

INFORME DE GERENCIA DE DEKORANDO CABINAS PARA BAÑO CIA.LTDA.

DEL EJERCICIO ECONOMICO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento al Artículo 289 de la Ley de Compañías, así como a la Resolución del Superintendente de Compañías No. 90-1-5-3-006 del 26 de mayo de 1990, mediante el cual se expide el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, pongo a consideración el presente informe del Ejercicio Económico 2017.

1.-DEL ENTORNO EMPRESARIAL EN QUE SE DESENVUELVE LA COMPAÑÍA

Dekorando Cabinas para Baño Cía. Ltda. de conformidad a su Objetivo Social y Económico principal, se mantiene dedicada al diseño, fabricación, comercialización de cabinas para baño, y accesorios para construcción, según consta en la escritura de Constitución, registrada en la Superintendencia de Compañías e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito, rigiéndose además por la Ley de Compañías, su Reglamento y las Resoluciones emitidas por el Superintendente de Compañías; Reglamento y resoluciones internas, promulgadas en el seno de la compañía y más disposiciones legales aplicadas para un eficiente funcionamiento.

2.- DE LAS METAS Y OBJETIVOS

A principio del ejercicio 2017 se estableció la misma meta del ejercicio 2016, meta de incrementar la producción y subir las ventas en el orden de 18.000 m², a fin de subir las ventas al monto de US.\$ 2'000.000 anuales, con una rentabilidad del 7%.

Consciente estoy que no me equivoque en el informe de Gerencia del ejercicio 2016, cuando quedo en actas, en el numeral 4 DE LAS PROYECCIONES, que el ejercicio 2017 era muy alentador por la contratación con el cliente Construdipro y que sería el año de las realizaciones.

Lo concretado en el volumen de ventas, se supero a la expectativa de principios de año.

Esto prácticamente se logro por concretar seis Megaproyectos, los mismos que alcanzan el 72.19% del total de las ventas.

3.- DE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y LABORALES

En lo que concierne a la Administración comercial, se emprendió la contratación de 4 Arquitectos para que supervisen directamente los Megaproyectos.

Se puso mayor énfasis en el Marketing, continuando con la entrega de Valor agregado a los clientes, suministrando información técnica y dando a conocer los nuevos proyectos ejecutados en el día a día de Dekorando, mediante la revista mensual acuñada por la empresa Trama.

A continuación detallo ciertos parámetros que certifican el año Positivo de Dekorando.

- Las ventas con relación al ejercicio inmediato anterior, subieron en el 94.02% .
- Los costos y Gastos con relación al ejercicio inmediato anterior, subieron en el orden del 66.89%.

Si bien es cierto que los costos y gastos subieron, pero en proporción a las ventas, no subieron en el mismo orden.

Demostrando Eficiencia y Economicidad, reflejando una utilidad del 11.42%, mismo que supera la proyección presupuestada a principios del ejercicio de alcanzar el 7% de utilidad.

- Gracias a las negociaciones anteriormente citadas, se obtuvo la Liquidez necesaria y se pudo solventar las Obligaciones Sociales y tributarias, que se venían arrastrando por ejercicios anteriores.

Producto de este indicador, las obligaciones Patronales con el IESS, el SRI y Obligaciones Financieras con el Bco. del Pichincha, al término del ejercicio, se encuentran sin ninguna obligación pendiente.

- Se participo de las utilidades a los trabajadores en el orden Individual de US.\$ 597.96 y por cada carga familiar US.\$ 159.16.
- A continuación detallo la distribución de la Utilidad.

UTILIDAD CONTABLE	US.\$	141.451.47
MENOS:		
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	US.\$	21.217.72
AMORTIZACION PERDIDAS EJER.ANTERIORES	US.\$	35.362.87
IMPUESTO A LA RENTA	US.\$	23.177.48
RESERVA LEGAL	US.\$	9.705.63
SALDO A DISPOSICION DE LOS SOCIOS	US.\$	61.693.40

Saldo de la utilidad que será cancelada, según la liquidez de la Cia.

Las premisas con enfoque hacia los ingresos es el siguiente:

Costo de Ventas	US.	2.015941.13	79.07 %
Gastos		392.272.91	15.39 %

Como Política de la Compañía, en tratándose del bienestar de todos quienes hacemos Dekorando, se continua desarrollando sistemas de Seguridad Laboral, industrial y salud ocupacional.

Política que sin lugar a dudas, sirvieron para que podamos participar en los Megaproyectos y obtener las contrataciones.

En lo referente al campo Laboral, podemos decir con certeza que las relaciones se mantienen controladas en un orden de respeto, y con un número semejante de colaboradores al año anterior.

Es necesario aclarar, que para cumplir con los compromisos y fechas de entrega , se contrato servicios de terceros, sin los cuales no se habría podido cumplir en los plazos.

4.- PROYECCIONES.-

Esperamos que para fines del ejercicio 2018 , se pueda empezar a construir el galpón para la maquinaria de Bavelloni, cabe señalar que esta Gerencia tiene ideas ambiciosas de repunte tecnológico, a fin de seguir marcando la diferencia en el Ramo.

Concluyo mi informe dejando constancia de mi gratitud a la Presidencia, Directorio y accionistas de la Empresa, por su incondicional apoyo en la gestión gerencial por el período económico 2017

Atentamente



Ing. Hernán Leonardo Burneo Cobo
GERENTE GENERAL

Quito, Abril 06 2018