



Ecuafarmacias & Asociados S.A.  
*El trabajo por el bienestar de los ecuatorianos*

## INFORME DEL GERENTE GENERAL

Guayaquil, 5 de Marzo del 2012

Señores

**Accionistas de la Compañía Ecuafarmacias & Asociados S.A.**

Ciudad

Señores accionistas:

Cumpliendo con lo establecido en los estatutos y la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes, el informe relativo a la gestión realizada durante el ejercicio 2011.

### **1.- Economía y su entorno País.**

Desde que comenzó la dolarización nunca hubo un crecimiento de la economía tan alto como el registrado en el primer trimestre de 2011, producto de la dinámica de la Construcción, que creció debido a la infraestructura física, los bonos de vivienda provistos por el Estado, y a los recursos financieros suministrados por el BIESS.

Según las Cuentas Nacionales Trimestrales del Ecuador, número 75, publicado por el Banco Central del Ecuador, en el primer trimestre de 2011, el Producto Interno Bruto real (PIB) se incrementó respecto al primer trimestre de 2010 en 8,6% y respecto al cuarto trimestre de 2010 aumentó en 1,78%. Desglosando: la "oferta", se incrementó en el primer trimestre de 2011 de 0,54%, con respecto al cuarto trimestre de 2010 y en 8,4% con respecto al primer trimestre año anterior, motivados por el aumento del Producto Interno Bruto (PIB) y por la reducción de las importaciones. En cuanto a la "utilización", se destaca los incrementos en la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF), en el primer trimestre de 2011 creció en 4,73%, con respecto al cuarto trimestre de 2010 y 16,7% con respecto al primer trimestre de 2010. Las contribuciones trimestrales absolutas a la variación del PIB real, en el primer trimestre de 2011, las aportaciones positivas son: de la FBKF, de las Exportaciones (FOB), del Consumo Final de Hogares, y las "aportaciones" negativas son: la del Consumo Final del Gobierno General, de las Importaciones (FOB) y de la Variación Existencias.

El sector económico que más aportó al crecimiento de la economía en el primer trimestre del año 2011, fue la Construcción: Según el BCE, "La actividad de la construcción presentó un





incremento de 8.1% en el primer trimestre 2011 (t/t-1); y su contribución a la variación del PIB fue positiva en 0.8%. Si relacionamos su desempeño con el primer trimestre de 2010 (t/t-4), registró un crecimiento de 17.5%. De acuerdo a registros de los principales gobiernos municipales del país, en el primer trimestre de 2011 la actividad de la construcción de edificaciones residenciales reportó un aumento de 9.2%, y la no residencial disminuyó en -1.4%; en términos agregados (residencial y no residencial) aumentó en 4.1%, con relación al cuarto trimestre de 2010. Asimismo, los resultados de la Encuesta Mensual de Opinión Empresarial, EMOE, revelan que la evolución de la construcción mantiene el dinamismo mostrado en el año 2010. La evolución de esta actividad se originó, entre otras causas, en la continuación de los proyectos de infraestructura civil ejecutados por el Estado y a programas inmobiliarios privados.

En este mismo período se registró un aumento en volumen de 13.2% de las importaciones de materiales utilizados en la industria de la construcción, con una disminución promedio de -7.8% en sus valores unitarios.”.

**Fuente: Banco Central del Ecuador**

## **2.- Sector Farmacéutico.**

El sector farmacéutico es considerado estratégico en la constitución del Estado; existen nuevas leyes que pueden cambiar considerablemente el entorno. En el mes de mayo del 2011 se promulgo el Decreto Ejecutivo 777 a través del cual se establecía el Reglamento de Fijación de precios; en el mes de octubre se estableció la Ley de Regulación y Control de mercado.

El Reglamento vigente trata de manejar precios de vigilancia controlada, productos que tiene la misma presentación farmacéutica y que hubieran más de tres competidores, los laboratorios que lancen esta misma sustancia, pueden informar el precio que pondrán en vigencia, sin tramitar un acuerdo ministerial. Los productos que tiene menos de tres pueden tramitar su precio en función a la normativa vigente.

La intención del gobierno es aumentar la participación de la industria farmacéutica nacional; el porcentaje de participación está estancado en los últimos tres años en apenas el 14% (USD 140 millones) de todo lo que se vende en el mercado ecuatoriano. Según datos de la industria farmacéutica, el mercado de medicinas ecuatoriano representa un total de 1 200 millones, de ese porcentaje por lo menos USD 300 millones corresponden al mercado público y USD 900 millones al mercado privado. Esto en precio de venta a las farmacias.

