
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas

Es grato para mi en calidad de Gerente General de la empresa presentar el informe de labores correspondiente al año 2006, debo manifestar que a pesar de ser un año de elecciones y que a veces la política incide en el manejo económico de un país, debo recalcar que nuestra empresa no tuvo influencia en la productividad al contrario consolido nuestras actividades comerciales, manteniendo fletes competitivos a pesar de que la competencia desatada en el mercado por la sobre oferta del transporte, generó problemas operacionales de nuestra empresa.

A continuación paso a informarles sobre diferentes áreas de la compañía.

AREA ADMINISTRATIVA:

Para el año 2006 planificamos una estabilidad administrativa en las oficinas de Quito, Tulcán, Ipiales y con nuestro supervisor de Guayaquil y la posible apertura de una oficina en la ciudad de Cuenca la misma que el mes de Junio hicimos realidad abriendo la Agencia en esa ciudad con el fin de que nuestros clientes sean atendidos en el austro personalmente, es así que el mes de Marzo se realizo un seminario en la población de Ambuqui para todos nuestros funcionarios y empleado con un experto en motivación profesional y además sobre técnicas de comercio exterior y atención al cliente seminario que permitió compartir los problemas y logros alcanzados por la empresa.

En el mes de Mayo tuvimos que tomar medidas drásticas con el personal de la oficina de Ipiales al tener que separar a dos de nuestros funcionarios por negligencia en el manejo de los despachos de uno de nuestros mejores clientes, tengo que informar que desgraciadamente no hemos encontrado profesionales de un buen nivel académico y ético que nos permitan estabilizar sistemáticamente la oficina de Ipiales, por lo que hemos procedido a contratar una Sicóloga Industrial profesional para que haga los procesos respectivos y de esta manera viabilicemos una selección apropiada.

Era necesario regular la relación laboral dentro de la empresa por lo que se procedió a tramitar el reglamento interno el mismo que fue aprobado el 9 de Junio del 2006 por el Ministerio de Trabajo.

Después de la Junta General Ordinaria de Accionistas del año anterior, procedimos a partir de Mayo a cambiar el proceso contable ya que el anterior le encontramos obsoleto y es el que estamos aplicando en la actualidad, que es mucho más ágil y operativo.

En el mes de Mayo fuimos invitados a ANDINATIC que es la Asociación Internacional de Carga Pesada, en la que nos informaron que se estaba reglamentando porque las empresas transportadoras internacionales de carga, era preciso que por lo menos cada empresa debía tener una flota vehicular de no menos de 5 vehículos inclusive proponiendo al Consejo Nacional de Transito para que se trate de una empresa de transporte internacional que transporta en el Pacto Andino deba tener una flota no menor de 10 vehículos esto nos hizo preocupar ya que en ese momento se contaba con los vehículos del Sr. German Revelo, Sra. Rosario González y Sr. Rogeres Pérez por lo que se ha incorporado a la empresa el Sr. Guido Pérez mediante la cesión de 100 acciones del Ing. José López el mismo que ingreso con un Scania modelo 2006 e igualmente en el mes de Noviembre se

procedió a vender 3 acciones al Sr. Víctor H. Aguirre, Sr. Carlos Aguirre y Sra. Olivia Mena de Aguirre con lo cual queda totalmente estructurada la flota consolidada de la empresa con 10 vehículos.

La empresa se encuentra al día en todas sus obligaciones sueldos y salarios, Seguro Social, Impuestos, Retenciones y demás organismos vinculados con nuestra organización.

AREA FINANCIERA:

Durante todo el año 2006 la empresa mantuvo una liquidez razonable y no ha recurrido ni a prestamos, ni sobregiros financieros el balance adjunto demuestra con claridad, el crecimiento sostenido que la empresa ha venido manteniendo durante estos años.

De acuerdo a los resultados arrojados del balance en comparación con el año pasado la empresa ha tenido un incremento 24% esperamos poder seguir manteniendo para el año 2007.

AREA COMERCIAL:

Debido a la competitividad y a la baja de fletes que nuestra competencia ha lanzado al mercado, debo informarles que hemos logrado durante el año 2006, consolidar la cartera de clientes con un crecimiento que va en el orden del 24% esto concuerda con el crecimiento financiero que arroja el Balance General.

AREA OPERACIONAL:

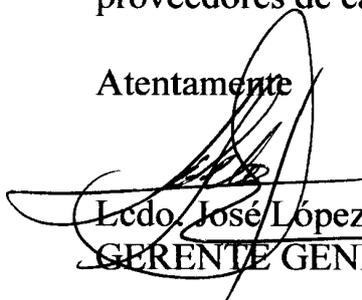
La empresa durante el 2006 ha brindado un servicio adecuado a todos los clientes para lo cual hemos contado siempre con la colaboración de ustedes señores accionistas en primer lugar y luego con los vehículos de muy buenos colaboradores.

Para dar un servicio oportuno en la ciudad de Cuenca la Gerencia de Operaciones realizo una asociación estratégica con transportistas del Azuay, a fin de que nos den su colaboración y apoyo, los mismos que ha la presente fecha se mantienen y nos permiten cubrir con solvencia esa parte del país y sobre todo siendo puntuales en la ubicación de vehículos con nuestros clientes.

Ha raíz de que Edesa tercerizo los despachos hemos tenido inconvenientes en la transportación de las mercadería en especial lo de Colombia ya que el momento de la nacionalización se ha encontrado varias fallas en el embalaje como en la descripción de la mercadería, lo cual ha hecho que en mas de una ocasión la DIAN intervenga causando retraso en la entrega del material, por lo que para el año 2007 Alfagres Colombia ha solicitado que se contrate una persona para la preinspección del embarque y de esta manera regularizar el manejo de la mercadería.

Para el año 2007 deberemos planificar adecuadamente el manejo del trafico vehicular contando fundamentalmente con nuestro cliente ya que ellos son quien disponen el día del cargue de los productos esto nos permitirá optimizar el trayecto de los vehículos supervisión de los mismos y la conformidad de nuestros clientes, solicito a ustedes señores accionistas como siempre la colaboración del aporte de ideas o sugerencias que nos permitirán mantenernos en el mercado como una empresa seria, formal, y segura en el manejo y logística de las mercaderías de nuestros proveedores de carga.

Atentamente


Lcdo. José López M.
GERENTE GENERAL