

# **INFORME DE GERENCIA DE DEKORANDO CABINAS PARA BAÑO CIA.LTDA.**

## **DEL EJERCICIO ECONOMICO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

### **A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En cumplimiento al Artículo 289 de la Ley de Compañías, así como a la Resolución del Superintendente de Compañías No. 90-1-5-3-006 del 26 de mayo de 1990, mediante el cual se expide el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, pongo a consideración el presente informe del Ejercicio Económico 2018.

### **1.-DEL ENTORNO EMPRESARIAL EN QUE SE DESENVUELVE LA COMPAÑÍA**

Dekorando Cabinas para Baño Cia. Ltda. de conformidad a su Objetivo Social y Económico principal, se mantiene dedicada al diseño, fabricación, comercialización de cabinas para baño, y accesorios para construcción, según consta en la escritura de Constitución, registrada en la Superintendencia de Compañías e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito, rigiéndose además por la Ley de Compañías, su Reglamento y las Resoluciones emitidas por el Superintendente de Compañías; Reglamento y resoluciones internas, promulgadas en el seno de la compañía y más disposiciones legales aplicadas para un eficiente funcionamiento.

### **2.- DE LAS METAS Y OBJETIVOS**

A principio del ejercicio 2018 se estableció como meta llegar a tener una rentabilidad mínima del 6% neto.

Dentro de los objetivos propuestos para el año materia del presente informe, se había considerado la construcción del Nuevo galpón para la maquinaria que reposa en las bodegas, sin haberlo cristalizado, motivos de orden Municipal, nos impidieron realizarlo.

### **3.- DE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y LABORALES**

En lo que concierne a la Producción, comercialización, y administración, se puso énfasis en un REPROCESO DE FUNCIONES ASIGNADAS para el ejercicio 2018.

Considerando las siguientes funciones:

DIRECTORA DE OPERACIONES.- función organizar toda la Información (Sra. Teresa Raza)

DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO TECNICO.- Encargado de la Producción en Planta (Arq. Ing. Juan Pablo Vásquez)

**SUPERVISORA DE COBRANZAS.-** Función coordinar con cada Residente de obra, a fin de facturar y cobrar a todos los clientes.

**SUCURSALES.-** Se puso de manifiesto 2 personas, por cada sucursal, una persona técnica y un vendedor, cuyos encargados fueron:

**SUCURSAL Dicentro.-** Ventas Ing. Mary Rueda y Dpto. Técnico Ar. Lissette Torres.

**SUCURSAL TUMBACO.-** Ventas Verónica Andrade, y Dpto. técnico Arq. Johana Cisneros.

**PLANTA FAJARDO.-** Asistente de Producción Arq. Renata Robayo.

**DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO – CONTABLE.-** Arturo Espinosa

A continuación detallo ciertos parámetros que certifican el año Positivo de Dekorando.

- Las ventas con relación al ejercicio inmediato anterior, bajaron en el 30.66% con un valor absoluto de US. \$ 781.734.21.
- Esto se debe a que el ejercicio 2017, fue un año particularmente con ventas de Mega obras, las mismas que no se tuvieron en el presente ejercicio.
- Los costos y Gastos con relación al ejercicio inmediato anterior, bajaron en el orden del 31.48% con un valor absoluto de US.\$ 758.177.09.
- El mismo que en proporción a las ventas, existe un incremento mínimo de Costos y Gastos por 0.82%
- La utilidad comparada con el ejercicio inmediato anterior, bajo en el orden del 34,19% con un valor absoluto de US.\$ 48.362.44.

•  
Demostrando Eficiencia y Economicidad, reflejando una utilidad del 5.26%, mismo que alcanzo el 87.67 de la utilidad proyectada y presupuestada a principios del ejercicio de alcanzar el 6% de utilidad.

- Gracias al buen manejo de la parte financiera, al término del ejercicio no se mantiene obligaciones pendientes con el IESS, sin embargo si quedan obligaciones con el SRI propias del ejercicio informado.

•  
En cuanto a la participación del 15% de utilidades a trabajadores, se asigno en el orden Individual de US. \$ 328.94 y por cada carga familiar US. \$ 111.08

- A continuación detallo la distribución de la Utilidad.

UTILIDAD CONTABLE	US.\$	93.089.03
MENOS:		
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	US.\$	13.963.35
AMORTIZACION PERDIDAS EJER.ANTERIORES	US.\$	23.272.26
IMPUESTO A LA RENTA	US.\$	38.277.69
RESERVA LEGAL	US.\$	4.084.80
<b>SALDO A DISPOSICION DE LOS SOCIOS</b>	<b>US.\$</b>	<b>13.490.93</b>

Saldo de la utilidad que será cancelada, según la liquidez de la Cía.

Las premisas con enfoque hacia los ingresos es el siguiente:

Costo de Ventas	US.	1.257915.82	71.16 %
Gastos		416.705.42	23.57 %

Como Política de la Compañía, en tratándose del bienestar de todos quienes hacemos Dekorando, se continua desarrollando sistemas de Seguridad Laboral, industrial y salud ocupacional.

En lo referente al campo Laboral, podemos decir con certeza que las relaciones se mantienen controladas en un orden de respeto, y con un número semejante de colaboradores al año anterior. Es necesario aclarar, que para cumplir con los compromisos y fechas de entrega, se contrato servicios de terceros, sin los cuales no se habría podido cumplir en los plazos.

#### 4.- PROYECCIONES.-

Esperamos que para el ejercicio 2019, la mayor parte de nuestras ventas, sean con Materia Prima Importada, ya que esto nos dejara mayor rentabilidad.

La idea es proyectarnos como Importadores, buscando nuevos productos, que sean de calidad comprobada, con precios competitivos para introducir en el mercado, e innovar sistemas en nuestras líneas de venta. Estoy seguro, que esto nos permitirá mantenernos en el Ramo y marcar la diferencia.

Como meta Administrativa para el primer trimestre, es cumplir con el proceso de facturación electrónica y solventar los puntos de Auditoria Externa.

Concluyo mi informe dejando constancia de mi gratitud a la Presidencia, Directorio y accionistas de la Empresa, por su incondicional apoyo en la gestión gerencial por el período económico 2018

Atentamente



Ing. Hernán Leonardo Burneo Cobo  
GERENTE GENERAL

Quito, Abril 06 2018