de los mejores precios a nivel internacional, y a pesar del apoyo gubernamental a través de líneas de crédito, subsidios y otros incentivos.

A finales del 2007 la conducción fiscal y económica del país, especialmente en su último trimestre, produjo presiones y expectativas inflacionarias para el nuevo año. El gasto público se elevó muy drásticamente hacia finales del año, estimándose un crecimiento en el último trimestre del 38% respecto al mismo trimestre del año anterior. Es previsible que continúe el crecimiento del gasto público y se mantengan e incluso aumenten las presiones inflacionarias en el 2008. Los recursos inyectados a la economía presionarán la demanda de productos de consumo con el consiguiente riesgo inflacionario.

RESULTADOS

La actividad de prestación de servicios ha sido la dedicación de la empresa en este ejercicio, y se consolida lentamente pero a paso seguro.



De un total de ingresos de \$130.465,76 para el ejercicio 2006, se ha alcanzado \$169.348,78 en el presente, lo que representa un crecimiento de 29.80% con relación al ejercicio anterior. Los costos de los servicios prestados sumaron \$163.191,11 y los gastos \$10.574,50 para un total de costos y gastos de \$173.765,61 que son 2,61% superiores a los ingresos, con lo cual se causa una pérdida operativa de \$4.416,83.

ACTIVOS

ACTIVO DISPONIBLE

Alcanza \$280.973,83, que representa el 95,29% de los activos totales en razón de que el giro de la empresa no requiere inversiones en activos fijos. De estos, \$52.200,96 corresponden a cuentas por cobrar a clientes Y REALIZABLE \$86.034,88.

ACTIVO FIJO

Apenas alcanza \$2.107,92 mientras que otros activos representan \$11.722,23.

Con todo lo cual el total de activos asciende a \$294.853,98.

PASIVO

PASIVO CORRIENTE

Asciende a \$290.016,74. Este guarda estrecha relación con los activos disponibles que son \$280.973,83 y refleja un índice razonable de endeudamiento que se encuentra respaldado en 96,9% por activos realizables de corto plazo por una cifra igual.

PATRIMONIO

El capital inicial de \$800,00 se mantiene sin alteración. La reserva legal es de \$460,01, la reserva facultativa es \$82,13, las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores es de \$3.495,10, todo lo cual ascienden a \$4.837,24 que es el patrimonio neto al cierre del ejercicio.

De los señores accionistas,



FRANCISCO A. SALVADOR
GERENTE GENERAL