INFORME ANUAL DE LA GERENCIA GENERAL ACTIVE SECURITY COMPANY ASC
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

A los señores accionistas de la Compañía SEGURIDAD PRIVADA ACTIVE SECURITY COMPANY CIA. LTDA.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatuarias, contempladas en la Ley de Compañías vigente y en los estatutos de la Compañía SEGURIDAD PRIVADA ACTIVE SECURITY COMPANY CIA. LTDA., respectivamente, me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas el presente informe por las labores resumidas desarrolladas en el ejercicio económico del año 2011, por la administración de la Compañía.

1. **Antecedentes.**

   La Compañía SEGURIDAD PRIVADA ACTIVE SECURITY COMPANY S.A. Fue constituida en Quito el día 9 de noviembre de 2001, ante el notario Decimo Sexto del Cantón Quito, con la finalidad de proporcionar servicios de protección y vigilancia de personas, de bienes, muebles e inmuebles, de investigaciones y custodia de valores.

   El 22 de febrero de 2010, en la Notaria Vigésima Cuarta del Distrito Metropolitano de Quito, del Dr. Sebastián Valdivieso Cueva, se procede a inscribir el Aumento de Capital, la transformación de la Compañía Anónima a Compañía Limitada y el cambio de accionistas.

   El 8 de abril de 2010 es nombrado como Gerente el señor Mayor (SP) Juan Patricio Méndez Castillo, quien permaneció en funciones hasta Enero del año 201, siendo destituido por la Junta General de accionistas el 27 de Enero del mismo año, nombrando en su reemplazo al Sr. Nelson Salgado, como Gerente General, provisional.

   Con fecha 14 de abril del 2011 presenta su renuncia el Sr. Nelson Salgado, siendo nombrado en su reemplazo el Sr. Luis Umbria, quien posteriormente renuncio, y fue nombrado el suscrito, a partir del 3 de Octubre a cubrir el cargo de Gerente General.

   Desde esa fecha se ha estabilizado la Representación Legal de la empresa.

2. **Operaciones de la Compañía.**

   Durante todo el año 2011 se han mantenido las operaciones, de la compañía SEGURIDAD PRIVADA ACTIVE SECURITY COMPANY CIA. LTDA., siendo su principal cliente la compañía LAN ECUADOR, brindando servicio de seguridad aeroportuaria en el Aeropuerto Mariscal Sucre de la ciudad de Quito y en el Aeropuerto José Joaquín de Olmedo de la ciudad de Guayaquil, en el Aeropuerto Mariscal Lamar de Cuenca y los aeropuertos de San Cristóbal y Baltra en la Provincia de Galapagos.

   De la misma manera se está brindando servicios de seguridad física en las oficinas administrativas de LAN, ubicadas en el primer piso del Edificio Las Cámaras, a la bodega de

mantenimiento de aviones en el Hangar No 5 del aeropuerto José Joaquín de Olmedo, la agencia de servicio al cliente en las calles 9 de Octubre y Córdova, en el centro de Guayaquil, en la ciudad de Quito la agencia de servicio al cliente en la Avenida La Coruña.

Actualmente se mantienen contrato con el Grupo LAN, debiendo ser renovado este 29 de Abril del 2012.

El segundo cliente de la empresa es las compañías HGA RAMPAS DEL ECUADOR y HGA RAMPAS DE GUAYAQUIL, brindando servicio de seguridad a sus instalaciones en la ciudad de Guayaquil y Quito.

Actualmente se mantienen contrato con el Grupo HGA RAMPAS, debiendo ser renovado este 1 de Enero del 2012.

Como tercer cliente se incorporo la empresa de carga aérea FLORIDA WEST, a quien atendemos en vuelos esporádicos de carga en la ciudad de Guayaquil y Quito.

Actualmente se mantienen contrato con la empresa Florida West, debiendo ser renovado este 1 de Agosto del 2012.

3. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas.**

Durante este año las actividades de la compañía no se han llevado con completa normalidad, considerando que en el período de 1 año ha tenido 4 Gerente General, crítico para cualquier empresa que inicia operaciones, trayendo inestabilidad económica, laboral y societaria.

En este período económico, motivo de este informe, la Compañía ha desarrollado sus actividades normalmente en observancia de sus objetivos comerciales. Los estados financieros adjuntos: estado de situación financiera y estado de pérdidas y ganancias, evidencian su situación financiera y movimiento económico comprendido entre el 1ro de enero de 2011 al 31 de diciembre de 2011.

Para la preparación de los registros contables y la presentación de estados financieros se aplicaron los principios de contabilidad de aceptación general y/o las Normas Ecuatorianas de Contabilidad – NEC.

Además de lo anterior, nuestra actividad se ha desarrollado de acuerdo con los objetivos sociales y de acuerdo a la planificación inicial.

4. **Detalle económico.**

A continuación detallamos el comparativo del Balance del 2010 con el Balance del año 2011, adicional del estado de resultado.

REGISTRO DE
20 AGO 2012
GUAYAQUIL

ACTIVE SECURITY COMPANY

BALANCE GENERAL
31 DE DICIEMBRE

DETALLE	2010	2011	VARIACION
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	$ 181.650,30	$ 222.425,18	$ 40.774,88
TOTAL ACTIVO FIJOS	$ 51.660,94	$ 45.756,24	-$ 5.904,70
TOTAL ACTIVO DIFERIDO	$ 38.660,95	$ 36.727,90	-$ 1.933,05
TOTAL ACTIVOS LARGO PLAZO	$ 27.500,00	$ 24.999,00	-$ 2.501,00
TOTAL DEL ACTIVO	$ 299.472,19	$ 329.908,32	$ 30.436,13

DETALLE	2010	2011	VARIACION
TOTAL PASIVO CORRIENTE	$ 51.589,68	$ 116.758,23	$ 65.168,55
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	$ 196.071,19	$ 158.317,04	-$ 37.754,15
TOTAL DEL PASIVO	$ 247.660,87	$ 275.075,27	$ 27.414,40
CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	$ 10.800,00	$ 10.800,00	$ 0,00
APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	$ 39.200,00	$ 39.200,00	$ 0,00
RESERVA LEGAL	$ 0,00	$ 302,17	$ 302,17
UTILIDAD NO DISTRIBUIDA EJERCICIOS ANTERIORES	$ 0,00	$ 1.811,32	$ 1.811,32
UTILIDAD DEL EJERCICIO	$ 1.811,32	$ 2.719,56	$ 908,24
TOTAL PATRIMONIO NETO	$ 51.811,32	$ 54.833,05	$ 3.021,73

ESTADOS DE RESULTADOS
31 DE DICIEMBRE

DETALLE	2010	2011	VARIACION
INGRESOS OPERACIONALES			
VENTAS NETAS LOCALES GRAVADAS CON TARIFA 12%	$ 896.390,99	$ 1.660.508,95	$ 764.117,96
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	$ 115,82	$ 91,96	-$ 23,86
TOTAL INGRESOS	**$ 896.506,81**	**$ 1.660.600,91**	**$ 764.094,10**
GASTOS OPERACIONALES			
SUELDOS Y SALARIOS, PASIVOS LABORALES Y HONORARIOS	$ 596.980,91	$ 1.333.263,23	$ 736.282,32
GASTOS OPERACIONALES	$ 123.190,75	$ 143.074,99	$ 19.884,24
GASTOS ADMINISTRATIVOS	$ 173.493,85	$ 179.585,08	$ 6.091,23
TOTAL GASTOS	**$ 893.665,51**	**$ 1.655.923,30**	**$ 762.257,79**
UTILIDAD ANTES DEL EJERCICIO			
UTILIDAD / PERDIDA DEL EJERCICIO	$ 2.841,30	$ 4.677,61	$ 1.836,31
IMPUESTO A LA RENTA	$ 603,78	$ 954,23	$ 350,45
15% TRABAJADORES	$ 426,19	$ 701,64	$ 275,45
UTILIDAD ACCIONISTAS	**$ 1.811,32**	**$ 3.021,74**	**$ 1.210,41**

