

INFORME DE GERENCIA DE DEKORANDO CABINAS PARA BAÑO CIA.LTDA.

DEL EJERCICIO ECONOMICO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento al Artículo 289 de la Ley de Compañías, así como a la Resolución del Superintendente de Compañías No. 90-1-5-3-006 del 26 de mayo de 1990, mediante el cual se expide el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, pongo a consideración el presente informe del Ejercicio Económico 2014.

1.-DEL ENTORNO EMPRESARIAL EN QUE SE DESENVUELVE LA COMPAÑÍA

Dekorando Cabinas para Baño Cía. Ltda. de conformidad a su Objetivo Social y Económico principal, se mantiene dedicada al diseño, fabricación, comercialización de cabinas para baño, y accesorios para construcción, según consta en la escritura de Constitución, registrada en la Superintendencia de Compañías e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Quito, rigiéndose además por la Ley de Compañías, su Reglamento y las Resoluciones emitidas por el Superintendente de Compañías; Reglamento y resoluciones internas, promulgadas en el seno de la compañía y más disposiciones legales aplicadas para un eficiente funcionamiento.

2.- DE LAS METAS Y OBJETIVOS

Como resultado de las inversiones realizadas durante los ejercicios 2012 y 2013 se propuso a principios de año incrementar la producción en el orden de 15.800 m², a fin subir las ventas al monto de US.\$ 2'000.000 anuales, con una rentabilidad del 10%, las mismas que no se cumplieron acorde a las expectativas.

Otra de las metas propuestas para el ejercicio materia del presente informe, fue la entrega de productos a nuestros clientes dentro del tiempo contratado con un índice superior al 95%.

Cabe señalar que ha sido un año muy difícil para cumplir con todas las obligaciones contraídas pero manteniendo un trabajo personalizado en cada área, mentalidad positiva, y un trabajo planificado y ambicioso hemos logrado estabilizarnos y mantener un mercado de grandes constructores como clientes frecuentes.

3.- DE LOS ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y LABORALES

En lo que concierne al manejo de la parte Administrativa, se desarrollo con cada puesto jerarquico más todos los asesores de venta un análisis FODA, el mismo que nos permitió tener una idea muy clara de nuestras fortalezas y debilidades.

Si bien es cierto, el costo de la materia prima, no tuvo un incremento significativo en el año, motivo por el cual se logro mantener controlados los costos y gastos; pero la proliferación de competencias informales que dañan el mercado, nos vimos obligados de cierta manera a ponernos al mismo nivel; y manejar cada negociación con presupuestos muy ajustados.

Trayendo como resultado una baja en los costos en el orden del 4.32% y en los gastos en el orden del 1.18%.

Los Costos y Gastos suman un total de US.\$ 1'372334.42 que en relación al total de Ventas, corresponden al 92.01% . Esto implica que se bajo en el 5.50% Vs. El ejercicio 2013.

Las premisas con enfoque hacia los ingresos es el siguiente:

Costo de Ventas	US.\$	987.204.75	66.19 %
Gastos		385.129.67	25.82 %

La recuperación de cartera vencida, ha sido una constante del día a día , lo que nos ha permitido solventar los pasivos exigibles y los gastos corrientes.

El ingreso percapita por utilidades del ejercicio, esta en el orden de US.\$ 389.50 .- equivalente a 1.15 veces el S.M.V. vigente en el año 2014

En lo referente al campo Laboral, podemos decir con certeza que las relaciones se mantienen controladas en un orden de respeto, y con un número semejante de colaboradores al año anterior.

4.- INGRESOS DEL PERIODO Y SU RELACION CON EL RESULTADO

Es satisfactorio indicar que los costos y gastos bajaron el 5.50% frente al ejercicio anterior, y que que las ventas subieron en el orden del 14.07% con relación al mismo ejercicio anterior.

Del análisis del total de Ingresos del Ejercicio Económico por US.\$ 1'491.597.03 frente a un gran total de Costos y Gastos por US.\$ 1'372.334.42 se generó como resultado una Utilidad de US.\$ 119.262.61

De lo que se deduce que la Utilidad fue en el orden del 2.49 %

5.- PROYECCIONES.-

En base a la experiencia de los años transcurridos en la compañía, creo pertinente mantener presente la reingeniería de los sectores Administrativo y de Producción, a fin de que podamos incursionar en la producción y venta de la línea española, como un referente para superar las ventas y potencializar todos nuestros recursos para que el resultado financiero del ejercicio 2015 se mantenga rentable .

Por último quiero dejar constancia de mi gratitud a la Presidencia, Directorio y accionistas de la Empresa, por su incondicional apoyo en la gestión gerencial por el período económico 2014

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hernán Burneo Cobo', written in a cursive style.

**Ing. Hernán Leonardo Burneo Cobo
GERENTE GENERAL**

Quito, Abril 04 2015