En Latinoamérica la industria nacional, representa el 80% de la producción total y en nuestro país apenas trabajan al 40 % de la capacidad de producción, por la falta de incentivos. Un mismo producto que se elabora en el país, se lo pueda lograr por la décima parte del precio (que lo que cuesta ese medicamento importado) mediante el código de la producción. Los gobiernos busca incentivar la industria nacional otorgándoles beneficios tributarios para los laboratorios nuevos.

**Fuente: IMS - El Universo**





#### **4.- Responsabilidad Social.**

Ecuafarmacias & Asociados, continua con su campaña de Responsabilidad Social enfocado en su fuerza laboral ; impartiendo prácticas laborales justas, desarrollo profesional a su gente promueve e imparte planes de incentivos , respeto a ser humano y desarrollo de la educación.

Apalancados con la Fundación Fedifare nutre de conocimientos y explota las habilidades de su fuerza laboral con una serie de programas académicos, con el fin de que estén en capacidad de otorgar un mejor servicio a nuestros clientes, en el año 2011 se capacitaron alrededor de 1,829 personas de la compañía.

CURSOS	# DE ALUMNOS CAPACITADOS
AUXILIARES	452
ASESORES	80
ADMINISTRADORES	73
AUX DE SERV GENERALES	23
MOTORIZADOS	11
COMO SOLUCIONAR CONFLICTOS	74
LIDERMAX	14
PRIMEROS AUXILIOS EN FARMACIA	13
PHARMAPRENDE	300
BUENAS PRATICAS DE FARMACIA	336
COACHING GERENCIAL	38
COACHING Y LIDERAZGO	415
<b>TOTAL</b>	<b>1829</b>

Al consumidor final, le extendemos nuestro respeto y nuestro compromiso ético con la venta de medicamentos de óptima calidad ya sea genéricos o de marca, teniendo unos stocks eficientes para cubrir las necesidades de los consumidores

Seguimos contribuyendo con el país con nuevas fuentes de empleos.

#### **5.- Principales proyectos que se ejecutaron durante el ejercicio 2011.**

Dentro de los principales proyectos que se ejecutaron en el año informado destacan los siguientes:

Para la marca PH Implementación del Call center, en Guayaquil y Quito, control y monitoreo por medio del geoposicionamiento Satelital.

Implementación de merchandising para generar ventas por impulsos y exhibición





Plan de medios para la marca Cruz Azul, lanzamientos de 2 comerciales con el slogan Me Cuida

Desarrollo de categorías especiales para la marca PH

Se continúa con el cambio de imagen en algunos puntos de ventas lo que nos permite incrementar la exhibición de los productos y mejorar la atención a nuestros clientes.

Se implemento la Videoconferencia como medio de comunicación entre las diferentes regionales.

Optimización de gastos a través de herramientas en que determina la productividad del recurso humano.

## **6.- Hechos Relevantes**

Los Estados Financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Ecuafarmacias & Asociados S.A. al 31 de diciembre del 2011, y el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

## **7.- Aspectos Financieros**

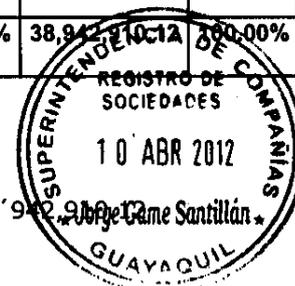
### **Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2010 y 2011**

Cuentas	2010		2011	
	Monto U.S.D.	%	Monto U.S.D.	%
Ingresos:	144,509,413.46	100.00%	175,863,699.99	100.00%
Costos y Gastos	140,933,042.78	97.53%	171,580,254.31	97.56%
Utilidad antes de PT e ir	3,576,370.68	2.47%	4,283,445.68	2.44%
15% PT	536,455.60	0.37%	642,516.85	0.37%
IR.	880,498.88	0.61%	1,200,685.50	0.68%
Reserva Legal	203,339.52	0.14%	279,294.00	0.16%
Impuesto Diferido	126,021.00	0.09%	-352,696.62	-0.20%
<b>Resultado neto.</b>	<b>1,830,055.68</b>	<b>1.27%</b>	<b>2,513,645.95</b>	<b>1.43%</b>

### **Balance General al 31 de Diciembre del 2010 y 2011**

Cuentas	2010				2011			
	Debe	%	Haber	%	Debe	%	Haber	%
Activos	35,969,548.74				38,942,910.12			
Pasivos			28,921,162.48	80.40%			28,777,337.80	73.90%
Patrimonio			7,048,386.26	19.60%			10,165,572.32	26.10%
<b>Totales</b>	<b>35,969,548.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>35,969,548.74</b>	<b>100.00%</b>	<b>38,942,910.12</b>	<b>100.00%</b>	<b>38,942,910.12</b>	<b>100.00%</b>

