

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

Quito, 12 de marzo del 2009

Señores:
SOCIOS DE LA EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO
MARTÍN HEIDEGGER C.A.
Presente.-

De mi consideración:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Empresa, presento a Ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio fiscal terminado al 31 de diciembre del 2008.

Según lo previsto en el año anterior, se vienen arrastrando inconvenientes financieros desde hace 4 años producto de la reducción drástica de alumnos y del pago que se realiza mensualmente para cancelar la deuda que se mantiene con el Produbanco, producto de la adquisición del terreno.

De cualquier forma, el resultado de este año que aunque marca una mejoría, sigue entregando al final del período una pérdida que en este caso es de \$ 38.018,96 dólares, muy inferior a las pérdidas que se registraron en los períodos anteriores. Es de aclarar que el ejercicio fiscal 2008 significa internamente la suma de dos realidades diferentes que son la parte final (segundo y tercer trimestre) del año lectivo 2007- 2008 y el primer trimestre del siguiente año lectivo 2008-2009.

El año lectivo 2007-2008 de acuerdo a la relación ingresos-costos significaba mensualmente pérdida la que se acumuló durante los 8 meses que afecta este período. La relación se vio notablemente mejorada para el año lectivo 2008-2009, aunque con un fuerte costo de liquidación del personal que laboraba en la sección primaria. Esta mejoría de la relación ingresos-costos en el último trimestre no revierte toda la pérdida acumulada durante los 8 meses iniciales.

En el año anterior como una de las estrategias que se formularon para buscar el mejoramiento de la situación financiera, fue el de buscar alguna forma de fusión – unión o alianza con otra Institución educativa con el ánimo de buscar la optimización de recursos. De esta forma, para el

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

inicio del año lectivo 2008-2009, se logró concretar una Alianza Estratégica de Ayuda Interinstitucional con el Merani School, por medio del cual ellos absorbían el manejo de la primaria mientras que el Liceo Martín Heidegger lo hacía con la sección de secundaria.

Esta acción nos permitió cerrar la Primaria y eliminar esta sección que históricamente significó siempre pérdida puesto que nunca en su funcionamiento llegó a tener el número de alumnos que permita cubrir los costos. Adicionalmente producto de la unión absorbimos el alumnado que el Merani tenía hasta décimo año. Consecuentemente se produjo un doble beneficio de reducción de costos y aumento de alumnos en la sección secundaria que si es rentable financieramente.

Adicionalmente todas las acciones estratégicas que se generaron relacionadas al mejoramiento de la imagen institucional reforzados por el logro académico que los estudiantes egresados obtienen en el ingreso a las Universidades, ha permitido ir reposicionando a la Institución y augurando una reversión de la tendencia de disminución de alumnos que se ha venido teniendo durante los cuatro últimos años.

Sin embargo, es necesario recalcar que el arreglo de pasivos solo se logrará con el aporte de nuevos recursos, lo cual se podrá lograr con el ingreso de nuevos socios o por la venta parcial del terreno, el cual dado por la reducción de los servicios no requiere la extensión que actualmente mantiene. Estos ingresos reducirán los pasivos y permitirá el incremento del patrimonio y se evitará el estado de pérdidas que se ha registrado en los 3 años anteriores permitiendo incluso el acceso a otras posibilidades de financiamiento.

Igualmente es necesario recalcar que las opciones de un préstamo exterior han sido temporalmente aplazados en vista de la situación económica mundial y del entorno poco estable que presenta el país referido básicamente al mantenimiento de la dolarización. Este factor es considerado elemento fundamental al momento de optar por una fuente de financiamiento externo, el cual al momento no se recomienda continuar con su tramitación hasta tener elementos de juicio más claro.

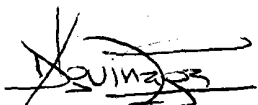
Un factor de riesgo que se tiene y sobre el que hay que trabajar para buscar su solución, es la deuda con el IESS la cual se ha incrementado. Actualmente se busca la fórmula de negociar un mecanismo de convenio de pago de valores atrasados.

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

Igualmente en este siguiente año se ha establecido como prioridad el arreglo de todos los documentos y libros propios de la Compañía. Existe adicionalmente aportes a futuras capitalizaciones pendientes de hacerse e igualmente préstamos o aportes extraordinarios que han hecho varios socios los cuales se hallan dispuestos a ingresarlos como nuevas capitalizaciones. Esta actualización igualmente permitirá el incremento del patrimonio y la mejora de indicadores y resultados, lo cual mejorará la imagen de la Compañía en cuanto a los aspectos financieros.

Atentamente,



Arq. Diego Aguinaga E
Gerente

