



INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2.010

SEÑORES ACCIONISTAS:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias que dispone la Ley de Compañías vigente, tengo a bien entregar a ustedes, el presente informe de labores desarrolladas al frente de la Gerencia de la compañía, durante el presente ejercicio económico correspondiente al año 2.010.

Durante el presente año, registramos ante el INSTITUTO ECUATORIANO DE PROPIEDAD INTELECTUAL "IEPI" las marcas de nuestros productos; lanzamos promociones en todo el territorio ecuatoriano para realizar el cambio de dichas marcas en el mercado.

En cuanto a la red comercial, contratamos dos distribuidores para la zona sierra y dos en la costa ecuatoriana, se reestructuró los contratos de distribución sin otorgar exclusividad a nadie y a fin de no volver a cometer los mismos errores que se cometieron con los anteriores distribuidores; solicitamos garantías reales para conseguir un recaudo eficaz de la cartera.

A finales del año 2010, lanzamos un proyecto para beneficiar directamente a los agricultores del país, prestando asesoría gratuita y otorgando un descuento interesante por la adquisición de los productos de nuestro portafolio, con la única condición que los agricultores estén asociados porque nuestra compañía llega solo a las asociaciones o agremiaciones de agricultores. El resultado de este proyecto se verá reflejado para el próximo año.

En vista que no pudimos acceder a un financiamiento por parte de la Corporación Financiera Nacional CFN, estamos gestionando un crédito con un banco privado, porque necesitamos incrementar nuestras operaciones en Zona Franca Manabí, con la instalación de la maquina granuladora y de esta manera poder producir los fertilizantes granulados en nuestra planta ubicada en ZOFRAMA lo cual nos va a permitir bajar costos de producción que se reflejan directamente en el costo final para los agricultores o consumidores finales. Actualmente para adquirir los productos granulados, una empresa ubicada en Guayaquil nos presta el servicio de maquila, pero dependemos de sus tiempos de producción, daños en las maquinas, etc., lo cual evitariamos si tenemos nuestra propia maquina granuladora.

Las ventas realizadas lograron mantener el nivel de equilibrio necesario para la industria a fin de obtener una rentabilidad que, aunque pequeña, continúan preservando el Patrimonio de los accionistas. Este hecho lo consideramos un éxito por cuanto hemos desarrollado nuevos mercados y consequimos posicionar las nuevas mascas

Esperamos que en el transcurso del presente año 2.011, podamos tener una mejoría en los aspectos financieros, tanto en las cobranzas pendientes como en la apertura de nuevos mercados nacionales e internacionales, que han conocido de la importancia de nuestros productos, lo que les ha significado mejoras en su productividad dentro del Agro.

Agradezco la confianza depositada en mí por los accionistas de la compañía, así como la colaboración del personal de empleados y trabajadores que han hecho sus mejores esfuerzos, para alcanzar las metas que hoy hemos logrado.

AUDIA VANEGAS Gerente General. Ecoagro. S.A.

tamente,

MÄRIANA DE OPERACIONES AGROPECUARIAS S.A. EMPRESA ECUA

DE COMPANIAS

2 8 ABR 2011

Planta de Producción: Zona Figura Manabí. Kilómetr 5,5 vía Montecristi – La Pila. Tel. (593) 5 2615437. Fax (593) 5 2615437 Cel. 593 5 447374 Montecristi – Ecuador

Oficinas: Las Marquesas e 19B Urb. Sierra del Moran, Torres de Alvear, Torre sur Dep. 301 Telefax (593) 2 6039946. E-mail info@ecoagro-ec.com web. www.ecoagro-ec.com Quito-Ecuador