Al 31 de diciembre del 2011 los activos totales de la compañía ascienden a \$ 38'942,910.12





### Capital de trabajo

En el año 2011 se han efectuado algunas compras de Edificaciones y Construcciones importantes en lugares estratégicos lo que hace reflejar el capital de trabajo de - 4'755.736,37

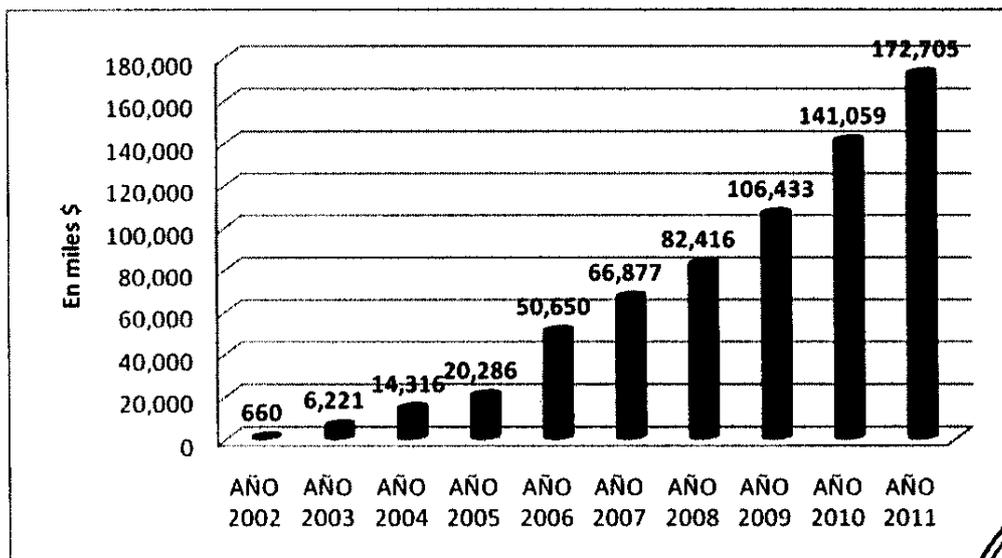
	2010	2011
Activos Corriente	22,454,097.07	21,139,164.92
Pasivo Corriente	24,708,026.06	25,840,035.24
<b>Capital de Trabajo</b>	<b>-2,253,928.99</b>	<b>-4,700,870.32</b>

La Administración de la Compañía considera que en la naturaleza de este negocio los proveedores financian las adquisiciones de inventarios a un plazo superior que la rotación de los mismos, ocasionando un superávit que es invertido en la expansión de las nuevas farmacias.

### Las ventas del año 2011

Las ventas del año 2011 con relación al año 2010 tuvo un incremento del 22.43% según muestra la grafica adjunta.

Ventas 2002 al 2011



### Crecimientos en Puntos de Ventas





En el año 2010 contaba con 290 puntos de ventas a nivel nacional y al cierre del año 2011 con 289 puntos logrando un decrecimiento de 0.34%, por cierre de locales principalmente en las ciudades de Guayaquil, Quito, Ibarra, Daule, Cuenca y Milagro.

### **8.- Desarrollo tecnológico y de los Recursos Humanos**

Se mantuvo el proceso de mejora y desarrollo en el sistema Neptuno en los módulos financieros, ventas, compras y operaciones.

Se cumplió con todas las obligaciones y pagos a los trabajadores.

### **9.- Aspectos tributarios**

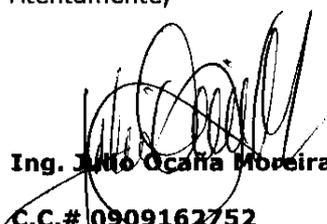
En el ejercicio fiscal 2011 se cumplió con el pago de impuestos, tasas y contribuciones según el siguiente detalle:

<b>Principales Impuestos</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
1.5 x mil	13,540.64	16,892.31
2xmil Universidad	6,000.00	6,206.40
Contribuciones Super Cías	22,012.21	31,293.51
IVA Ventas-IVA Compras	861,381.95	995,681.79
Retenciones RIF	1,667,014.59	2,190,985.80
Retenciones IVA	769,734.99	824,208.72
<b>Total</b>	<b>2,301,528.90</b>	<b>4,065,268.53</b>

Debo informar que todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas y del Directorio han sido cumplidas.

Presento mi agradecimiento, por su presencia en esta Junta, así como a todas las personas que han colaborado eficientemente en la administración de la compañía.

Atentamente,

  
**Ing. Julio Ocaña Moreira**

**C.C.# 0909162752**

**Gerente General**

