

PERTRALY S.A.
ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

Quito, 31 de Marzo del 2.009

**Señores
ACCIONISTAS
PERTRALY S.A.
Presente.-**

De mi consideración:

Mediante la presente comunicación, pongo en conocimiento de todos y cada uno de los Señores Accionistas de la Empresa, tanto el Estado de Situación o Balance General de la empresa, así como el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio económico 2.008, el mismo que merece el presente informe de labores del suscrito, en mi calidad de Gerente General de PERTRALY S.A.:

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cartera de Clientes y configuración de operaciones

La política de la empresa en lo relacionado al cobro de su facturación dentro de los 30 días subsiguientes a la fecha de la misma, se mantiene inalterable, por lo que el saldo de 54.505.98 dólares que aparecen en el Balance General corresponde a la facturación del mes de diciembre que se cobra en el transcurso de Enero del 2.009, debiendo señalar que el 63.9% del valor pendiente de cobro, es decir USD 34.830,47 corresponde al saldo que Panatlantic Logistics S.A. mantenía con nosotros. El 100% de la cartera vigente a la fecha de los estados financieros que se presentan (31 Diciembre 2.008) son cobrados durante el mes de Enero del 2.009, demostrando con ello que PERTRALY no tiene valores incobrables provenientes de la operación que se brinda a nuestros clientes.

La Cartera de clientes al 31 de diciembre del 2.008 es la siguiente:

Clientes de Consolidación de Carga:

- Panatlantic Logistics S.A.
- DHL Danzas Air & Ocean (Ecuador) S.A.
- CNG Representaciones
- WPS
- Femke Fresh Logistics.
- TFG Cargo Representaciones Cía Ltda.

Clientes de Procesamiento de Carga

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

Las líneas áreas de carga que han demandado de PERTRALY S.A., durante el ejercicio económico 2.008 de los servicios de procesamiento de carga son:

- Lan Chile S.A
- Arrow Air Inc.
- Lufthansa Líneas Aéreas Alemanas S.A.

Otros Clientes que han demandado nuestros servicios

Existen una serie de pequeños clientes que han demandado nuestro servicio, el mismo que es esporádico y con facturación realmente baja, pero que en el afán de brindar servicios a empresas relacionadas con la Aviación Comercial lo hacemos y entre estas empresas podemos mencionar a: Coimpexa, IASM, Prime Air, Alexandra Cabezas, Programa NNUU, CCG COOL CHAIN, Jara y Jara, Guisar, Promalab y Sitsa, empresas éstas que han utilizado nuestras instalaciones para trámites temporales de almacenamiento en cuartos fríos.

INGRESOS DEL EJERCICIO 2.008

A manera de resumen pongo en su conocimiento los siguientes datos relacionados con nuestra operación en el ejercicio económico del 2.008, expresados en dólares de los Estados Unidos de Norte América:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.007</u>	<u>2.008</u>	<u>% CREC.</u>
Procesamiento de Carga	774.451	658.956	-14.91
Consolidación de Carga	382.373	544.233	42.33
Camionaje	113.485	97.476	-14.10
Bodegaje	96.870	61.616	-36.39
Repaletizaje	45.456	77.339	70.14
Otros Servicios Prestados	<u>10.037</u>	<u>16.861</u>	<u>67.99</u>
TOTAL INGRESOS	1.422.672	1.456.481	2.38

Cuando presenté mi informe correspondiente al ejercicio 2.007 manifesté que dicho año había sido el más regular en la operación de PERTRALY, lo que no sucedió en el ejercicio 2.008 en el cual, si bien es cierto que no se presentó la pérdida de ningún cliente principal, así como tampoco se presentó la inclusión de un nuevo cliente, lo que hizo que las operaciones de Pertraly sean las que normalmente se programaron, sin embargo a fines del 2.008 ya se empezó a vivir la crisis económica mundial, hecho éste que de inmediato afectó a las operaciones aéreas y por ende a nuestra operación.

El descenso que se produce en los rubros de Procesamiento, Camionaje y Bodegaje se debe justamente al reajuste que hacen nuestros clientes (líneas aéreas) que reducen su operación ante los efectos de la crisis mundial, ya sea

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

porque no hay suficiente demanda de sus servicios o ya sea por la carestía del combustible que obliga a readecuar su operación que a la final afecta, directamente a nuestra operación pues baja de demanda de nuestros servicios y por ende afecta, negativamente, nuestros ingresos. En cambio el rubro Repaletizaje que presenta un crecimiento considerable, es el reflejo directo de los cambios operacionales realizados por las líneas aéreas que utilizan nuestros servicios, ya que debido a cambios de tipos de aviones para optimizar sus operaciones requieren de nosotros este tipo de servicio de Repaletizaje y de ahí su crecimiento.

