

**INFORME DE GERENCIA DE DEKORANDO CABINAS PARA BAÑO
CIA.LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE
EL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento al Artículo 289 de la Ley de Compañías, así como a la Resolución del Superintendente de Compañías No. 90-1-5-3-006 del 26 de mayo de 1990, mediante el cual se expide el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, pongo a consideración el presente informe del Ejercicio Económico 2019.

1.-DEL ENTORNO EMPRESARIAL EN QUE SE DESENVUELVE LA COMPAÑÍA

Dekorando Cabinas para Baño Cía. Ltda. de conformidad a su Objetivo Social y Económico principal, se mantiene dedicada al diseño, fabricación, comercialización de cabinas para baño, y accesorios para construcción, según consta en la escritura de Constitución, registrada en la Superintendencia de Compañías e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito, rigiéndose además por la Ley de Compañías, su Reglamento y las Resoluciones emitidas por el Superintendente de Compañías; Reglamento y resoluciones internas, promulgadas en el seno de la compañía y más disposiciones legales aplicadas para un eficiente funcionamiento.

2.- DE LAS METAS Y OBJETIVOS

Siendo que el año 2019 tenía varios retos, pero igualmente presentaba oportunidades, y como meta de materializar y lograr resultados positivos, se estableció lo siguiente:
Incrementar las ventas en el 5%, esto es de lo vendido en el ejercicio 2018 por US. \$ 1.767.681. Llegar a vender la cantidad de US. \$ 1.856.065.000.00 anuales con una rentabilidad del 10% después de impuestos.

3.- DE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y LABORALES

En lo que concierne a la Producción, comercialización, y administración, se puso énfasis en un REPROCESO DE FUNCIONES ASIGNADAS para el ejercicio 2019.

Es así como se definió cinco Gerencias:

- 1.- Gerencia General Ing. Hernán Burneo
- 2.- Gerencia de Operativa Sra. Teresa Raza
- 3.- Gerencia Comercial Lcdo. Juan Carlos Burneo
- 4.- Gerencia Técnica Ing. Hernán Burneo

5.- Gerencia Administrativa – Contable Arturo Espinosa

A continuación, detallo ciertos parámetros que reflejan la realidad de la Cía. Dekorando

- Las ventas con relación al ejercicio inmediato anterior, bajaron en el 22.81 % con un valor absoluto de US.\$ 403.193.48
- Esto se debe a que el ejercicio 2018, fue un año particularmente con ventas de Mega obras, las mismas que no se tuvieron en el presente ejercicio.
- Los costos y Gastos con relación al ejercicio inmediato anterior, bajaron en el orden del 25.85% con un valor absoluto de US.\$ 433.040.08
- El mismo que en proporción a las ventas, existe un incremento de Costos y Gastos por 3.04%.
- La utilidad comparada con el ejercicio inmediato anterior, subió el orden del 35.59% con un valor absoluto de US.\$ 33.131.23

Pese a que las ventas bajaron, la utilidad proyectada del 10% con respecto a las ventas, estuvo cerca de alcanzar, llegando al 9.25%.

- A fin de evitar tener responsabilidades patronales con el IESS, se ha venido manejando con mucho celo las cuentas por pagar a esta entidad; y al termino del ejercicio, no se mantiene deudas pendientes.
- De idéntica manera con el S.R.I.in que se mantengan deudas del presente ejercicio.
- . En cuanto a la participación del 15% de utilidades a trabajadores, se asignó en el orden individual de US.\$ 522.29 y por cada carga familiar US.\$ 172.33
- A continuación detallo la distribución de la Utilidad.

UTILIDAD CONTABLE	US.\$	93.089.03
MENOS:		
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	US.\$	18.933.04
AMORTIZACION PERDIDAS EJER.ANTERIORES	US.\$	31.555.07
IMPUESTO A LA RENTA	US.\$	27.206.75
RESERVA LEGAL	US.\$	8.008.05
SALDO A DISPOSICION DE LOS SOCIOS	US.\$	40.517.36

Saldo de la utilidad que será cancelada, según la liquidez de la Cia.

Las premisas con enfoque hacia los ingresos es el siguiente:

Costo de Ventas	US.	855.226.99	62.53 %
Gastos		386.354.17	28.25 %

Como Política de la Compañía, en tratándose del bienestar de todos quienes hacemos Dekorando, se continua desarrollando sistemas de Seguridad Laboral, industrial y salud ocupacional.

En lo referente al campo Laboral, podemos decir con certeza que las relaciones se mantienen controladas en un orden de respeto, y con un número semejante de colaboradores al año anterior. Es necesario aclarar, que para cumplir con los compromisos y fechas de entrega, se contrató servicios de terceros, sin los cuales no se habría podido cumplir en los plazos.

- Por convenir a los intereses comerciales y de imagen, se logró cambiar la Razón Social de la Cía. Socializando en los entes gubernamentales de control, financiero, y comercial el nombre de: DEKORANDO CIA.LTDA.
- Se cumplió la meta Administrativa proyectada para el primer trimestre, desarrollando el proceso de facturación electrónica y haber solventado puntos de auditoria, como Activos Fijos y control de inventarios.

4.- PROYECCIONES.-

Participo que se ha invertido un buen tiempo, esfuerzo, dedicación, y dinero en buscar nuevos proveedores y productos de calidad comprobada, con precios competitivos para introducir en el mercado, e innovar sistemas en nuestras líneas de venta. Estoy seguro, que esto nos permitirá mantenernos en el Ramo y marcar la diferencia.

Concluyo mi informe dejando constancia de mi gratitud a la Presidencia, Directorio y accionistas de la Empresa, por su incondicional apoyo en la gestión gerencial por el período económico 2019

Atentamente



**Ing. Hernán Leonardo Burneo Cobo
GERENTE GENERAL**

Quito, Abril 6 del 2020