

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

Quito, 10 de marzo del 2008



Señores:
SOCIOS DE LA EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO
MARTÍN HEIDEGGER C.A.
Presente.-

De mi consideración:

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias de la Empresa, presento a Ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio fiscal terminado al 31 de diciembre del 2007.

Desgraciadamente por una serie de factores internos y externos, el Liceo Martín Heidegger ha visto decrecer el número de sus alumnos durante los últimos cuatro años lectivos, en los que hemos reducido de 377 alumnos en el año 2004-2005, a 190 alumnos que se encuentran matriculados en el presente año lectivo 2007-2008.

Esta razón es por sí misma una evidente explicación a la reducción drástica de los ingresos (la única fuente de ellos), pese al incremento de pensiones que se ha realizado anualmente, el cual sin embargo no ha sido más allá del poco aumento fijado por el Ministerio y de acuerdo al nivel de inflación que ha presentado el país.

Adicionalmente es de recordar, que en el mes de mayo del año 2006, finalmente los trámites de negociación de la compra del terreno en el que el Liceo ha venido funcionando concluyeron, y de acuerdo a la forma de negociación pactada con el Produbanco a partir de ese mes y año, ya se han venido cancelando las cuotas que en el primer año constituyeron el pago solo de interés por el año de gracia estipulado. En este año, partir de mayo, ya se empezó a cancelar el valor correspondiente a capital más interés, que han significado aproximadamente pagos decrecientes de \$ 11.000 dólares mensuales.

La suma de estos dos factores; disminución drástica de estudiantes y consecuentemente de ingresos, mas pagos mensuales altos por lo tanto valores altos de egreso, han concluido que este año 2007 termine con una pérdida de \$ 98.323,35 dólares, que con la pérdida del año anterior de \$ 66.372,07 han determinado una pérdida acumulada de \$ 164.695,42.

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

En la finalización del año lectivo 2006-2007, se buscaron varias alternativas para la búsqueda de soluciones a la crisis financiera. Como posibilidades de solución se han establecido las siguientes:

- Presentación de un proyecto de mejoramiento para la captación de recursos del exterior, el cual se ha presentado en tres diferentes frentes, cumpliendo hasta el momento todos los requerimientos establecidos. Nos encontramos a la espera de la tramitación, que en caso de producirse resultados positivos, significará el desafío de incrementar pasivos pero con la transformación total de la infraestructura y del proyecto pedagógico que requerirá una serie de implementaciones y trabajo.
- Se buscó la posibilidad de unión del Liceo con otras instituciones que siendo afines pedagógicamente, tengan la deficiencia de no contar con un local propio. Esta fusión buscaría la unificación de los proyectos pedagógicos, pero sobretodo de la mejor utilización de los recursos disponibles, tanto en el aspecto humano como en el aspecto físico. Se establecieron dos contactos para este fin, los cuales no prosperaron pese a que con una de esas Instituciones se estuvo muy cerca de finiquitar las negociaciones que habrían significado la solución a la crisis financiera por el ingreso de un valor líquido y la unificación en una sola Institución con más de 400 alumnos. Desgraciadamente ninguna de las dos relaciones llegaron a un feliz acuerdo.

Esta pérdida evidentemente pone en serio riesgo la vida de la Institución, sin embargo en este año lectivo se han tomado una serie de medidas correctivas para reducir drásticamente el gasto, efecto que empezaremos a ver en el segundo trimestre de este año, ya que el costo de liquidaciones que lo hemos prorratedo con negociaciones en el Ministerio de Trabajo, afecta al flujo en el último trimestre del año 2007 y en el primero del año 2008.

Esta reducción de alumnos y obviamente de personal, las dificultades para el cumplimiento de obligaciones han creado un ambiente de inestabilidad e inseguridad entre el alumnado y padres de familia, lo cual fue uno de los factores determinantes para la reducción del número de alumnos. Adicionalmente, en el mes de diciembre del año 2007 se produjo la renuncia del Rector del Liceo, Dr. Enrique Galarza, lo cual afecta aún más la imagen de seguridad y estabilidad que la Institución debe transmitir.

Sin embargo, en reuniones con Directivos del Liceo, se han establecido los lineamientos para lograr la recuperación Institucional y de esta manera revertir el proceso drástico de reducción de alumnos que ha tenido la Institución. Se hace necesario el establecer las estrategias adecuadas para adaptar las acciones necesarias y de esta manera preparar los lineamientos que vayan estableciendo la recuperación Institucional y financiera de la Institución.

EMPRESA DE DESARROLLO EDUCATIVO "MARTIN HEIDEGGER" C.A.

En la búsqueda de la excelencia integral

Necesariamente, ante la pérdida económica y dadas las condiciones económicas, se hace necesario el aporte extraordinario de los socios para ayudar a solventar el momento crítico, por lo menos hasta obtener una solución definitiva.

Atentamente,


Arq. Diego Aguinaga E.
Gerente