Debo dejar expresa constancia que la reducción o incremento en los rubros comentados anteriormente no corresponden a ninguna acción administrativa que se haya tomado, o que se haya dejado de hacer, sino que son producto de aspectos operativos exógenos a PERTRALY S.A. que obligan a las líneas aéreas a utilizar más o no nuestros servicios para dichas actividades.

Durante el ejercicio 2.008 se tomó la decisión administrativa de tomar en alquiler los cuartos fríos que eran utilizados por la empresa Servipallet y que se encontraban libres. Al ser instalaciones que estaban listas para ser utilizadas, que no demandaban ningún tipo de inversión adicional y que están ubicadas frente a nuestras propias instalaciones, se tomó la decisión de incorporar a nuestra operación y destinar a la consolidación de carga, decisión ésta que ayudó para que uno de nuestros principales clientes en este campo, Panatlantic, traslade toda su operación de consolidación a nuestras instalaciones, lo que produjo el incremento en el rubro de ingresos que se registra por esta actividad de consolidación.

El rubro de otros servicios prestados corresponde a actividades como "devolución de carga", alquiler de cuartos fríos a clientes temporales que fueran mencionados cuando se hacía el listado de la "Cartera de Clientes"

En resumen, el ejercicio económico 2.008 presenta un incremento del 2.38% en relación a los ingresos obtenidos durante el año anterior y que en términos monetarios representa ingresos mayores por un valor de 33.809 dólares anuales, crecimiento que nos permite asegurar que ha sido un éxito debido a las tres siguientes razones:

- El ejercicio 2.007 fue el único año regular en la operación de Pertraly por lo tanto sus operaciones fueron las que se podían alcanzar en base a un mercado sin ningún tipo de restricciones.
- Los últimos meses del año 2.008 la aviación comercial sufrió los efectos de la crisis mundial
- Crecer en un ejercicio económico lleno de sobresaltos exógenos a nuestra operación y siendo como somos una empresa de servicios con una demanda limitada, el crecer siempre será considerado como un logro.

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

COSTOS Y GASTOS DEL EJERCICIO 2.008

A efectos de hacer frente a nuestras actividades tuvimos que tomar acción en el campo de los costos y gastos que demandan la prestación de nuestros servicios y es así como el ejercicio del 2.008 presenta los siguientes datos, expresados, igualmente, en dólares de los Estados Unidos de Norte América:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.007</u>	<u>2.008</u>	<u>% CREC</u>
Gastos de Personal	634.109	711.741	12.2
Otros Gastos de Operación	445.686	332.599	-25.4
Depreciaciones y Amortizaciones	92.377	109.749	18.8
Gastos Financieros	<u>23.570</u>	<u>27.631</u>	<u>17.2</u>
TOTAL DE COSTOS Y GASTOS	1.195.742	1.181.720	-1.1

Siendo como es en PERTRALY la mano de obra el principal rubro de costo en la prestación de nuestros servicios, la empresa nunca ha escatimado recursos para satisfacer las necesidades de su personal, ya sea en sueldos o en los medios que son necesarios para su total desenvolvimiento. A más del incremento legal decretado por el Gobierno Nacional para el ejercicio 2.008, la empresa realizó un reajuste de sueldos a su personal y de ahí el incremento en este rubro, lo cual ha permitido que PERTRALY S.A. sea la que mejor relación laboral mantenga con su personal, si lo comparamos con empresas similares. Esta aseveración se la hace basada en el hecho de que nunca un personal que ha prestado sus servicios en nuestra empresa ha buscado y encontrado trabajo en las referidas empresas similares de nuestros competidores, en cambio nosotros si hemos dado cabida a personal que saliendo de estas empresas competidoras, han buscado trabajo en nuestra empresa, justamente por el mejor trato económico que nosotros damos a nuestro personal.

