



# ECOAGRO

Eficacia y Competitividad Agropecuaria



## INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2.009

### SEÑORES ACCIONISTAS:

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias que dispone la Ley de Compañías vigente, tengo a bien entregar a ustedes, el presente informe de labores desarrolladas al frente de la Gerencia de la compañía, durante el presente ejercicio económico correspondiente al año 2.009.

Durante el presente año, nos hemos dedicado a retirar de todo el mercado ecuatoriano los productos que todavía tenían la marca VITAFOLIAR; esto nos ha ocasionado un sobre costo en materiales, mano de obra y transporte. Tuvimos que reestructurar toda la parte comercial de la compañía, porque los principales distribuidores de la Zona Sierra y de la Zona Costa; en vista que no estaban cumpliendo con el presupuesto anual de ventas, no cumplían con el pago oportuno de sus obligaciones dentro de las fechas estipuladas de acuerdo al crédito otorgado, no estaban respetando la exclusividad otorgada; por todos estos aspectos nos vimos en la necesidad de suspender los despachos, modificar los créditos otorgados y en vista que, finalmente no cumplieron con lo solicitado, se tomó la decisión de suspender definitivamente los contratos de distribución y consignación, que tenían en la actualidad firmados con la compañía. A la falta de estos clientes importantes para nosotros, procedimos a buscarle reemplazo inmediatamente.

Solicitamos el RUP (Registro Único de Proveedores) ante el INCOP (Instituto nacional de compras públicas), para poder comercializar nuestros productos con cualquier entidad del gobierno, hasta ahora hemos superado algunos inconvenientes como son capacitación para el manejo del sistema, etc.; pero nos hemos encontrado con otras falencias como son la solicitud por parte de las diferentes entidades del gobierno, de productos fertilizantes que no son ni siquiera parecidos a los que actualmente tenemos en nuestro portafolio de productos, esperamos pronto superarlas para poder cumplir con el proyecto programado por nosotros en el año 2.008 y que era, por intermedio del MAGAP apoyar a los agricultores con nuestros productos a bajos costos (no existen intermediarios porque somos fabricantes) y también, estos agricultores se beneficien aumentando la producción de sus cosechas.

Continuamos con la solicitud de financiación por parte de la Corporación Financiera Nacional CFN a fin de financiar nuestras operaciones en Zona Franca Manabí, para la importación de una maquina granuladora y de esta manera poder producir los fertilizantes granulados en nuestra planta ubicada en ZOFRAMA lo cual nos permitiría bajar costos de producción que se reflejan directamente en el costo final para los agricultores o consumidores finales.

Las ventas realizadas lograron mantener el nivel de equilibrio necesario para la industria a fin de obtener una rentabilidad que, aunque pequeña, continúan preservando el Patrimonio de los accionistas. Este hecho lo consideramos un éxito por cuanto hemos desarrollado nuevos mercados.

Esperamos que en el transcurso del presente año 2.010, podamos tener una mejoría en los aspectos financieros, tanto en las cobranzas pendientes como en la apertura de nuevos mercados nacionales e internacionales, que han conocido de la importancia de nuestros productos, lo que les ha significado mejoras en su productividad dentro del Agro.

Agradezco de la confianza depositada en mí por los accionistas de la compañía, así como de la colaboración del personal de empleados y trabajadores que han hecho sus mejores esfuerzos, para alcanzar las metas de rentabilidad que hoy tenemos en la compañía.

Atentamente,

  
**CLAUDIA VANEGAS**  
Gerente General.  
Ecoagro. S.A.



### EMPRESA ECUATORIANA DE OPERACIONES AGROPECUARIAS S.A.

Planta de Producción: Zona Franca Manabí. Kilómetro 5.5 Vía Montecristi - La Pila. Tels (593) 5 615437  
(593) 5 615438. Fax (593) 5 615437 Cel. 593 9 9 447374 Montecristi - Ecuador

Oficinas: Avenida de Los Shyris No. 39 - 281 y Gaspar de Villarreal (Esquina) Centro Comercial Galería L-17  
Telefax (593) 2 2457665. E-mail [ecoagro@ecua.net.ec](mailto:ecoagro@ecua.net.ec) web. [www.ecoagro-ec.com](http://www.ecoagro-ec.com)  
Quito-Ecuador