GUAYAQUIL 30 AGO 2017

Guayaquil: Edificio "Decohogar",3er Piso, oficina 301,
Av. Miguel H. Alcivar y Av. Francisco de Orellana,
Frente al Edificio "Las Cámaras"
Telf. (593) 6018258 - 6018261

Quito: Av de La Prensa N49-25 y Nicolás López
Telf: (593) 6038819

www.activesecturity-ec.com

5. Informe de resultados.

La Gerencia General pone a la Junta General de Accionistas, en consideración el balance General del período 2011 en el cual se establece una utilidad en este segundo año de operación es de $4.677,61

Utilidad consolidada según estado de resultados	US $	4.677,61

Apropiaciones:

a. 15% Participación trabajadores	US $	701,64
b. 25% Impuesto a la Renta	US $	954,23
c. Saldo a disposición de los accionistas	US $	2.590,27

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga su flujo de efectivo, buscando un crecimiento en el giro normal de sus actividades y clientes, se efectuaron considerables inversiones en el inicio de las operaciones, en la implementación y su desarrollo en los primeros 4 meses de gestión lo cual refleja un activo fijo de $45.756,24 en bienes depreciables con los que cuenta la empresa.

Se deja una cuenta por pagar los accionistas por $158.317,04 y una provisión para futuras capitalizaciones por $39.200,00 que va a permitir incrementar el Capital Social hasta $50.000.

Se mantiene una inversión a largo plazo en pólizas de acumulación por un monto de $25.000,00 en el Banco Internacional cobrando anualmente los correspondientes intereses, como garantía para sobregiros contratados con esta entidad.

6. Gestión Comercial

- **MARKETING y PUBLICIDAD.-**

Al inicio de la gestión, se planificaron varias cosas, entre ellas, una nueva e interactiva página web, folletería, papelería, se cotizaron y se pidieron muestras de todo cuanto íbamos a trabajar, lamentablemente por falta de flujo quedo stanby y estamos a la espera, para retomar el tema.
Debemos recordar que el mercadeo no es lo mismo que la venta, sin embargo, en cada oportunidad que se tiene se está presentando a la compañía como una única alternativa de seguridad de aviación.

- **VENTAS.-**

Por factores ajenos a la buena disposición de los accionistas, no se ha podido incrementar las ventas, sin embargo es importante indicar que en la actualidad, se está realizando gestiones en varias direcciones, sin embargo es importante analizar la contratación de un Jefe de ventas, que nos apoye directamente en la gestión que realiza el área comercial, cabe recalcar, que esta posición no es inmediata pero si necesaria.

REGISTROS DE
20 AGO 2012

Se debe reconocer, que la empresa está atravesando un periodo, bastante serio, más no grave, ya que ASC, no tiene deudas que puedan comprometer sus activos o su permanencia en el mercado. Nuestra situación está marcada históricamente por malas decisiones y la forma más adecuada de salir de esta situación es con austeridad en los gastos, sin afectar a la operación, fortaleciendo además áreas que permitan el orden y reordenamiento y creando áreas que permitan el crecimiento general de la compañía.

- **SEGURIDAD FÍSICA**

Durante el periodo de la gestión, se han presentado oportunidades de posesionar la empresa en el mercado de la seguridad, sin embargo se presentaron factores no contemplados antes de los ofrecimientos los mismos que no permitieron cambiar el esquema de la propuesta ofertada. Estos factores que resultaron ser, fulminantes para el crecimiento de la empresa, son los que impiden que la compañía crezca como todos quisiéramos, y que se detallan a continuación:

Armas.- El gobierno actual, tiene prohibida las importaciones de armas de cualquier tipo, además empezó a controlar la manufacturación de armas nacionales, lo que ocasiono un desabastecimiento en el país, junto a ello está la autorización de decenas de empresas de seguridad nuevas, las mismas que han ocasionado una competencia desleal y especulando con los precios, por obtener las pocas armas que están en el mercado.