El mayor ahorro de costos y gastos que se presentó en PERTRALY fue en el mantenimiento de las instalaciones debido a que la propia expectativa de tener que cambiarnos en el año 2010 a un nuevo aeropuerto, nos hizo replantear la política de mantenimiento, ya que hasta el ejercicio 2.007 siempre preferíamos cambiar las garruchas que presentaban alguna deficiencia por una nueva, en el entendido que el tiempo de utilidad que prestaría dicho elemento será siempre mayor al de su vida útil contable, sin embargo al aproximarse la fecha de terminación de nuestra permanencia en las actuales instalaciones nos hizo replantear la necesidad de optimizar la utilización de todos los recursos de tal manera que como casi ningún elemento podrá ser reutilizado en las instalaciones del nuevo aeropuerto, entonces debíamos utilizar, hasta donde sea posible hacerlo, los elementos que hoy contamos en nuestra operación y que en un plazo de pocos meses tendremos que venderlo como chatarra pues no nos servirán de nada en nuestra operación en el nuevo aeropuerto. Esta política nos permitió ahorrar recursos sin descuidar el aspecto de facilidad que deben prestar nuestras instalaciones para el desarrollo de nuestra actividad.

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

En lo que a Depreciaciones se refiere, el incremento se debe a que durante el 2.008 se incluyó un nuevo cuarto frío a nuestras instalaciones, lo que de hecho repercute en la depreciación de activos fijos.

Los gastos financieros que mantiene la empresa corresponden a dos rubros específicos:

- Leasing de 3 vehículos que se lo terminará en Agosto del 2.009
- Préstamo de 85.000 dólares concedido en Octubre-08 por el Banco Internacional y que constituye el único préstamo que la empresa mantiene vigente y a un plazo de 36 meses, es decir que se lo terminará en Octubre del 2.011.

En resumen la política de ahorro y el cuidado que se ejerce para evitar despilfarros, permitió que durante el 2.008 generemos un ahorro del 1.1% de los costos y gastos comparativamente con el 2.007, porcentaje éste que es aceptable, desde todo punto de vista ya que sólo el incremento de mano de obra representó un crecimiento del 12.2%, lo que ha sido contrarrestado con una política de total austeridad en el resto de gastos.

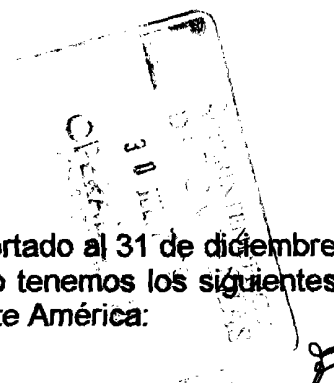
El resultado final de nuestro accionar se ve reflejado en las utilidades que hemos generado en el 2.008 y que representan el 125.41% en comparación con la utilidad que obtuvimos en el ejercicio anterior, pues mientras en el 2.007 los resultados finales arrojaron una utilidad de 226.930 dólares, en el ejercicio 2.008 la utilidad antes de impuestos representó 284.598 dólares.

Si realizamos la misma comparación de la utilidad neta a disposición de los señores accionistas, es decir luego de realizar las reservas legales, de los impuestos y de la participación de los empleados, tenemos que en el 2.008 ustedes, señores accionistas, pueden y deben disponer de los 186.195,24 dólares que muestra el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre del 2.007, mientras que para el 2.007 se alcanzó un total neto disponible para ustedes de 127.849 dólares, es decir que el 2.008 presenta un incremento neto del 45.64% comparativamente con el ejercicio del 2.007

ESTADO DE SITUACION DEL 2.008

ACTIVOS

La estructura del Balance General de PERTRALY S.A. cortado al 31 de diciembre del 2.008 se presenta similar a la del 2.007, es así como tenemos los siguientes rubros, expresados en dólares de Estados Unidos de Norte América:



PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.007</u>	<u>2.008</u>	<u>% CREC.</u>
Total de Activos Corrientes	365.876	428.634	17.15
Total de Activos Fijos	447.992	363.537	-18.85
Total de Otros Activos	<u>-0-</u>	<u>2.400</u>	<u>100.00</u>
TOTAL DE ACTIVOS	813.868	794.571	- 2.37

La variación en los activos corrientes se debe al incremento de cuentas por cobrar a accionistas, valor éste que se reducirá en más del 59% del saldo al 31 de diciembre cuando se abone a dichas cuentas el producto del reparto de utilidades que ustedes señores Accionistas acuerden y que ha sido un hecho repetitivo durante todos los años de la existencia de PERTRALY S.A.

En cambio el decrecimiento en activos fijos se debe al efecto de la depreciación de los mismos.

En el rubro de Otros Activos figura el valor de 2.400 dólares que la empresa tiene entregado a Servipallet como garantía por el alquiler de las instalaciones que la empresa tomó en arrendamiento en el mes de enero del 2.008.

PASIVOS Y PATRIMONIO

Por el lado de los pasivos los estados financieros presentan los siguientes datos:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.007</u>	<u>2.008</u>	<u>% CREC</u>
Total de Pasivos Corrientes	581.818	504.175	- 13.34
Total Pasivos a Largo Plazo	<u>-0-</u>	<u>-0-</u>	
Total de Patrimonio	<u>232.050</u>	<u>290.396</u>	25.14
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	813.868	794.571	- 2.37

El decrecimiento de los pasivos corrientes se debe a que se terminó de cancelar el préstamo que se tenía con el Banco Internacional de 211.000 dólares y sólo se ha contratado uno nuevo por 85.000 dólares. Por otro lado la Gerencia puso en práctica una política de cancelación a proveedores dentro de los 30 días subsiguientes a la compra y con eso hemos evitado el acumulamiento de cuentas por pagar, dando un mejor giro a las disponibilidades de caja.

En lo que hace referencia al incremento del patrimonio se debe, fundamentalmente a la utilidad generada en el ejercicio económico del 2.008 que está a disposición de los señores accionistas para que determinen el destino final de las mismas.

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

PROYECCIONES PARA EL EJERCICIO 2.009

El ejercicio económico del 2.009 se presenta con algunas limitaciones que pongo en conocimiento de los señores accionistas para la determinación de los planes a corto plazo que deberemos emplear:

1. La crisis económica que afecta al mundo no nos deja al margen a empresas cuya principal actividad es la de brindar servicios destinados al manejo de productos que se exportan desde nuestro país. Los efectos que ya los hemos empezado a sentir a fines del 2.008, obligan a que nosotros tomemos acciones en el campo de los costos y gastos para poder hacer frente al probable descenso de los ingresos operacionales, política ésta que ya la pusimos en práctica en el ejercicio analizado pero por la misma razón no nos dará mucho campo de acción pues lo que pudimos rebajar ya lo hicimos y volverlo hacer dará mucho trabajo para utilizar los recursos y elementos de la mejor manera posible.
2. Conforme se vayan cumpliendo los plazos contractuales con cada uno de nuestros clientes, deberemos incrementar las tarifas en el índice inflacionario que el INEC así lo determine.
3. En el informe correspondiente al ejercicio económico 2.007 yo manifesté lo siguiente: "Especial mención merece lo relacionado con el tema del nuevo aeropuerto de la ciudad de Quito, pues nuestro contrato actual con QUIPORT fenece en marzo del 2.008, por lo que se deberá emplear todos los argumentos que fueren necesarios, no sólo para conseguir la prórroga del plazo en el actual aeropuerto, sino que de una vez por todas se defina la situación de las empresas que en la actualidad prestamos servicios en el aeropuerto Mariscal Sucre. A la fecha de presentación de este informe, hemos obtenido de Quiport una prórroga del actual contrato, sin que todavía se aclare el tema del nuevo aeropuerto" La situación no ha cambiado en nada, pues Quiport no ha procedido a renovar los contratos con ninguna empresa de nuestra actividad y cada día el plazo para el cambio al nuevo aeropuerto se acerca y la incertidumbre en la que vivimos no nos permite planificar nuestro futuro para el próximo año, pues a pesar de que el cambio sería en el año 2.010, se entendería que en el 2.009, si conociéramos los planes en concreto, podríamos articular nuestra acción para enfrentar dicho cambio, ya sea previendo las inversiones que debamos hacer o tramitando los préstamos que se requerirían para enfrentar la nueva inversión o por qué no decirlo, planificar el aprovechamiento de las actuales instalaciones en la construcción de las nuevas, sin embargo, a pesar de que esto último no sería posible, sin embargo el no conocer nada en concreto no permite planificar ni pronosticar nada en base de lo que no conocemos. Habrá que hacer todos los esfuerzos posibles para conocer, en el menor tiempo posible, la

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

posibilidad de prestar nuestros servicios en el nuevo aeropuerto, así como también hacer, lo humanamente posible, para que las inversiones requeridas sean las que estén al alcance de empresas de nuestra envergadura, pues caso contrario se nos estaría limitando a que por los costos que demande la nueva inversión nos tengamos que auto eliminarnos de la posibilidad de continuar prestando nuestros servicios.

Señores accionistas esta aquí mi informe de labores el mismo que someto a su análisis y discusión, estoy dispuesto a clarificar o ampliar cualquiera de los puntos aquí tratados, así como sobre cualquier otro tema, que sin haber sido mencionado en el presente documento, ustedes lo consideren conveniente y necesario para el avance de esta empresa que me honro en gerenciarla.

Atentamente,


PERTRALY S.A.

Dr. Patricio Zurita Vallejo
GERENTE GENERAL
PERTRALY S.A.

COPIA
30
D. Zurita Vallejo
30 de mayo de 2000