Cumplimiento de Pagos.- En la actualidad, estamos atrasados en pagos obligatorios con el estado, por tal razón esta situación, no nos ha permitido presentarnos a varias licitaciones, cabe destacar que en la actualidad, las empresas privadas o públicas, exigen estos pagos puntuales, debido a que por mandato legal, el cliente es solidario con las obligaciones laborales de la empresa que contrata.

Garantías.- A la falta de armas se le tiene que sumar, la poca credibilidad que nuestra aseguradora tiene en el país, lo que ha ocasionado más de un inconveniente.

Otras Desventajas.- A lo expuesto anteriormente, debemos sumar la falta de certificaciones que carece la empresa, es muy importante estar respaldados por ella, en el mercado actual, el no tenerlas representa una desventaja, es importante obtener la mayor cantidad de certificaciones y asociarse a organizaciones de seguridad, para así competir con cualquier empresa en todo el Territorio Ecuatoriano.

- **SEGURIDAD AVSEC**

Se está re direccionando nuestro esfuerzo y estamos ocupando nuestro tiempo en servicios que no se requiera armas, ofertando nuestra experiencia, en este tipo de servicios, en la actualidad hemos estado iniciando acercamientos importantes con diferentes aerolíneas y servicios aeroportuarios en las ciudades de Portoviejo, Machala y la capital del Ecuador Quito.

Gracias a contactos con la DAC, tenemos un actualizado de todas las empresas que laboran en la regional de Guayaquil, lo que nos va a permitir, no perder el tiempo y tratar de concretar lo antes posible cualquier necesidad que tengan estas empresas.

20 AGO 2012

- **SEGURIDAD ELECTRONICA**

Tenemos que darnos cuenta que sin armas, no podemos ofertar servicios de seguridad, sin embargo si podemos, crear nuevas líneas de negocios, que nos permitan mejorar nuestros ingresos, incrementando las ventas y mejorando nuestro flujo.

En la actualidad existen cuatro empresas de seguridad aliadas entre sí, en Latinoamérica, en donde la necesidad de remplazar los guardias por electrónica es una realidad latente en los planes de ahorros de las empresas, esta urgencia poco a poco se apodera más del mercado, es importante visualizar esta necesidad cómo línea de negocio, no solo para una empresa sino para todo el consorcio de seguridad.

Es importante entender, que en la actualidad, la empresa se encuentra en cuidados intensivos, tenemos la obligación de trabajar juntos, para poder sacarla de crisis, su estado actual es reservado, mas no critico, estamos obligados a arreglar las cosas casa a dentro y luego poder arrancar con proyectos de corto y mediano plazo, esto no significa que dejaremos de lado la búsqueda de contratos, al contrario nos enfocaremos en encontrar puestos cuya inversión inicial operativa, no signifique, el ahorcamiento financiero de ASC

7. Aspectos generales y recomendaciones

a) Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.011, la situación de la empresa ha sido moderadamente estable, en su último trimestre, manteniendo problemas en los flujos de efectivo pero logrando estabilizar este aspecto, lo cual se refleja en los balances de la misma, pero se deja un crédito tributario considerable de $32.805,77 para los próximos 5 años.
b) La administración recomienda que se mejore la situación patrimonial de la empresa, con un posible incremento de Capital Social.
c) Fortalecer la imagen ante su cliente LAN Ecuador, el cual debe servir de plataforma para los próximos clientes.
d) Para el ejercicio 2.012, se recomienda mantener una política de ahorro, lo cual permita maximizar los actuales recursos y mejorar los flujos de efectivo, lo cual impactara directamente en el estado de resultados.
e) Adicionalmente se recomienda terminar el asunto pendiente con ciertos proveedores, para egresar los registros contables pendientes en la contabilidad (Cuentas por Pagar).

Atentamente

Ing. Carlos Aguirre Rivadeneira
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTROS DE
20 AGO 2012
GUAYAQUIL